

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»
кафедра Высшая аграрная школа

УТВЕРЖДАЮ

Декан _____

" 30 _____ 2023 г.



рабочая программа дисциплины (модуля)

ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Управление проектами в растениеводстве

Учебный план m35.04.04-23-1AK.plx

35.04.04 Агрономия

Квалификация **магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144

Виды контроля в семестрах:

в том числе:

экзамен - 3

контактная работа 75,25

самостоятельная работа 68,75

часы на контроль 18

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
	20 4/6			
Неделя				
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	18	18	18	18
Семинарские занятия	36	36	36	36
Консультации	3	3	3	3
Промежуточная аттестация	0,25	0,25	0,25	0,25
Итого ауд.	54,25	54,25	54,25	54,25
Контактная работа	57,25	57,25	57,25	57,25
Сам. работа	68,75	68,75	68,75	68,75
Часы на контроль	18	18	18	18
Итого	144	144	144	144

Кемерово 2023 г.

Программу составил(и):

Асс., Попова Любовь Владимировна 

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами в растениеводстве

разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 35.04.04 Агрономия (приказ Минобрнауки России от 26.07.2017 г. № 708)

составлена на основании учебного плана:

35.04.04 Агрономия

утвержденного учёным советом вуза от 27.04.2023 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

высшая аграрная школа


Протокол №11 от 30 августа 2023 г.

Срок действия программы: 2023-2025 уч.г.

Зав. кафедрой  Белова С.Н.

Рабочая программа одобрена и утверждена методической комиссией _____ факультета

Протокол № _____ от _____ г.

Председатель методической комиссии 

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры высшая аграрная школа

Протокол № ____ от _____ 2024 г.

Зав. кафедрой высшая аграрная школа

подпись

расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры высшая аграрная школа

Протокол № ____ от _____ 2025 г.

Зав. кафедрой высшая аграрная школа

подпись

расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры высшая аграрная школа

Протокол № ____ от _____ 2026 г.

Зав. кафедрой высшая аграрная школа

подпись

расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры высшая аграрная школа

Протокол № ____ от _____ 2027 г.

Зав. кафедрой Высшая аграрная школа

подпись

расшифровка

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины - формирование теоретических знаний и умений управления проектами в области растениеводства.

Задачами дисциплины является изучение:

- методов управления проектами в растениеводстве;
- взаимосвязи управления проектами в растениеводстве;
- технологии управления в растениеводстве;
- агроэкологических рисков и ограничений;
- принципов управления продукционным процессом посевов.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА

Цикл (раздел) ОП:	
2.1	Входной уровень знаний:
2.1.1	Управление интеллектуальной собственностью
2.1.2	Научный семинар
2.1.3	Управление качеством продукции растениеводства
2.1.4	Основы научных исследований, планирование и организация эксперимента
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.2	Преддипломная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОПК-6.1: Планирует и организует исполнение работ в проектах организации производственных испытаний новых технологий в области растениеводства, разрабатывает календарный план проведения производственных работ в растениеводстве

Знать:

- | | |
|-----------|---|
| Уровень 1 | - виды связей между работами в растениеводстве, методы построения сетевых диаграмм, различные виды диаграмм; методы управления персоналом в проекте, в том числе основные методы оценки длительности операций |
|-----------|---|

Уметь:

- | | |
|-----------|--|
| Уровень 1 | - определять зависимости между работами с учетом технологии их выполнения; способен разработать сетевую диаграмму и проверить ее корректность, календарный план выполнения работ |
|-----------|--|

Владеть:

- | | |
|-----------|--|
| Уровень 1 | - навыками планирования и организации исполнения работ в проектах организации производственных испытаний новых технологий в области растениеводства, разработки календарного плана проведения производственных работ в растениеводстве |
|-----------|--|

ОПК-6.2: Способен определить потребности в кадрах с необходимыми компетенциями и управлении командой, конфликтами с учетом норм и принципов межкультурного взаимодействия

Знать:

- | | |
|-----------|---|
| Уровень 1 | - понятие ответственность, полномочия, мотивация, методы подбора персонала и формирования команды, основные приемы и методы руководства коллективом с учетом социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий |
|-----------|---|

Уметь:

- | | |
|-----------|--|
| Уровень 1 | - определить и согласовать ответственность и полномочия для руководителя процесса производства и основных позиций в коллективе, проявлять лидерские качества и планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды, организовать обсуждения разных идей и мнений |
|-----------|--|

Владеть:

- | | |
|-----------|--|
| Уровень 1 | - навыками определения потребностей в кадрах с необходимыми компетенциями и управления командой, конфликтами с учетом норм и принципов межкультурного взаимодействия |
|-----------|--|

УК-3.3: Использует приемы делегирования задач с учетом уровня исполнителя, определяет и четко транслирует исполнителям критичных точек и требований

Знать:

- | | |
|-----------|---|
| Уровень 1 | - принципы и правила эффективного делегирования задач |
|-----------|---|

Уметь:

- | | |
|-----------|---|
| Уровень 1 | - распределять поручения и делегировать полномочия членам команды |
|-----------|---|

Владеть:	
Уровень 1	- приемами делегирования задач с учетом уровня исполнителя, навыками определения и четкой трансляции исполнителям критичных точек и требований
УК-2.2: Способен организовать и координировать работы участников проекта, конструктивно преодолевать возникающих разногласия и конфликты, обеспечения работу команды необходимыми ресурсами	
Знать:	
Уровень 1	- способы управления, координации и мониторинга работ проекта на каждой стадии жизненного цикла через различные формы выдачи заданий и учета выполненных работ, проведения экспертных оценок, использования информационных систем управления проектами, организацию эффективных совещаний
Уметь:	
Уровень 1	- выделять фазы жизненного цикла, формировать план проекта и планировать точки принятия решений для контроля его выполнения, оценивать потребности в необходимых ресурсах, их характеристиках и источниках; определять организационную структуру проекта
Владеть:	
Уровень 1	- инструментами организации и координации работы участников проекта, конструктивного преодоления возникающих разногласий и конфликтов, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами
ПК-2.2: Составляет план по организации производства продукции растениеводства и контролю производственной деятельности структурных подразделений	
Знать:	
Уровень 1	- основы проектного менеджмента в растениеводстве, принципы и инструменты составления организационный план производства продукции растениеводства
Уметь:	
Уровень 1	- подбирать поставщиков и заключать договоры на поставку семян, удобрений, ядохимикатов, составлять организационный план производства продукции растениеводства
Владеть:	
Уровень 1	- навыками составления плана по организации производства продукции растениеводства и контролю производственной деятельности структурных подразделений
ПК-4.2: Пользуется геоинформационными системами и цифровыми решениями Индустрии 4.0 для оперативного планирования работ в растениеводстве, ведения электронного документооборота, разработки системы мероприятий по производству продукции растениеводства	
Знать:	
Уровень 1	- правила работы с программным обеспечением, используемым для организации систем электронного документооборота, с компьютерными и телекоммуникационными средствами в профессиональной деятельности при разработке стратегии развития растениеводства в организации
Уметь:	
Уровень 1	- применять программное обеспечение для организации систем электронного документооборота, учета и отчетности, геоинформационные системы и программные комплексы в профессиональной деятельности в области агрономии
Владеть:	
Уровень 1	- пользоваться геоинформационными системами и цифровыми решениями Индустрии 4.0 для оперативного планирования работ в растениеводстве, ведения электронного документооборота, разработки системы мероприятий по производству продукции растениеводства

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	- способы управления, координации и мониторинга работ проекта на каждой стадии жизненного цикла через различные формы выдачи заданий и учета выполненных работ, проведения экспертных оценок, использования информационных систем управления проектами, организацию эффективных совещаний;
3.1.2	- принципы и правила эффективного делегирования задач;
3.1.3	- виды связей между работами в растениеводстве, методы построения сетевых диаграмм, различные виды диаграмм; методы управления персоналом в проекте, в том числе основные методы оценки длительности операций;
3.1.4	- понятие ответственность, полномочия, мотивация, методы подбора персонала и формирования команды, основные приемы и методы руководства коллективом с учетом социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий;
3.1.5	- основы проектного менеджмента в растениеводстве, принципы и инструменты составления организационный план производства продукции растениеводства;

3.1.6	- правила работы с программным обеспечением, используемым для организации систем электронного документооборота, с компьютерными и телекоммуникационными средствами в профессиональной деятельности при разработке стратегии развития растениеводства в организации.
3.1.7	
3.2	Уметь:
3.2.1	- выделять фазы жизненного цикла, формировать план проекта и планировать точки принятия решений для контроля его выполнения, оценивать потребности в необходимых ресурсах, их характеристиках и источниках; определять организационную структуру проекта;
3.2.2	- распределять поручения и делегировать полномочия членам команды;
3.2.3	- определять зависимости между работами с учетом технологии их выполнения; способен разработать сетевую диаграмму и проверить ее корректность, календарный план выполнения работ.
3.2.4	- определить и согласовать ответственность и полномочия для руководителя процесса производства и основных позиций в коллективе, проявлять лидерские качества и планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды, организовать обсуждения разных идей и мнений;
3.2.5	- подбирать поставщиков и заключать договоры на поставку семян, удобрений, ядохимикатов, составлять организационный план производства продукции растениеводства;
3.2.6	- применять программное обеспечение для организации систем электронного документооборота, учета и отчетности, геоинформационные системы и программные комплексы в профессиональной деятельности в области агрономии.
3.2.7	
3.3	Владеть:
3.3.1	- инструментами организации и координации работы участников проекта, конструктивного преодоления возникающих разногласий и конфликтов, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами;
3.3.2	- приемами делегирования задач с учетом уровня исполнителя, навыками определения и четкой трансляции исполнителям критичных точек и требований;
3.3.3	- навыками планирования и организации исполнения работ в проектах организации производственных испытаний новых технологий в области растениеводства, разработки календарного плана проведения производственных работ в растениеводстве;
3.3.4	- навыками определения потребностей в кадрах с необходимыми компетенциями и управления командой, конфликтами с учетом норм и принципов межкультурного взаимодействия;
3.3.5	- навыками составления плана по организации производства продукции растениеводства и контролю производственной деятельности структурных подразделений;
3.3.6	- пользоваться геоинформационными системами и цифровыми решениями Индустрии 4.0 для оперативного планирования работ в растениеводстве, ведения электронного документооборота, разработки системы мероприятий по производству продукции растениеводства.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код зан.	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Уровень сформ-ти комп.	Акт. и инт. формы обуч-я.	Литература	Формы контроля
	Раздел 1. Теоретические основы проектной деятельности в растениеводстве. Классификация базовых понятий							
1.1	1.1 Основы управления проектами Классификация базовых понятий. Классификация типов проектов Цель и стратегия проекта /Лек/	3	2			2	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	
1.2	1.2 Основы управления проектами Классификация базовых понятий. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта /Сем зан/	3	4			4	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	Опрос
1.3	1.3 Основы управления проектами Классификация базовых понятий. Классификация типов проектов Цель и стратегия проекта /Ср/	3	8			8	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	

1.4	1.4 Проектный цикл и методы управления проектами /Лек/	3	2			2	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	
1.5	1.5 Методы управления проектами в растениеводстве /Сем зан/	3	6			6	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	Опрос
1.6	1.6 Проектный цикл и методы управления проектами /Ср/	3	8			8	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	
1.7	1.7 Агроэкологические риски и ограничения /Лек/	3	2			2	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	
1.8	1.8 Расчет реальной и потенциальной урожайности по влагообеспеченности, ФАР,БКП /Сем зан/	3	4			4	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	Опрос
1.9	1.9 Агроэкологические риски и ограничения /Ср/	3	8			8	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	
	Раздел 2. Управления моделированием продуктивности агроценозов полевых культур							
2.1	2.1 Управление продукционным процессом посевов зерновых культур /Лек/	3	2			2	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	
2.2	2.2 Разработка мероприятий по воздействию на риски при оптимизации агротехнических решений для агроценозов озимых зерновых культур /Сем зан/	3	4			4	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	Опрос
2.3	2.3 Управление продукционным процессом посевов зерновых культур /Ср/	3	8			8	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	
2.4	2.4 Управление продукционным процессом посевов зернобобовых культур /Лек/	3	2			2	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	
2.5	2.5 Разработка мероприятий по воздействию на риски при оптимизации агротехнических решений для агроценозов зернобобовых культур /Сем зан/	3	4			4	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	Опрос
2.6	2.6 Управление продукционным процессом посевов зернобобовых культур /Ср/	3	8			8	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	
2.7	2.7 Управление продукционным процессом посевов крупяных культур /Лек/	3	2			2	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	
2.8	2.8 Разработка мероприятий по воздействию на риски при оптимизации агротехнических решений для агроценозов крупяных культур /Сем зан/	3	4			4	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	Опрос

2.9	2.9 Управление производственным процессом посевов крупяных культур и кукурузы /Ср/	3	8			8	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	
2.10	2.10 Управление производственным процессом посевов клубне- и корнеплодов /Лек/	3	4			4	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	
2.11	2.11 Разработка мероприятий по воздействию на риски при оптимизации агротехнических решений для агроценозов картофеля /Сем зан/	3	6			6	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	Опрос
2.12	2.12 Управление производственным процессом посевов клубне- и корнеплодов /Ср/	3	12,75			12,75	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	
2.13	2.13 Управление производственным процессом посевов /Лек/	3	2			2	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	
2.14	2.14 Разработка мероприятий по воздействию на риски при оптимизации агротехнических решений для агроценозов масличных культур /Сем зан/	3	4			4	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	Опрос
2.15	2.15 Контроль агротехнологий и безопасность продовольственного сырья при выращивании масличных культур /Ср/	3	8			8	Л1.2 Л1.1 Л1.3Л2. 2 Л2.1	
2.16	КРА /КРА/	3	0,25					
2.17	Консультация /Конс/	3	3					
2.18	Экзамен /Экзамен/	3	18					

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Вопросы к экзамену:

1. Сущность управления проектами
2. История управления проектами
3. Взаимосвязь управления проектами и инвестициями
4. Технология управления
5. Классификация базовых понятий
6. Классификация типов проектов
7. Цель и стратегия проекта
8. Результат и управляемые параметры проекта
9. Окружение проектов
10. Проектный цикл и методы управления проектами
11. Проектный цикл
12. Структуризация и функции управления проектами
13. Методы управления проектами
14. Организационные структуры управления проектами
15. Принципы, методы и система планирования
16. Оценка эффективности инвестиционного проекта
17. Управление рисками
18. Сущность, виды и критерии риска
19. Модели оценки инвестиционных рисков
20. Управление риском проекта
21. Расчет технологической карты на запланированную урожайность озимой ржи
22. Расчет технологической карты на запланированную урожайность яровой пшеницы
23. Расчет технологической карты на запланированную урожайность ячменя
24. Расчет технологической карты на запланированную урожайность овса
25. Расчет технологической карты на запланированную урожайность гороха
26. Расчет технологической карты на запланированную урожайность сои
27. Расчет технологической карты на запланированную урожайность гречихи
28. Расчет технологической карты на запланированную урожайность проса
29. Расчет технологической карты на запланированную урожайность суданской травы
30. Расчет технологической карты на запланированную урожайность кукурузы на зеленый корм
31. Расчет технологической карты на запланированную урожайность картофеля
32. Расчет технологической карты на запланированную урожайность картофеля на семена
33. Расчет технологической карты на запланированную урожайность турнепса
34. Расчет технологической карты на запланированную урожайность рапса
35. Расчет технологической карты на запланированную урожайность горчицы
36. Расчет технологической карты на запланированную урожайность рыжика

6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

6.1 Перечень программного обеспечения

Офисный пакет LibreOffice
Браузер Mozilla Firefox

6.2 Перечень информационных справочных систем

"Консультант Плюс" - законодательство РФ
ЭБС "Земля знаний"

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Номер ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Вид занятия
1102	Библиотека, читальный зал с выходом в Интернет	Специализированная мебель: столы ученические – 37 шт., стулья – 74 шт. Технические средства обучения: ПК Системный блок А с выходом в сеть «Интернет» – 12 шт.	

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

8.1. Рекомендуемая литература

8.1.1. Основная литература

Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
---------------------	----------	-------------------

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Поташева Г. А.	Управление проектами (проектный менеджмент)v922: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022
Л1.2	Романова М. В.	Управление проектамиv922: Учебное пособие	Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2022
Л1.3	Попов Ю. И., Яковенко О.В.	Управление проектамиv922: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021

8.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	О.Г. Тихомирова	Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: монография	Москва : ИНФРА-М— (Научная мысль), 2022
Л2.2	Проскурин В.К.	Анализ, оценка и финансирование инновационных проектовv922: Учебное пособие	Москва: Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

--

