

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»
кафедра Менеджмента и агробизнеса



рабочая программа дисциплины (модуля)

Б1.О.1.17

Методы разработки и принятия управленческих решений

Учебный план	z38.03.02-20-1ЭМ.plx	
Квалификация	38.03.02 Менеджмент Профиль Управление бизнесом	
Форма обучения	бакалавр	
Общая трудоемкость	заочная	
Часов по учебному плану	4 ЗЕТ	
	144	Виды контроля на курсах:
в том числе:		экзамен - 4
контактная работа	21	
самостоятельная работа	123	
часы на контроль	9	

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	4		Итого	
	уп	рп		
Лекции	6	6	6	6
Семинарские занятия	6	6	6	6
Итого ауд.	12	12	12	12
Контактная работа	12	12	12	12
Сам. работа	123	123	123	123
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	144	144	144	144

Кемерово 2020 г.

Программу составил(и):
кандидант техн. наук, Латкова Е.В.



Рабочая программа дисциплины
Методы разработки и принятия управленческих решений

разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.01.2016 г. № 7)

составлена на основании учебного плана:
38.03.02 Менеджмент Профиль Управление бизнесом
утвержденного учёным советом вуза от 28.05.2020 протокол № 9.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры
менеджмента и агробизнеса

Протокол №2 от 31 августа 2020 г.
Срок действия программы: 2020-2025 уч.г.

Зав. кафедрой  Видякин А.В.

Рабочая программа одобрена и утверждена методической
комиссией факультета технологического предпринимательства
Протокол №1 от 2 сентября 2020 г

Председатель методической комиссии  Сартакова О.А.

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись расшифровка

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель: формирование у студентов системы знаний и практических умений и навыков использования современных методов принятия управленческих решений для разработки и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации

Задачи:

- формирование способности решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;
 - получение навыков разработки обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствий;
 - овладение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры
- формирование способности участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений
- получение навыков стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности
 - формирование способности анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
 - получение навыков поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
 - формирование способности проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА

Цикл (раздел) ОП:	
2.1	Входной уровень знаний:
2.1.1	Экономика предприятия
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Преддипломная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;

Знать:

Уровень 1 - основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия решений;

Уметь:

Уровень 1 - обосновывать выбор принимаемых решений, анализировать принимаемые решения;

Владеть:

Уровень 1 - методами и технологиями принятия управленческих решений;

ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

Знать:

Уровень 1 - основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия организационно-управленческих решений;

Уровень 2 - общий процесс, технологии, принципы и методы принятия организационно-управленческих решений и основные критерии и ограничения выбора организационно-управленческих решений;

Уметь:

Уровень 1 - анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на процесс принятия организационно-управленческих решений;

Уровень 2 - обосновывать выбор принимаемых организационно-управленческих решений, анализировать принимаемые организационно-управленческие решения;

Владеть:

Уровень 1	- навыками принятия организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной деятельности;
Уровень 2	- методами и технологиями принятия организационно-управленческих решений;

ПК-6: Владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ

Знать:

Уровень 1	- роль и место планирования в системе управления предприятием, сущность основных компонентов стратегического, тактического и оперативного планирования;
Уровень 2	- особенности применения различных средств и методов обоснования управленческих решений в планировании.

Уметь:

Уровень 1	- проводить оценочные исследования различного характера рыночных возможностей предприятия, составлять и реализовывать бизнес-планы;
Уровень 2	- координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента.

Владеть:

Уровень 1	- навыками определения основных принципов планирования бизнес-проектов;
Уровень 2	- навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

ПК-12: Умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

Знать:

Уровень 1	- сущность, определение и классификацию рисков;
Уровень 2	- пути снижения рисков и методы управления рисками в инвестиционной и инновационной деятельности.

Уметь:

Уровень 1	- определять и оценивать уровни рисков;
Уровень 2	- осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики.

Владеть:

Уровень 1	- навыками разработки и обоснования мероприятия по совершенствованию отдельных направлений деятельности и управленческих решений с учетом критерия эффективности, рискованности и возможных социально-экономических последствий на основании результатов расчета экономических показателей и анализа информации, содержащейся в отчетности организации;
Уровень 2	- навыком поиска информации, сбора и анализа данных, необходимых для принятия решений в области управления рисками инвестирования и финансирования, и разработки мероприятия по управлению рисками.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1 Знать:	
3.1.1	- сущность, определение и классификацию рисков;
3.1.2	- пути снижения рисков и методы управления рисками в инвестиционной и инновационной деятельности.
3.1.3	- роль и место планирования в системе управления предприятием, сущность основных компонентов стратегического, тактического и оперативного планирования;
3.1.4	- особенности применения различных средств и методов обоснования управленческих решений в планировании
3.1.5	- основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия организационно-управленческих решений;
3.1.6	- общий процесс, технологии, принципы и методы принятия организационно-управленческих решений и основные критерии и ограничения выбора организационно-управленческих решений;
3.1.7	- основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия решений;
3.1.8	
3.2 Уметь:	
3.2.1	- определять и оценивать уровни рисков;
3.2.2	- осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики.

3.2.3	- проводить оценочные исследования различного характера рыночных возможностей предприятия, составлять и реализовывать бизнес-планы;
3.2.4	- координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмент
3.2.5	- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на процесс принятия организационно-управленческих решений;
3.2.6	- обосновывать выбор принимаемых организационно-управленческих решений, анализировать принимаемые организационно-управленческие решения;
3.2.7	- обосновывать выбор принимаемых решений, анализировать принимаемые решения;
3.2.8	
3.3 Владеть:	
3.3.1	- навыками разработки и обоснования мероприятия по совершенствованию отдельных направлений деятельности и управленческих решений с учетом критерия эффективности, рискованности и возможных социально-экономических последствий на основании результатов расчета экономических показателей и анализа информации, содержащейся в отчетности организации;
3.3.2	- навыком поиска информации, сбора и анализа данных, необходимых для принятия решений в области управления рисками инвестирования и финансирования, и разработки мероприятия по управлению рисками
3.3.3	- навыками определения основных принципов планирования бизнес-проектов;
3.3.4	- навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
3.3.5	- навыками принятия организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной деятельности;
3.3.6	- методами и технологиями принятия организационно-управленческих решений;
3.3.7	- методами и технологиями принятия решений в области принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.
3.3.8	

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код зан.	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Уровень сформ-ти комп.	Акт. и инт. формы обуч-я.	Литература	Формы контроля
Раздел 1.								
1.1	Сущность и характерные особенности процесса принятия управленческих решений /Лек/	4	1	ПК-1	ПК-1 31, 32, 33	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.2	Сущность и характерные особенности процесса принятия управленческих решений /Сем зан/	4	1	ПК-1	ПК-1 У1, У2, У3	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.3	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	4	18	ПК-1	ПК-1 В1, В2, В3		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.4	Методы выявления проблем и целевая ориентация управленческих решений /Лек/	4	0,5	ОПК-1 ПК-2	ОПК-1 31, ПК-2 31	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.5	Методы выявления проблем и целевая ориентация управленческих решений /Сем зан/	4	0,5	ОПК-1 ПК-2	ОПК-1 У1, ПК-2 У1	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест

1.6	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	4	5	ОПК-1 ПК-2	ОПК-1 В1, ПК-2 В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.7	Экспертные методы разработки управленческих решений /Лек/	4	0,5	ПК-4	ПК-4 31,32	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.8	Экспертные методы разработки управленческих решений /Сем зан/	4	0,5	ПК-4	ПК-4 У1,У2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.9	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	4	20	ПК-4	ПК-4 В1,В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.10	Количественные методы разработки управленческих решений /Лек/	4	1	ПК-6	ПК-6 31, 32	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.11	Количественные методы разработки управленческих решений /Сем зан/	4	1	ПК-6	ПК-6 31, 32	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.12	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	4	20	ПК-6	ПК-6 В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.13	Методы оценки и выбора альтернатив /Лек/	4	1	ПК-12	ПК-12 31, 32	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.14	Методы оценки и выбора альтернатив /Сем зан/	4	1	ПК-12	ПК-12 У1, У2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.15	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	4	20	ПК-12	ПК-12 В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.16	Методы реализации управленческих решений /Лек/	4	1	ПК-6	ПК-6, У1, У2	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.17	Методы реализации управленческих решений /Сем зан/	4	1	ПК-6	ПК-6 31, 32	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.18	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	4	20	ПК-6	ПК-6 В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест

1.19	Методы оценки эффективности управленческих решений /Лек/	4	1	ОПК-3	ОПК - 3, 31, 32	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.20	Методы оценки эффективности управленческих решений /Сем зан/	4	1	ОПК-3	ОПК - 3 У1, У2	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.21	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	4	20	ОПК-3	ОПК-3 В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.22	Экзамен /Экзамен/	4	9	ОПК-1 ОПК-3 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-6 ПК-12			Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств является приложением к рабочей программе

6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

6.1 Перечень программного обеспечения

Adobe Acrobat Reader DC
Apache OpenOffice 4.1.1.
Архиватор 7-zip
Браузер Mozilla Firefox

6.2 Перечень информационных справочных систем

ЭБС "Земля знаний"
"Консультант Плюс" - законодательство РФ

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Номер ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Вид занятия
2205	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 49 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 98 шт., тумбочка – 1 шт. ПК Системный блок GIGABYTE – 1 шт., монитор LG 19" – 1 шт., проектор NEC – 1 шт., экран 200*200 см – 1 шт., доска меловая – 1 шт., инсталляционная акустическая система – 4 шт., учебно-наглядные пособия.	Лекции
2207	Помещение для самостоятельной работы с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА	столы ученические – 14 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 19 шт. ПК Системный блок Kraftway – 11 шт.	Самостоятельная работа
2201	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 49 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 98 шт., тумбочка – 1 шт. системный блок – 1 шт., монитор – 1 шт.; проектор – 1 шт.; экран 200*200 см – 1 шт.; аудиосистема – 1 шт.; доска меловая – 1 шт., учебно-наглядные пособия.	Семинарские занятия

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)			
8.1. Рекомендуемая литература			
8.1.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	В.Л. Сендеров, Т.И. Юрченко, Ю.В. Воронцова, Е.Ю. Бровцина.	Методы принятия управленческих решений: учебное пособие	М.: ИНФРА-М, 2017
Л1.2	Кузнецова Н.В.	Методы принятия управленческих решений: учебное пособие	ИНФРА-М., 2017
8.1.2. Дополнительная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Бережная Е.В., Бережной В.И.	Методы и модели принятия управленческих решений: учебное пособие	М.: ИНФРА-М, 2017
Л2.2	Юкаева В. С., Зубарева Е. В., Чувикова В. В.	Принятие управленческих решений: Учебник	Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2016
8.1.3. Материалы, разработанные ППС кафедры			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Е.В. Латкова	методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы	, 2017
8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"			
Э1	ЭБС "Земля знаний"		
Э2	"Консультант Плюс" - законодательство РФ		

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
<p>Методы принятия управленческих решений [Текст]: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы / сост. Е.В. Латкова; Кемеровский ГСХИ. – Кемерово : ИИО Кемеровского ГСХИ, 2017.</p> <p>Методы принятия управленческих решений [Текст]: электронные методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов направления подготовки 38.03.02 "Менеджмент" / сост. О.А. Сартакова; Кузбасская ГСХА. – Кемерово, 2019 г.</p>	

