

# МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»  
кафедра Менеджмента и агробизнеса



«22» 09.2022

рабочая программа дисциплины (модуля)

## Б1.О.1.21 Методы разработки и принятия управленческих решений

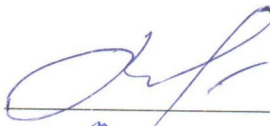
Учебный план	oz38.03.02-22-1ТМ.plx	
Квалификация	38.03.02 Менеджмент Профиль Управление бизнесом	
Форма обучения	<b>очно-заочная</b>	
Общая трудоемкость	<b>4 ЗЕТ</b>	
Часов по учебному плану	144	Виды контроля в семестрах:
		зачеты с оценкой - 6
в том числе:		
контактная работа	34	
самостоятельная работа	110	
часы на контроль		

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	6 (3.2)		Итого	
	УП	РП	УП	РП
Неделя	15 5/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Семинарские занятия	16	16	16	16
Консультации	2	2	2	2
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	34	34	34	34
Сам. работа	110	110	110	110
Итого	144	144	144	144

Кемерово 2022 г.

Программу составил(и):  
канд.тех.наук, доц., Латкова Елена Владимировна



Филимонов А.Л.



Рабочая программа дисциплины

**Методы разработки и принятия управленческих решений**

разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент Профиль Управление бизнесом

утвержденного учёным советом вуза от 23.06.2022 протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры  
**менеджмента и агробизнеса**

Протокол №1 от 31 августа 2022 г.

Срок действия программы: 2022-2027 уч.г.

Зав. кафедрой  Видякин А.В.

Рабочая программа одобрена и утверждена методической комиссией факультета технологического предпринимательства  
Протокол № 2 от 22 сентября 2022 г.

Председатель методической комиссии  Сартакова О.А.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

### 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель: формирование у студентов системы знаний и практических умений и навыков использования современных методов принятия управленческих решений для разработки и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации

Задачи:

- формирование способности находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;
- получение навыков владения методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;
- формирование способности участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА

Цикл (раздел) ОП:	
<b>2.1 Входной уровень знаний:</b>	
2.1.1	Теория управления
<b>2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>	
2.2.1	Стратегический менеджмент
2.2.2	Менеджмент качества
2.2.3	Производственный менеджмент

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### ОПК-3.1: Описывает и проводит объективный анализ проблемной ситуации

**Знать:**

Уровень 1	сущностные признаки проблемной ситуации и управленческого решения, классификацию управленческих решений, этапы и специфику процесса принятия управленческого решения
-----------	--

**Уметь:**

Уровень 1	анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять граничные условия и критериальные требования к принимаемому решению
-----------	--

**Владеть:**

Уровень 1	навыками описания и анализа сущности проблемной ситуации, требований к принятию управленческого решения
-----------	---

#### ОПК-3.2: Обосновывает и оценивает эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью с учетом требований заинтересованных сторон

**Знать:**

Уровень 1	технологии, принципы и методы разработки организационно-управленческих решений, основные критерии и ограничения выбора организационно-управленческих решений
-----------	--

**Уметь:**

Уровень 1	анализировать требования заинтересованных сторон, осуществлять обоснование и объективную оценку множества альтернативных вариантов решения, принимать решение в его проектной полноте
-----------	---

**Владеть:**

Уровень 1	методами обоснования и оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью с учетом требований заинтересованных сторон
-----------	---

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	- сущностные признаки проблемной ситуации и управленческого решения, классификацию управленческих решений, этапы и специфику процесса принятия управленческого решения;
3.1.2	- технологии, принципы и методы разработки организационно-управленческих решений, основные критерии и ограничения выбора организационно-управленческих решений
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять граничные условия и критериальные требования к принимаемому решению;

3.2.2	- анализировать требования заинтересованных сторон, осуществлять обоснование и объективную оценку множества альтернативных вариантов решения, принимать решение в его проектной полноте
<b>3.3 Владеть:</b>	
3.3.1	- навыками описания и анализа сущности проблемной ситуации, требований к принятию управленческого решения;
3.3.2	- методами обоснования и оценки эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью с учетом требований заинтересованных сторон

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)								
Код зан.	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Уровень сформ-ти комп.	Акт. и инт. формы обуч-я.	Литература	Формы контроля
	<b>Раздел 1.</b>							
1.1	Сущность и характерные особенности процесса принятия управленческих решений /Лек/	6	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.2	Сущность и характерные особенности процесса принятия управленческих решений /Сем зан/	6	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.3	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	6	10	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.4	Методы выявления проблем и целевая ориентация управленческих решений /Лек/	6	4	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.5	Методы выявления проблем и целевая ориентация управленческих решений /Сем зан/	6	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.6	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	6	14	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.7	Экспертные методы разработки управленческих решений /Лек/	6	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.8	Экспертные методы разработки управленческих решений /Сем зан/	6	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.9	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	6	14	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.10	Количественные методы разработки управленческих решений /Лек/	6	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.11	Количественные методы разработки управленческих решений /Сем зан/	6	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест

1.12	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	6	14	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.13	Методы оценки и выбора альтернатив /Лек/	6	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.14	Методы оценки и выбора альтернатив /Сем зан/	6	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.15	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	6	14	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.16	Методы реализации управленческих решений /Лек/	6	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.17	Методы реализации управленческих решений /Сем зан/	6	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.18	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	6	14	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.19	Методы оценки эффективности управленческих решений /Лек/	6	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.20	Методы оценки эффективности управленческих решений /Сем зан/	6	4	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.21	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	6	12	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.22	Консультации /Конс/	6	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2	
1.23	Зачет /ЗачётСОц/	6	18	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств является приложением к рабочей программе

## 6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

### 6.1 Перечень программного обеспечения

Adobe Acrobat Reader DC Apache OpenOffice 4.1.1. Архиватор 7-zip Браузер Mozilla Firefox
<b>6.2 Перечень информационных справочных систем</b>
"Консультант Плюс" - законодательство РФ ЭБС "Земля знаний"

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Номер ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Вид занятия
2201	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 49 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 98 шт., тумбочка – 1 шт. системный блок – 1 шт., монитор – 1 шт.; проектор – 1 шт.; экран 200*200 см – 1 шт.; аудиосистема – 1 шт.; доска меловая – 1 шт., учебно-наглядные пособия.	Лекция
2205	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 49 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 98 шт., тумбочка – 1 шт. ПК Системный блок GIGABYTE – 1 шт., монитор LG 19" – 1 шт., проектор NEC – 1 шт., экран 200*200 см – 1 шт., доска меловая – 1 шт., инсталляционная акустическая система – 4 шт., учебно-наглядные пособия.	Семинарские занятия
2207	Помещение для самостоятельной работы с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА	столы ученические – 14 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 19 шт. ПК Системный блок Kraftway – 11 шт.	Самостоятельная работа

### 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 8.1. Рекомендуемая литература

##### 8.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Кузнецова Н. В.	Методы принятия управленческих решений v922: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019
Л1.2	Ганичева, А. В.	Методы принятия управленческих решений: учебное пособие	Тверская государственная сельскохозяйственная академия, 2020

##### 8.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Остаев Г. Я. , Хосиев Б. Н. , Каллагова А. Х.	Управленческий учет в АПК: методы принятия оптимальных (ключевых) решений	Горский государственный аграрный университет, 2018
Л2.2	Е. В. Строева, Е. В. Лаврова	Разработка управленческих решений: учебное пособие	Москва : ИНФРА-М, 2021

##### 8.1.3. Материалы, разработанные ППС кафедры

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Е.В. Латкова	методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы	, 2017

#### 8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	ЭБС "Земля знаний"
Э2	"Консультант Плюс" - законодательство РФ

**9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Методы принятия управленческих решений [Текст]: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы / сост. Е.В. Латкова; Кемеровский ГСХИ. – Кемерово : ИИО Кемеровского ГСХИ, 2017.

Методы принятия управленческих решений [Текст]: электронные методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов/ сост. О.А. Сартакова; Кузбасская ГСХА. – Кемерово, 2019 г.



