

# МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»  
кафедра Менеджмента и агробизнеса



рабочая программа дисциплины (модуля)


## **Б1.О.1.38 Инновационный менеджмент**

Учебный план	oz38.03.02-22-1TM.plx	
Квалификация	38.03.02 Менеджмент Профиль Управление бизнесом	
Форма обучения	<b>бакалавр</b>	
Общая трудоемкость	<b>очно-заочная</b>	
Часов по учебному плану	<b>4 ЗЕТ</b>	
	144	Виды контроля в семестрах:
в том числе:		экзамен - 9
контактная работа	53,25	
самостоятельная работа	90,75	
часы на контроль	18	

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	9 (5.1)		Итого	
	Неделя			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Семинарские занятия	16	16	16	16
Консультации	3	3	3	3
Промежуточная аттестация	0,25	0,25	0,25	0,25
Итого ауд.	32,25	32,25	32,25	32,25
Контактная работа	35,25	35,25	35,25	35,25
Сам. работа	90,75	90,75	90,75	90,75
Часы на контроль	18	18	18	18
Итого	144	144	144	144

Кемерово 2022 г.

Программу составил(и):  
ст.преп., Лазаренко А.Н. 

Филимонов А.Л. 

Рабочая программа дисциплины  
**Инновационный менеджмент**

разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:  
38.03.02 Менеджмент Профиль Управление бизнесом  
утвержденного учёным советом вуза от 23.06.2022 протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры  
**менеджмента и агробизнеса**

Протокол №1 от 31 августа 2022 г.

Срок действия программы: 2022-2027 уч.г.

Зав. кафедрой  Видякин А.В.

Рабочая программа одобрена и утверждена методической  
комиссией факультета технологического предпринимательства  
Протокол №2 от 22 сентября 2022 г.

Председатель методической комиссии  Сартакова О.А.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

### 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Получение систематизированного представления о возникновении, настоящем состоянии и будущих тенденциях развития теории и практики инновационного менеджмента, базирующихся на достижениях и традициях мировой науки и культуры.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА

Цикл (раздел) ОП:	
<b>2.1</b>	<b>Входной уровень знаний:</b>
2.1.1	Менеджмент качества
2.1.2	Научно-исследовательская работа
2.1.3	Стратегический менеджмент
2.1.4	Технологическая практика
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Акселератор "Разработка стратегии роста и оферта для инвестора"
2.2.2	Научно-исследовательская работа
2.2.3	Защита ВКР, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**ОПК-4.2: Проводит стратегический анализа, разрабатывает и осуществляет стратегию организации, направленную на обеспечение конкурентоспособности**

**Знать:**

Уровень 1	внутреннюю и внешнюю среду предприятия; производственные и рыночные связи предприятия, процедуры разработки стратегий организации
-----------	---

**Уметь:**

Уровень 1	выявлять и оценивать развитие новых направлений деятельности организации (предприятия) с учетом существующих внешних и внутренних ресурсов и ограничений
-----------	--

**Владеть:**

Уровень 1	методами стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности
-----------	---

**ОПК-4.3: Разрабатывает бизнес-план реализации проектов развития, в том числе осуществляет расчет показателей экономической эффективности**

**Знать:**

Уровень 1	факторы, способствующие повышению и снижению эффективности управленческого решения, оценки последствий и формы ответственности за принятые организационно-управленческие решения
-----------	--

**Уметь:**

Уровень 1	организовывать обратную связь по оценке качества принятого решения, разрабатывать план мероприятий по реализации принятого решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
-----------	---

**Владеть:**

Уровень 1	навыками организации коммуникации с заинтересованными сторонами при принятии и реализации решения, определения факторов, влияющих на эффективность реализации принятого решения
-----------	---

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	- внутреннюю и внешнюю среду предприятия; производственные и рыночные связи предприятия, процедуры разработки стратегий организации;
3.1.2	- факторы, способствующие повышению и снижению эффективности управленческого решения, оценки последствий и формы ответственности за принятые организационно-управленческие решения.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	- выявлять и оценивать развитие новых направлений деятельности организации (предприятия) с учетом существующих внешних и внутренних ресурсов и ограничений;
3.2.2	- организовывать обратную связь по оценке качества принятого решения, разрабатывать план мероприятий по реализации принятого решения в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	- методами стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;

3.3.2	- навыками организации коммуникации с заинтересованными сторонами при принятии и реализации решения, определения факторов, влияющих на эффективность реализации принятого решения.
-------	--

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)								
Код зан.	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Уровень сформ-ти комп.	Акт. и инт. формы обуч-я.	Литература	Формы контроля
	<b>Раздел 1.</b>							
1.1	Введение в инновационный менеджмент /Лек/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	2	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.2	Введение в инновационный менеджмент /Сем зан/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	2	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.3	Введение в инновационный менеджмент /Ср/	9	6	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3		Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.4	Продуктовые и процессные инновации /Лек/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	4	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.5	Продуктовые и процессные инновации /Сем зан/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	4	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.6	Продуктовые и процессные инновации /Ср/	9	20	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3		Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа

1.7	Разработка бизнес-плана инновационного проекта /Лек/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	6	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.8	Разработка бизнес-плана инновационного проекта /Сем зан/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	6	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.9	Разработка бизнес-плана инновационного проекта /Ср/	9	20	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3		Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.10	Инновационные стратегии предприятия и конкурентное преимущество /Лек/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	4	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.11	Инновационные стратегии предприятия и конкурентное преимущество /Сем зан/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	4	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.12	Инновационные стратегии предприятия и конкурентное преимущество /Ср/	9	10	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3		Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.13	Маркетинговый подход к разработке и выведению на рынок нового товара /Лек/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	4	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа

1.14	Маркетинговый подход к разработке и выведению на рынок нового товара /Сем зан/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	4	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.15	Маркетинговый подход к разработке и выведению на рынок нового товара /Ср/	9	14	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3		Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.16	Стратегическое управление инновациями /Лек/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	2	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.17	Стратегическое управление инновациями /Сем зан/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	2	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.18	Стратегическое управление инновациями /Ср/	9	8,75	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3		Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.19	Риски инновационной деятельности /Лек/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	2	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.20	Риски инновационной деятельности /Сем зан/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	2	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа

1.21	Риски инновационной деятельности /Ср/	9	6	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3		Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.22	Оценка эффективности и перспективы инновационных проектов /Лек/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	4	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.23	Оценка эффективности и перспективы инновационных проектов /Сем зан/	9	2	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	4	Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.24	Оценка эффективности и перспективы инновационных проектов /Ср/	9	6	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3		Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	тест, разноуровневые задачи, контрольная работа
1.25	Консультация /Конс/	9	3	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3		Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	
1.26	Экзамен /Экзамен/	9	18	ОПК-4.2 ОПК-4.3	ОПК-4.2 ОПК-4.3		Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	
1.27	/КРА/	9	0,25	ОПК-4.2 ОПК-4.3			Л1.4 Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.4 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2 Э3	



**5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

ФОС является приложение к рабочей программе

**6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ****6.1 Перечень программного обеспечения**

Справочно-правовая система "Консультант Плюс"  
Браузер Mozilla Firefox

**6.2 Перечень информационных справочных систем**

Справочно-правовая система "Консультант Плюс"  
Единая межведомственная информационно – статистическая система (ЕМИСС)  
Портал Бизнес-навигатора  
Федеральный портал малого и среднего предпринимательства  
ЭБС "Земля знаний"

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Номер ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Вид занятия
2205	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 49 шт., стол преподавателя–2 шт., стулья – 98 шт., тумбочка – 1 шт. ПК Системный блок GIGABYTE – 1 шт., монитор LG 19" – 1 шт., проектор NEC – 1 шт., экран 200*200 см – 1 шт., доска меловая – 1 шт., инсталляционная акустическая система – 4 шт., учебно-наглядные пособия.	Лекция, семинарские занятия
2207	Помещение для самостоятельной работы с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА	столы ученические – 14 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 19 шт. ПК Системный блок Kraftway – 11 шт.	Самостоятельная работа

**8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****8.1. Рекомендуемая литература****8.1.1. Основная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	В.Я. Горфинкеля, Т.Г. Попадюк	Инновационный менеджмент: Учебник	М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2023
Л1.2	В.Я. Горфинкеля, Т.Г. Попадюк	Инновационный менеджмент: Учебник	М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018
Л1.3	В.В. Козлов, Е.Ю. Козлова	Инновационный менеджмент в АПК : Учебник	М.: КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2018
Л1.4	Ю. М. Беляев.	Инновационный менеджмент : Учебник	Москва : Дашков и К, 2022

**8.1.2. Дополнительная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	В. И. Сураг, М. С. Санталова, И. В. Соклакова, Е. В. Лебедева	Инновационный менеджмент: учебно-методическое пособие	Москва: Дашков и К, 2021
Л2.2	И. В. Соклакова, М. С. Санталова, И. Л. Сураг	Инновационный менеджмент: учебно-методическое пособие	Лань, 2021
Л2.3	Ж. Д. Дармилова.	Инновационный менеджмент: Учебное пособие	Москва: Дашков и К, 2022
Л2.4	Видякин А. В.	Инновационный менеджмент и управление проектами: электронное учебное наглядное пособие	Кемеровский ГСХИ, 2019

<b>8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>	
Э1	ЭБС "Земля Знаний"
Э2	ЭБС "Лань"
Э3	ЭБС znanium.com

**9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов

