

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»
кафедра Менеджмента и агробизнеса

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета технологического
предпринимательства



Сартакова О.А.

"22" 03 2022 г.

рабочая программа дисциплины (модуля)

Б1.В.ДВ.03.02 Антикризисное управление

Учебный план	В38.03.02-22-1ТМ.plx	
Квалификация	38.03.02 Менеджмент Профиль Управление бизнесом бакалавр	
Форма обучения	очная	
Общая трудоемкость	4 ЗЕТ	
Часов по учебному плану	144	
в том числе:	Виды контроля в семестрах:	
контактная работа	71,25	экзамен - 8
самостоятельная работа	72,75	
часы на контроль	12	

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	8 (4.2)		Итого	
	8 4/6			
Неделя	8 4/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	28	28	28	28
Семинарские занятия	28	28	28	28
Консультации	3	3	3	3
Промежуточная аттестация	0,25	0,25	0,25	0,25
Итого ауд.	56,25	56,25	56,25	56,25
Контактная работа	59,25	59,25	59,25	59,25
Сам. работа	72,75	72,75	72,75	72,75
Часы на контроль	12	12	12	12
Итого	144	144	144	144

Кемерово 2022 г.

Программу составил(и):

канд.экон.наук, доц., Видякин А.В.



Филимонов А.Л.



Рабочая программа дисциплины

Антикризисное управление

разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент Профиль Управление бизнесом

утвержденного учёным советом вуза от 23.06.2022 протокол № 10.

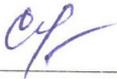
Рабочая программа одобрена на заседании кафедры
менеджмента и агробизнеса

Протокол №1 от 31 августа 2022 г.

Срок действия программы: 2022-2026 уч.г.

Зав. кафедрой  Видякин А.В.

Рабочая программа одобрена и утверждена методической комиссией факультета технологического предпринимательства
Протокол №2 от 22 сентября 2022 г.

Председатель методической комиссии  Сартакова О.А.

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись расшифровка

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины - развитие способности в области принятия решения и оценки инвестиционных проектов при различных условиях финансирования и рисков.

Задачи:

- сформировать способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиции социальной значимости принимаемых решений;
- уметь оценивать инвестиционные проекты при различных условиях финансирования и рисков;
- сформировать способность применения методов принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА

Цикл (раздел) ОП:	
2.1	Входной уровень знаний:
2.1.1	Финансовый менеджмент
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Преддипломная практика
2.2.2	Защита ВКР, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
2.2.3	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ПК-5.1: Проводит оценку инвестиционных проектов, осуществляет финансовое планирование и прогнозирование денежных потоков

Знать:

Уровень 1	основы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, технологию математической обработки управленческой информации, методы сбора обработки и анализа качественной и количественной информации в сфере профессиональной деятельности
-----------	---

Уметь:

Уровень 1	оценивать эффективность инвестиций и инвестиционных проектов
-----------	--

Владеть:

Уровень 1	навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования денежных потоков
-----------	--

ПК-5.2: Выявляет и оценивает риски инвестиционного проекта, разрабатывает мероприятия по управлению ими в рамках реализации инвестиционного проекта

Знать:

Уровень 2	основы разработки экономических, финансовых, организационно-управленческих моделей, необходимых для принятия управленческих решений, методические основы адаптации моделей к конкретным задачам управления
-----------	--

Уметь:

Уровень 2	выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта, разрабатывать матрицу рисков инвестиционного проекта, разрабатывать, разрабатывать мероприятия по нивелированию рисков инвестиционного проекта
-----------	--

Владеть:

Уровень 2	навыками выявления и оценки рисков инвестиционного проекта, разработки мероприятий по управлению ими в рамках реализации инвестиционного проекта
-----------	--

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	- основы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, технологию математической обработки управленческой информации, методы сбора обработки и анализа качественной и количественной информации в сфере профессиональной деятельности;
3.1.2	- основы разработки экономических, финансовых, организационно-управленческих моделей, необходимых для принятия управленческих решений, методические основы адаптации моделей к конкретным задачам управления;
3.2	Уметь:
3.2.1	- оценивать эффективность инвестиций и инвестиционных проектов;

3.2.2	- выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта, разрабатывать матрицу рисков инвестиционного проекта, разрабатывать, разрабатывать мероприятия по нивелированию рисков инвестиционного проекта;
3.3 Владеть:	
3.3.1	- навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования денежных потоков;
3.3.2	- навыками выявления и оценки рисков инвестиционного проекта, разработки мероприятий по управлению ими в рамках реализации инвестиционного проекта;

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)								
Код зан.	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Уровень сформ-ти комп.	Акт. и инт. формы обуч-я.	Литература	Формы контроля
	Раздел 1.							
1.1	Причины возникновения кризисов и их роль в социально - экономическом развитии /Лек/	8	2	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	2	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.2	Причины возникновения кризисов и их роль в социально - экономическом развитии /Сем зан/	8	2	ПК-5.1	ПК-5.1, ПК-5.2	2	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование, тест, разноуровневые задачи и задания
1.3	Причины возникновения кризисов и их роль в социально - экономическом развитии /Ср/	8	8	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2		Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.4	Особенности и виды экономических кризисов /Лек/	8	2	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	2	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.5	Особенности и виды экономических кризисов /Сем зан/	8	2	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	2	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование, тест
1.6	Особенности и виды экономических кризисов /Ср/	8	5,75	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2		Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование

1.7	Механизмы антикризисного управления /Лек/	8	4	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	4	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.8	Механизмы антикризисного управления /Ср/	8	8	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2		Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.9	Механизмы антикризисного управления /Сем зан/	8	4	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	4	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование, разноуровневые задачи и задания
1.10	Государственное регулирование кризисных ситуаций /Лек/	8	4	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	4	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.11	Государственное регулирование кризисных ситуаций /Сем зан/	8	2	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	2	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование, тест
1.12	Государственное регулирование кризисных ситуаций /Ср/	8	8	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2		Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.13	Банкротство предприятий и банков. /Лек/	8	2	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	2	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.14	Банкротство предприятий и банков. /Сем зан/	8	2	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	2	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование, тест, разноуровневые задачи и задания

1.15	Банкротство предприятий и банков. /Ср/	8	7	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2		Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.16	Стратегия и тактика антикризисного управления /Лек/	8	2	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	2	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.17	Стратегия и тактика антикризисного управления /Сем зан/	8	2	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	2	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование, тест, разноуровневые задачи и задания
1.18	Стратегия и тактика антикризисного управления /Ср/	8	8	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2		Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.19	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости. /Лек/	8	2	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	2	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.20	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости. /Сем зан/	8	4	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	4	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование, разноуровневые задачи и задания
1.21	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости. /Ср/	8	6	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2		Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.22	Человеческий фактор антикризисного управления /Лек/	8	2	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	2	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование

1.23	Человеческий фактор антикризисного управления /Сем зан/	8	2	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	2	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование, тест, разноуровневые задачи и задания
1.24	Человеческий фактор антикризисного управления /Ср/	8	6	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2		Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.25	Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса /Лек/	8	4	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	4	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.26	Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса /Сем зан/	8	4	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	4	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование, тест
1.27	Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса /Ср/	8	8	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2		Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1	собеседование
1.28	Диагностика банкротства /Лек/	8	4	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	4	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1	собеседование
1.29	Диагностика банкротства /Сем зан/	8	4	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2	4	Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1	собеседование, тест, разноуровневые задачи и задания
1.30	Диагностика банкротства /Ср/	8	8	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2		Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1	собеседование

1.31	/Экзамен/	8	12	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2		Л1.2 Л1.1Л2.5 Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1Л3.1	
1.32	/Конс/	8	3	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2		Л3.1	
1.33	/КРА/	8	0,25	ПК-5.1 ПК-5.2	ПК-5.1, ПК-5.2		Л3.1	

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Вопросы для собеседования:

Тема 1 Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии

1. Понятие и природа возникновения кризиса
2. Причины возникновения кризисов
3. Фазы экономического кризиса
4. Признаки приближающегося кризиса
5. Виды кризисов, их характеристика

Тема 2 Особенности и виды экономических и финансовых кризисов

1. Причины возникновения экономического кризиса, его сущность
2. Типичная особенность экономического кризиса
3. Типы экономических кризисов
4. Виды экономических кризисов
5. Понятие и модели финансового кризиса

Тема 3 Государственное регулирование кризисных ситуаций.

1. Роль государства в обеспечении устойчивого развития экономики
2. Методы государственного регулирования экономики
3. Задачи государственного регулирования экономики
4. Формы и направления государственного антикризисного регулирования
5. Органы, осуществляющие контроль за саморегулируемыми организациями арбитражных управляющих
6. Формы государственного регулирования на финансовом рынке

Тема 4 Банкротство предприятий и банков

1. Нормативное регулирование банкротства юридических лиц
2. Этапы банкротства юридических лиц.
3. Сущность процедуры досудебной санации.
4. Сущность процедуры наблюдения.
5. Сущность процедуры финансового оздоровления.
6. Сущность процедуры внешнего управления.
7. Сущность процедуры конкурсного производства.
8. Сущность процедуры мирового соглашения.

Тема 5 Диагностика банкротства

1. Этапы диагностики банкротства юридических лиц.
2. Диагностика банкротства юридических лиц с помощью коэффициентов платежеспособности.
3. Оценка вероятности банкротства предприятия методом Э.Альтмана.
4. Диагностика банкротства организации на основе оценки ликвидности баланса.
5. Диагностика банкротства организации на основе комплексной оценки внутренней и внешней среды.
6. Использование информации в процессе диагностики банкротства.
7. Особенности банкротства кредитной организации.

Тема 6 Стратегия и тактика антикризисного управления

1. Роль стратегии в антикризисном управлении.
2. Разработка антикризисной стратегии организации.
3. Этапы реализации антикризисной стратегии организации
4. Процесс осуществления антикризисной стратегии
5. Виды маркетинговых стратегий в антикризисном управлении

Тема 7 Механизмы антикризисного управления

1. Симптомы предкризисного состояния организации
2. Специфические особенности менеджмента в предбанкротном состоянии
3. Сущность и структура антикризисного управления
4. Функции и этапы антикризисного управления
5. Сравнительная характеристика традиционного и антикризисного управления
6. Модель антикризисного управления
7. Проблемы антикризисного управления
8. Факторы, определявшие эффективность антикризисного управления
9. Измерители эффективности антикризисного управления

<p>Тема 8 Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность антикризисного управления рисками. 2. Инвестиционная политика в антикризисном управлении 3. Виды инвестиций в условиях кризиса 4. Источники инвестиций в условиях кризиса <p>Тема 9 Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Механизм повышения антикризисной устойчивости 2. Продуктовые и процессные инновации в антикризисном управлении. 3. Показатели эффективности портфеля проектов 4. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда <p>Тема 10 Человеческий фактор антикризисного управления</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность управления персоналом кризисного предприятия 2. Система антикризисного управления персоналом. 3. Принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия 4. Стратегия поведения антикризисного управляющего 5. Антикризисное управление конфликтами <p>Фонд оценочных средств представлен в приложении к рабочей программе.</p>
--

6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

6.1 Перечень программного обеспечения

Программный продукт "1С:Предприятие. Сельское хозяйство. Комплект для обучения"

6.2 Перечень информационных справочных систем

Справочно-правовая система "Консультант Плюс"

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Номер ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Вид занятия
2203	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 25 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья – 56 шт., тумбочка – 1 шт. ПК Системный блок RAMEC – 1 шт., проектор NEC V260X – 1 шт., монитор Samsung 17" – 1 шт., экран 200*200 см – 1 шт., интерактивная доска Hitachi FX-77 – 1 шт., акустическая система SVEN – 1 шт., доска маркерная – 1 шт., доска меловая – 1 шт., учебно-наглядные пособия.	Лекция, семинарские занятия
2207	Помещение для самостоятельной работы с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА	столы ученические – 14 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 19 шт. ПК Системный блок Kraftway – 11 шт.	Самостоятельная работа

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

8.1. Рекомендуемая литература

8.1.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова	Антикризисное управление: Учебное пособие	М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019 г.
Л1.2	Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов	Антикризисное управление организацией: Уч.пос./	М.: НИЦ ИНФРА-М, , 2019 г.
8.1.2. Дополнительная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Т.В. Юрьева.	Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие	М.: НИЦ Инфра-М, 2012
Л2.2	В.М. Распопов, В.В. Распопов.	Превентивное антикризисное управление: Учебное пособие	М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2012
Л2.3	Э.М. Коротков	Антикризисное управление: Учебное пособие	М.: ИНФРА-М, 2012
Л2.4	А.Т. Зуб, Е.М. Панина.	Антикризисное управление организацией: Учебное пособие	М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, , 2014
Л2.5	Згонник, Л. В.	Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник	М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», , 2015
8.1.3. Материалы, разработанные ППС кафедры			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Видякин А.В.	Антикризисное управление : Методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы	Кузбасская ГСХА 2022 г., 2022
8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"			
Э1	ЭБС Znanium.com		

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. Видякин А.В. Антикризисное управление Методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы Кузбасская ГСХА 2022 г.

