

# МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»  
кафедра Высшая аграрная школа



2023 г.

рабочая программа дисциплины (модуля)

## ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ Управление проектами в животноводстве

Учебный план	m36.04.02-23-1МЗ.plx 36.04.02 Зоотехния	
Квалификация	<b>магистр</b>	
Форма обучения	<b>очная</b>	
Общая трудоемкость	<b>4 ЗЕТ</b>	
Часов по учебному плану	144	Виды контроля в семестрах:
в том числе:		экзамен - 3
контактная работа	69,25	
самостоятельная работа	74,75	
часы на контроль	12	

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>. <Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
	уп	рп		
Неделя	21 1/6			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	18	18	18	18
Семинарские занятия	36	36	36	36
Консультации	3	3	3	3
Промежуточная аттестация	0,25	0,25	0,25	0,25
Итого ауд.	54,25	54,25	54,25	54,25
Контактная работа	57,25	57,25	57,25	57,25
Сам. работа	74,75	74,75	74,75	74,75
Часы на контроль	12	12	12	12
Итого	144	144	144	144

Кемерово 2023 г.

Программу составил(и):

канд.экон.наук, доц., Галиева Гульназ Физратовна



Рабочая программа дисциплины

**Управление проектами в животноводстве**

разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 36.04.02 Зоотехния (приказ Минобрнауки России от 22.09.2017 г. № 973)

составлена на основании учебного плана:

36.04.02 Зоотехния

утвержденного учёным советом вуза от 27.04.2023 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры  
**высшая аграрная школа**

Протокол №11 от 30 августа 2023 г.

Срок действия программы: 2023-2025 уч.г.

Зав. кафедрой  Белова С.Н.

Рабочая программа одобрена и утверждена методической комиссией \_\_\_\_\_ факультета

Протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ г.

Председатель методической комиссии



---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры высшая аграрная школа

Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2023 г.

Зав. кафедрой высшая аграрная школа

\_\_\_\_\_

подпись

\_\_\_\_\_

расшифровка

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры высшая аграрная школа

Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2024 г.

Зав. кафедрой высшая аграрная школа

\_\_\_\_\_

подпись

\_\_\_\_\_

расшифровка

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры высшая аграрная школа

Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2025 г.

Зав. кафедрой высшая аграрная школа

\_\_\_\_\_

подпись

\_\_\_\_\_

расшифровка

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры высшая аграрная школа

Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2026 г.

Зав. кафедрой Высшая аграрная школа

\_\_\_\_\_

подпись

\_\_\_\_\_

расшифровка

### 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины - дать представление о современной технологии управления проектами в животноводстве, познакомить студентов с принципами использования проектного управления, выработать базовые навыки управления проектом в животноводстве. Ознакомить с современными методами коллективной работы по проекту.

Задачи изучаемой дисциплины:

- Изучение основных принципов и методов управления проектами в животноводстве;
- Рассмотреть стандарты в системе управления проектами;
- Ознакомление с основными технологиями проектного управления и их возможностями;
- Рассмотреть процесс планирования проектов в животноводстве, с учетом рынка инноваций;
- Выработать у слушателей базовые навыки бизнес-планирования в системе управления проектами;
- Выработать у слушателей базовые навыки планирования проектной деятельности в животноводстве;
- Подробно рассмотреть процесс управления проектом, и его этапы;
- Рассмотреть факторы внешней и внутренней среды проекта;
- Рассмотреть классификацию проектов в животноводстве;
- Ознакомление с современными методами командной работы по реализации проектов;
- Рассмотреть виды рисков, при формировании проекта;
- Ознакомление студентов с методами оценки эффективности проектов в животноводстве.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА

Цикл (раздел) ОП:	
<b>2.1</b>	<b>Входной уровень знаний:</b>
2.1.1	Управление интеллектуальной собственностью
2.1.2	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)
2.1.3	Основы научных исследований, планирование и организация эксперимента
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Научно-исследовательская работа
2.2.2	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.3	Преддипломная практика

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**УК-3.2: Управляет командой, в том числе на основе коллегиальных решений, учета интересов всех сторон**

**Знать:**

Уровень 1	- понятие лидерства и стили управления в сфере профессиональной деятельности, основные приемы и методы руководства коллективом с учетом социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий
-----------	--

**Уметь:**

Уровень 1	- проявлять лидерские качества и планировать командную работу, организовать обсуждения разных идей и мнений
-----------	---

**Владеть:**

Уровень 1	- навыками управления командой, в том числе на основе коллегиальных решений, учета интересов всех сторон
-----------	--

**УК-3.3: Использует приемы делегирования задач с учетом уровня исполнителя, определяет и четко транслирует исполнителям критичных точек и требований**

**Знать:**

Уровень 1	- принципы и правила эффективного делегирования задач
-----------	---

**Уметь:**

Уровень 1	- распределять поручения и делегировать полномочия членам команды
-----------	---

**Владеть:**

Уровень 1	- приемами делегирования задач с учетом уровня исполнителя, навыками определения и четкой трансляции исполнителям критичных точек и требований
-----------	--

**УК-2.2: Способен организовать и координировать работы участников проекта, конструктивно преодолевать возникающих разногласия и конфликты, обеспечения работу команды необходимыми ресурсами**

**Знать:**

Уровень 1	- способы управления, координации и мониторинга работ проекта на каждой стадии жизненного цикла через различные формы выдачи заданий и учета выполненных работ, проведения экспертных оценок, использования информационных систем управления проектами, организацию эффективных совещаний
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	- выделять фазы жизненного цикла, формировать план проекта и планировать точки принятия решений для контроля его выполнения, оценивать потребности в необходимых ресурсах, их характеристиках и источниках; определять организационную структуру проекта
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	- инструментами организации и координации работы участников проекта, конструктивного преодоления возникающих разногласий и конфликтов, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами

### В результате освоения дисциплины обучающийся должен

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	- способы управления, координации и мониторинга работ проекта на каждой стадии жизненного цикла через различные формы выдачи заданий и учета выполненных работ, проведения экспертных оценок, использования информационных систем управления проектами, организацию эффективных совещаний;
3.1.2	- понятие лидерства и стили управления в сфере профессиональной деятельности, основные приемы и методы руководства коллективом с учетом социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий;
3.1.3	- принципы и правила эффективного делегирования задач.
3.1.4	
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	- выделять фазы жизненного цикла, формировать план проекта и планировать точки принятия решений для контроля его выполнения, оценивать потребности в необходимых ресурсах, их характеристиках и источниках; определять организационную структуру проекта;
3.2.2	- проявлять лидерские качества и планировать командную работу, организовать обсуждения разных идей и мнений;
3.2.3	- распределять поручения и делегировать полномочия членам команды.
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	- инструментами организации и координации работы участников проекта, конструктивного преодоления возникающих разногласий и конфликтов, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами;
3.3.2	- навыками управления командой, в том числе на основе коллегиальных решений, учета интересов всех сторон;
3.3.3	- приемами делегирования задач с учетом уровня исполнителя, навыками определения и четкой трансляции исполнителям критичных точек и требований.

### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код зан.	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Уровень сформ-ти комп.	Акт. и инт. формы обуч-я.	Литература	Формы контроля
	<b>Раздел 1.</b>							
1.1	Тема 1. Управление проектами, основные определения /Лек/	3	2	УК-2.2	УК-2 (2)	2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	
1.2	Тема 1. Управление проектами, основные определения /Сем зан/	3	4	УК-2.2	УК-2 (2)	4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	
1.3	Тема 1. Управление проектами, основные определения /Ср/	3	7	УК-2.2	УК-2 (2)	7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	
1.4	Тема 2. Стандарты в системе управления проектами /Лек/	3	2	УК-2.2	УК-2 (2)	2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	
1.5	Тема 2. Стандарты в системе управления проектами /Сем зан/	3	4	УК-2.2	УК-2 (2)	4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	

1.6	Тема 2. Стандарты в системе управления проектами /Ср/	3	7	УК-2.2	УК-2 (2)	7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	
1.7	Тема 3. Процесс управления проектом /Лек/	3	2	УК-2.2	УК-2 (2)	2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	
1.8	Тема 3. Процесс управления проектом /Сем зан/	3	4	УК-2.2	УК-2 (2)	4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	
1.9	Тема 3. Процесс управления проектом /Ср/	3	7	УК-2.2	УК-2 (2)	7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	
1.10	Тема 4. Внешняя и внутренняя среда проекта /Лек/	3	2	УК-3.2	УК-3 (2)	2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	
1.11	Тема 4. Внешняя и внутренняя среда проекта /Сем зан/	3	4	УК-3.2	УК-3 (2)	4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	
1.12	Тема 4. Внешняя и внутренняя среда проекта /Ср/	3	7	УК-3.2	УК-3 (2)	7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	
1.13	Тема 5. Ресурсное обеспечение проекта /Лек/	3	2	УК-3.2	УК-3 (2)	2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	
1.14	Тема 5. Ресурсное обеспечение проекта /Сем зан/	3	4	УК-3.2	УК-3 (2)	4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	
1.15	Тема 5. Ресурсное обеспечение проекта /Ср/	3	7	УК-3.2	УК-3 (2)	7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	
1.16	Тема 6. Бизнес-планирование в системе управления проектами /Лек/	3	2	УК-3.2	УК-3 (2)	2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	
1.17	Тема 6. Бизнес-планирование в системе управления проектами /Сем зан/	3	4	УК-3.2	УК-3 (2)	4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	
1.18	Тема 6. Бизнес-планирование в системе управления проектами /Ср/	3	7	УК-3.2	УК-3 (2)	7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	
1.19	Тема 7. Классификация проектов /Лек/	3	2	УК-3.3	УК-3 (3)	2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	
1.20	Тема 7. Классификация проектов /Сем зан/	3	4	УК-3.3	УК-3 (3)	4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	
1.21	Тема 7. Классификация проектов /Ср/	3	8	УК-3.3	УК-3 (3)	8	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2. 1 Л2.2	

1.22	Тема 8. Формирование команды проекта, работа в группе /Лек/	3	2	УК-3.3	УК-3 (3)	2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2
1.23	Тема 8. Формирование команды проекта, работа в группе /Сем зан/	3	4	УК-3.3	УК-3 (3)	4	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2
1.24	Тема 8. Формирование команды проекта, работа в группе /Ср/	3	8	УК-3.3	УК-3 (3)	8	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2
1.25	Тема 9. Контроль и реализация проекта /Лек/	3	1	УК-3.3	УК-3 (3)	1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2
1.26	Тема 9. Контроль и реализация проекта /Сем зан/	3	2	УК-3.3	УК-3 (3)	2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2
1.27	Тема 9. Контроль и реализация проекта /Ср/	3	8	УК-3.3	УК-3 (3)	8	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2
1.28	Тема 10. Оценка результативности проекта /Лек/	3	1	УК-3.3	УК-3 (3)	1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2
1.29	Тема 10. Оценка результативности проекта /Сем зан/	3	2	УК-3.3	УК-3 (3)	2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2
1.30	Тема 10. Оценка результативности проекта /Ср/	3	8,75	УК-3.3	УК-3 (3)	8,75	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2
1.31	/Конс/	3	3			3	
1.32	/КРА/	3	0,25			0,25	
1.33	/Экзамен/	3	12			12	

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Вопросы к экзамену:

1. Сущность и принципы управления проектами.
2. Функции и подсистемы управления проектами.
3. Технологии управления проектами.
4. Методы управления проектами.
5. Сущность проекта, его основные элементы и характеристики.
6. Цель и стратегия проекта.
7. Стадии жизненного цикла проекта.
8. Понятие цели и задачи проекта.
9. Структура разбиения работ проекта.
10. Окружение проекта.
11. Основной состав участников проекта.
12. Разработка концепции проекта. Формирование идеи проекта.
13. Создание коммуникационной системы проекта.
14. Принципы построения организационных структур управления проектами.
15. Маркетинговые исследования при разработке проекта. Маркетинговая стратегия проекта.
16. Проектный анализ. Оценка реализуемости проекта.
17. Техничко-экономическое обоснование проекта.
18. Предварительные исследования по проекту.
19. Бизнес-план проекта.
20. Основы понятия и элементы сетевых моделей.
21. Правила построения сетевых моделей.
22. Организация проектного финансирования.

23. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов.
24. Основные показатели эффективности проекта.
25. Учет риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.
26. Классификации проектов по сферам деятельности, масштабу, длительности, степени новизны, частоте реализации.
27. Понятие жизненного цикла проекта, его фазы.
28. Программа проекта.
29. Участники проекта, их функции и полномочия. Руководитель проекта. Понятие высокоэффективной команды.
30. Иерархия подчиненности. Матрица ответственности.
31. Разработка правил проекта. Целеполагание. Формулировка целей.
32. Содержание проекта.
33. Стандарты управления проектами.
34. Организационная структура проекта. (Матричные, функциональные, проектные и комбинированные организации).
35. Понятие «проектного риска», идентификация рисков, Виды рисков.
36. Критерии оценки эффективности проекта.
37. Расписание исполнения проекта.
38. Календарное планирование ограниченных ресурсов.
39. Планирование затрат по проекту (бюджетирование).
40. Методы качественной и количественной оценки рисков. Способы предотвращения и пути минимизации наиболее часто встречающихся рисков в проектной деятельности предприятия.
41. Основные правила оценки проектов. Методы получения оценок. Параметрические оценки.
42. Управление конфликтами в ходе управления проектами.
43. Основные методы управления коммуникациями в проектной команде.
44. Стадии управления изменениями проекта.
45. Оценка исполнения расписания проекта
46. Контроль при реализации проекта. Метод освоенного объема.
47. Разработка системы мониторинга проекта. Сбор данных для мониторинга.
48. Отчетность в проекте. Типы отчетов. Общие проблемы отчетности.
49. Понятие качества и его применение в проектах. Планирование качества. Контроль качества проекта.
50. Аудит проекта.
51. Завершение проекта.
52. Основные показатели эффективности проекта.
53. Анализ внутренней среды проекта.
54. Бизнес-планирование в системе управления проектом.
55. Структура бизнес-плана.
56. Понятие контроля. Формы контроля. Виды контроля в управлении проектом.
57. Принципы управления проектом.
58. Проектирование, этапы формирования проекта.
59. Социально-психологические методы управления проектом.
60. Экономические методы управления проектом.
61. Этапы формирования бизнес-плана.
62. Оценка жизнеспособности проекта.
63. Какие параметры учитывают при контроле за соблюдением норм охраны окружающей среды.
64. Какие основные показатели используются при расчете выхода животноводческой продукции.
65. В чем состоят основные принципы выбора технических средств, для раздачи кормов.
66. Какие основные показатели учитывают при выборе технических средств, для внесения подстилки в животноводческих помещениях для различных видов сельскохозяйственных животных.
67. Каковы принципы технико-экономической оценки строительства животноводческого помещения.
68. Какими факторами обусловлены особенности пооперационной технической карты производства продукции.
69. Каковы принципы расчета себестоимости производимой животноводческой продукции.
70. Как определяется стоимость реконструкции животноводческих зданий и сооружений.
71. Опишите современные технологии определения прибыли и рентабельности производства.
72. Охарактеризуйте методику определения срока окупаемости капитальных вложений.
73. Дайте теоретическое обоснование определения удельных техникоэкономических показателей.
74. Опишите современные технологии организации охраны труда и техники безопасности на проектируемом предприятии.
75. Какие параметры учитывают при контроле за соблюдением норм охраны окружающей среды.



**6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ****6.1 Перечень программного обеспечения**

Офисный пакет LibreOffice  
 Браузер Mozilla Firefox

**6.2 Перечень информационных справочных систем**

ЭБС "Земля знаний"  
 "Консультант Плюс" - законодательство РФ

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Номер ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Вид занятия
1324	Учебная аудитория для проведения учебных занятий	Специализированная мебель: столы ученические – 10 шт., стулья – 25 шт. Технические средства обучения: ноутбук IdeaPad Z575g 15.6 – 8 шт., проектор Epson EMP-S3L – 1 шт., ПК рабочее место – 7 шт., интерактивная доска Hitachi FX-82W – 1 шт., учебно-наглядные пособия.	

**8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****8.1. Рекомендуемая литература****8.1.1. Основная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Романова М. В.	Управление проектами в 922: Учебное пособие	Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2022
Л1.2	Поташева Г. А.	Управление проектами (проектный менеджмент) в 922: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022
Л1.3	Попов Ю. И., Яковенко О.В.	Управление проектами в 922: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021

**8.1.2. Дополнительная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Проскурин В.К.	Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов в 922: Учебное пособие	Москва: Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022
Л2.2	О.Г. Тихомирова	Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: монография	Москва : ИНФРА-М— (Научная мысль), 2022

**9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

--

