

# МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»  
кафедра Менеджмента и агробизнеса

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета технологического  
предпринимательства  
Сартакова О.А.  
08 2023 г.



рабочая программа дисциплины (модуля)

## **Б1.В.ДВ.01.02 Финансовое планирование и бюджетирование**

B38.03.04-23-1ТГ.plx

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

**бакалавр**

Учебный план

Квалификация

Форма обучения

Общая трудоемкость

Часов по учебному плану

**очная**

**5 ЗЕТ**

180

Виды контроля в семестрах:

экзамен - 8

в том числе:

контактная работа

самостоятельная работа

часы на контроль

69,25

110,75

18

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	8 (4.2)		Итого	
	12 4/6			
Неделя				
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Семинарские занятия	32	32	32	32
Консультации	3	3	3	3
Промежуточная аттестация	0,25	0,25	0,25	0,25
Итого ауд.	48,25	48,25	48,25	48,25
Контактная работа	51,25	51,25	51,25	51,25
Сам. работа	110,75	110,75	110,75	110,75
Часы на контроль	18	18	18	18
Итого	180	180	180	180

Кемерово 2023 г.

Программу составил(и):

канд. экон. наук, доцент, Сартакова О.А.



Рабочая программа дисциплины

**Финансовое планирование и бюджетирование**

разработана в соответствии с требованиями ФГОС

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1016)

составлена на основании учебного плана:

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

утвержденного учёным советом вуза от 27.04.2023 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**менеджмента и агробизнеса**

Протокол №1 от 28 августа 2023 г.

Срок действия программы: 2023-2027 уч.г.

Зав. кафедрой



Видякин А.В.

Рабочая программа одобрена и утверждена методической комиссией факультета технологического предпринимательства

Протокол №1 от 28 августа 2023 г.

Председатель методической комиссии



Сартакова О.А.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Целью преподавания дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» является формирование у обучающихся компетенций, связанных с использованием инструментов и методов в построении бюджетов в финансовой системе экономических субъектов различных видов деятельности и организационно-правовых форм.

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА**

Цикл (раздел) ОП:	
<b>2.1</b>	<b>Входной уровень знаний:</b>
2.1.1	Входной уровень знаний, умений, опыта деятельности, требуемых для изучения дисциплины (модуля), определяется федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования (уровень образования – бакалавриат, специалитет)
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Преддипломная практика
2.2.2	Управление закупками и контрактами
2.2.3	Финансовый менеджмент в государственном и муниципальном секторе

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ОПК-6.1: Умеет использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами**

<b>Знать:</b>	
Уровень 1	основные современные технологии управления муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	использовать принципы и методы управления операциями при осуществлении государственных и муниципальных закупок
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	оценки эффективности и анализа, влияющих на государственные и муниципальные закупки, функциональности применения инструментов управления государственными и муниципальными закупками

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	- основные современные технологии управления муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	- использовать принципы и методы управления операциями при осуществлении государственных и муниципальных закупок
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	- оценки эффективности и анализа, влияющих на государственные и муниципальные закупки, функциональности применения инструментов управления государственными и муниципальными закупками

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код зан.	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Уровень сформ-ти комп.	Акт. и инт. формы обуч-я.	Литература	Формы контроля
	<b>Раздел 1.</b>							
1.1	Сущность финансового планирования, его цель и задачи. Организация финансового планирования на предприятии /Лек/	8	2	ОПК-6.1	ОПК-6 31	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	собеседование

1.2	Сущность финансового планирования, его цель и задачи. Организация финансового планирования на предприятии /Сем зан/	8	4	ОПК-6.1	ОПК-6 У1	4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Собеседование, проверка решения разноуровневых задач и заданий
1.3	Сущность финансового планирования, его цель и задачи. Организация финансового планирования на предприятии /Ср/	8	22	ОПК-6.1	ОПК-6 В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Тестирование
1.4	Теоретические основы бюджетирования: понятие и информационная основа. Классификация бюджетов /Лек/	8	2	ОПК-6.1	ОПК-6 З1	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	собеседование
1.5	Теоретические основы бюджетирования: понятие и информационная основа. Классификация бюджетов /Сем зан/	8	4	ОПК-6.1	ОПК-6 У1	4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Собеседование, проверка решения разноуровневых задач и заданий
1.6	Теоретические основы бюджетирования: понятие и информационная основа. Классификация бюджетов /Ср/	8	22	ОПК-6.1	ОПК-6 В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Тестирование
1.7	Последовательность формирования бюджетов. Характеристика операционных и финансовых бюджетов /Лек/	8	4	ОПК-6.1	ОПК-6 З1	4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	собеседование
1.8	Последовательность формирования бюджетов. Характеристика операционных и финансовых бюджетов /Сем зан/	8	8	ОПК-6.1	ОПК-6 У1	8	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Собеседование, проверка решения разноуровневых задач и заданий
1.9	Последовательность формирования бюджетов. Характеристика операционных и финансовых бюджетов /Ср/	8	24	ОПК-6.1	ОПК-6 В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Тестирование
1.10	Влияние видов экономической деятельности и организационно-правовых форм на технологию бюджетирования /Лек/	8	4	ОПК-6.1	ОПК-6 З1	4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	собеседование
1.11	Влияние видов экономической деятельности и организационно-правовых форм на технологию бюджетирования /Сем зан/	8	8	ОПК-6.1	ОПК-6 У1	8	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Собеседование, проверка решения разноуровневых задач и заданий

1.12	Влияние видов экономической деятельности и организационно-правовых форм на технологию бюджетирования /Ср/	8	22	ОПК-6.1	ОПК-6 В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Тестирование
1.13	Контроль исполнения бюджетов. Роль бюджетирования в оценке эффективности деятельности центров ответственности /Лек/	8	4	ОПК-6.1	ОПК-6 З1	4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	собеседование
1.14	Контроль исполнения бюджетов. Роль бюджетирования в оценке эффективности деятельности центров ответственности /Сем зан/	8	8	ОПК-6.1	ОПК-6 У1	8	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Собеседование, проверка решения разноуровневых задач и заданий
1.15	Контроль исполнения бюджетов. Роль бюджетирования в оценке эффективности деятельности центров ответственности /Ср/	8	20,75	ОПК-6.1	ОПК-6 В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Тестирование
1.16	Консультация /Конс/	8	3	ОПК-6.1	ОПК-6 З1, У1, В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	
1.17	Промежуточная аттестация /КРА/	8	0,25	ОПК-6.1	ОПК-6 З1, У1, В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	
1.18	Экзамен /Экзамен/	8	18	ОПК-6.1	ОПК-6 З1, У1, В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Экзаменационные материалы

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Вопросы для собеседования:

- 1 Финансовое планирование и бюджетирование: взаимосвязь, цели и задачи.
- 2 Функции, методы и этапы бюджетного процесса организации
- 3 Классификация бюджетов организации
- 4 Зависимость целей бюджетирования от целей предприятия
- 5 Понятие центров ответственности, их классификация
- 6 Информационно-аналитическое обеспечение финансового планирования и бюджетирования в организации
- 7 Роль бюджетов в принятии финансовых решений
- 8 Операционные бюджеты: бюджет продаж, производственный бюджет, бюджет запасов готовой продукции, бюджет прямых материальных затрат, бюджет прямых затрат труда;
- 9 Операционные бюджеты: бюджеты общепроизводственных, коммерческих, управленческих расходов
- 10 Содержание и порядок разработки финансовых бюджетов
- 11 Методы сбора и обработки информации для целей бюджетирования
- 12 Финансовые цели организации и контрольные показатели деятельности компании
- 13 Принципы эффективного бюджетирования и финансового планирования
- 14 Формы и виды контроля
- 15 Управление по отклонениям
- 16 Гибкие бюджеты как инструмент контроля
- 17 Анализ и контроль в системе учета и управления по функциям
- 18 Автоматизации бюджетирования: возможности, преимущества и ограничения
- 19 Основные характеристики российских информационных систем для бюджетирования
- 20 Основные характеристики зарубежных информационных систем для бюджетирования
- 21 Возможности MS Excel для финансового планирования и составления бюджетов
- 22 Составление прогнозных операционных и финансовых смет в программе Project Expert

## 6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

### 6.1 Перечень программного обеспечения

Справочно-правовая система "Консультант Плюс"  
 1С:Предприятие 8.3 Учебная версия (8.3.13.1644) + мобильная платформа (8.3.13.45)  
 Свод промфинпланов сельскохозяйственных предприятий  
 Adobe Acrobat Reader DC  
 Apache OpenOffice 4.1.1.  
 Офисный пакет LibreOffice  
 Браузер Mozilla Firefox

### 6.2 Перечень информационных справочных систем

Справочно-правовая система "Консультант Плюс"  
 База данных показателей муниципальных образований  
 Портал Бизнес-навигатора  
 Федеральный портал малого и среднего предпринимательства  
 "Консультант Плюс" - законодательство РФ  
 Статистический портал Организации экономического сотрудничества и развития  
 ЭБС "Земля знаний"

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Номер ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Вид занятия
2203	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 25 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья – 56 шт., тумбочка – 1 шт. ПК Системный блок RAMEC – 1 шт., проектор NEC V260X – 1 шт., монитор Samsung 17" – 1 шт., экран 200*200 см – 1 шт., интерактивная доска Hitachi FX-77 – 1 шт., акустическая система SVEN – 1 шт., доска маркерная – 1 шт., доска меловая – 1 шт., учебно-наглядные пособия.	Лекция, семинарские занятия
2207	Помещение для самостоятельной работы с выходом в сеть "Интернет" и	столы ученические – 14 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 19 шт. ПК Системный блок Kraftway – 11 шт.	Самостоятельная работа

	доступом в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА		
--	---	--	--

## 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 8.1. Рекомендуемая литература

#### 8.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Незамайкин В. Н., Платонова Н.А.	Финансовое планирование и бюджетированиеv922: Учебное пособие	Москва: Вузовский учебник, 2018
Л1.2	Конищева М.А., Черкасова Ю.И.	Финансовое планированиеv922: Учебное пособие	Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2016

#### 8.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1		Анализ финансовой отчетности. Финансовое планирование и бюджетирование: учеб. пособие	Москва: 1С: Паблишинг, 2008
Л2.2	Маевская Е.Б.	Стратегический анализ и бюджетирование денежных потоков коммерческих организацийv922: Монография	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019

### 8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	ЭБС Znanium		
Э2	Образовательная платформа Юрайт		
Э3	ЭБС Лань		

## 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

--



