

# МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»  
кафедра Менеджмента и агробизнеса

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета технологического  
предпринимательства

  
Сартакова О.А.

« 22 » 03 2022 г.

рабочая программа дисциплины (модуля)

## Б1.О.1.21 Методы разработки и принятия управленческих решений

Учебный план	V38.03.02-22-1ТМ.plx	
Квалификация	38.03.02 Менеджмент Профиль Управление бизнесом бакалавр	
Форма обучения	очная	
Общая трудоемкость	4 ЗЕТ	
Часов по учебному плану	144	Виды контроля в семестрах:
в том числе:		зачеты с оценкой - 5
контактная работа	50	
самостоятельная работа	94	
часы на контроль		

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	5 (3.1)		Итого	
	уп	рп	уп	рп
Неделя	16 5/6			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Семинарские занятия	32	32	32	32
Консультации	2	2	2	2
Итого ауд.	48	48	48	48
Контактная работа	50	50	50	50
Сам. работа	94	94	94	94
Итого	144	144	144	144

Кемерово 2022 г.

Программу составил(и):  
канд.тех.наук, доц., Латкова Елена Владимировна



Филимонов А.Л.



Рабочая программа дисциплины

**Методы разработки и принятия управленческих решений**

разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

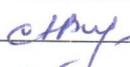
38 03.02 Менеджмент Профиль Управление бизнесом

утвержденного учёным советом вуза от 23.06.2022 протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры  
**менеджмента и агробизнеса**

Протокол №1 от 31 августа 2022 г.

Срок действия программы: 2022-2026 уч.г.

Зав. кафедрой  Видякин А.В.

Рабочая программа одобрена и утверждена методической комиссией факультета технологического предпринимательства  
Протокол № 2 от 22 сентября 2022 г.

Председатель методической комиссии  Сартакова О.А.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

<b>1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
Цель: формирование у студентов системы знаний и практических умений и навыков использования современных методов принятия управленческих решений для разработки и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации	
Задачи:	
- формирование способности находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;	
- получение навыков владения методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;	
- формирование способности участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.	

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА</b>	
Цикл (раздел) ОП:	
<b>2.1</b>	<b>Входной уровень знаний:</b>
2.1.1	Теория управления
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Геополитика
2.2.2	Стратегический менеджмент

<b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>ОПК-3.1: Описывает и проводит объективный анализ проблемной ситуации</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	сущностные признаки проблемной ситуации и управленческого решения, классификацию управленческих решений, этапы и специфику процесса принятия управленческого решения;
Уровень 2	технологии, принципы и методы разработки организационно-управленческих решений, основные критерии и ограничения выбора организационно-управленческих решений;
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять граничные условия и критериальные требования к принимаемому решению;
Уровень 2	анализировать требования заинтересованных сторон, осуществлять обоснование и объективную оценку множества альтернативных вариантов решения, принимать решение в его проектной полноте;
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	навыками описания и анализа сущности проблемной ситуации, требований к принятию управленческого решения;
Уровень 2	методами обоснования и оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью с учетом требований заинтересованных сторон;

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	- сущностные признаки проблемной ситуации и управленческого решения, классификацию управленческих решений, этапы и специфику процесса принятия управленческого решения;
3.1.2	- технологии, принципы и методы разработки организационно-управленческих решений, основные критерии и ограничения выбора организационно-управленческих решений;
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять граничные условия и критериальные требования к принимаемому решению;
3.2.2	- анализировать требования заинтересованных сторон, осуществлять обоснование и объективную оценку множества альтернативных вариантов решения, принимать решение в его проектной полноте;
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	- навыками описания и анализа сущности проблемной ситуации, требований к принятию управленческого решения;
3.3.2	- методами обоснования и оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью с учетом требований заинтересованных сторон;

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)								
Код зан.	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Уровень сформ-ти комп.	Акт. и инт. формы обуч-я.	Литература	Формы контроля
	<b>Раздел 1.</b>							
1.1	Сущность и содержание управленческого решения, роль решения в процессе управления /Лек/	5	2	ОПК-3.1	31, У1, В1	1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	собеседование
1.2	Сущность и содержание управленческого решения, роль решения в процессе управления /Сем зан/	5	4	ОПК-3.1	31, У1, В1	2	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	тест
1.3	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	10	ОПК-3.1	31, У1, В1		Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.4	Специфика решений в системе государственного управления /Лек/	5	2	ОПК-3.1	31, У1, В1	1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	собеседование
1.5	Специфика решений в системе государственного управления /Сем зан/	5	4	ОПК-3.1	31, У1, В1	2	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	тест
1.6	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	10	ОПК-3.1	31, У1, В1		Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.7	Классификация управленческих решений /Лек/	5	2	ОПК-3.1	31, 32,У1, У2, В1,В2	1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	собеседование
1.8	Классификация управленческих решений /Сем зан/	5	4	ОПК-3.1	31, 32,У1, У2, В1,В2	2	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	тест
1.9	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	10	ОПК-3.1	31, 32,У1, У2, В1,В2		Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест

1.10	Формы разработки и реализации управленческих решений /Лек/	5	2	ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	собеседование
1.11	Формы разработки и реализации управленческих решений /Сем зан/	5	2	ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	2	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	тест
1.12	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	11	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2		Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.13	Основные этапы процесса разработки и принятия управленческого решения /Лек/	5	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	собеседование
1.14	Основные этапы процесса разработки и принятия управленческого решения /Сем зан/	5	6	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	1	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	тест
1.15	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	12	ОПК-3.1 ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2		Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.16	Анализ проблем и целевая ориентация решений /Лек/	5	2	ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	0,5	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	собеседование
1.17	Анализ проблем и целевая ориентация решений /Сем зан/	5	6	ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	0,5	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	тест
1.18	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	11	ОПК-3.2	31, 32, 33, У1, У2, У3, В1, В2, В3		Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.19	Теории и модели принятия решений /Лек/	5	4	ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	0,5	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	собеседование
1.20	Теории и модели принятия решений /Сем зан/	5	6	ОПК-3.2	31, 32, У1, У2, В1, В2	0,5	Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	тест

1.21	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	12	ОПК-3.2	З1, З2, У1, У2, В1, В2		Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.22	Консультации /Конс/	5	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2	З1, З2, У1, У2, В1, В2		Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1	собеседование
1.23	Зачет с Оц /ЗачётСОц/	5	18	ОПК-3.1 ОПК-3.2	З1, З2, У1, У2, В1, В2		Л1.2 Л1.1Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	тест

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств является приложением к рабочей программе

#### 6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

##### 6.1 Перечень программного обеспечения

Adobe Acrobat Reader DC  
Apache OpenOffice 4.1.1.  
Архиватор 7-zip  
Браузер Mozilla Firefox

##### 6.2 Перечень информационных справочных систем

"Консультант Плюс" - законодательство РФ  
ЭБС "Земля знаний"

#### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Номер ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Вид занятия
2205	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 49 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 98 шт., тумбочка – 1 шт. ПК Системный блок GIGABYTE – 1 шт., монитор LG 19" – 1 шт., проектор NEC – 1 шт., экран 200*200 см – 1 шт., доска меловая – 1 шт., инсталляционная акустическая система – 4 шт., учебно-наглядные пособия.	Лекция, семинарские занятия
2207	Помещение для самостоятельной работы с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА	столы ученические – 14 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 19 шт. ПК Системный блок Kraftway – 11 шт.	Самостоятельная работа

#### 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

##### 8.1. Рекомендуемая литература

##### 8.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Кузнецова Н. В.	Методы принятия управленческих решений 922: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.2	Сендеров В.Л., Юрченко Т.И.	Методы принятия управленческих решенийv922: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019
<b>8.1.2. Дополнительная литература</b>			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Е. В. Бережная, В. И. Бережной.	Методы и модели принятия управленческих решений: учебное пособие	Москва : ИНФРА-М, 2022
Л2.2	Юкаева В. С., Зубарева Е. В., Чувикова В. В.	Принятие управленческих решений: Учебник	Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2016
<b>8.1.3. Материалы, разработанные ППС кафедры</b>			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Е.В. Латкова	методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы	, 2017
<b>8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>			
Э1	ЭБС "Земля знаний"		
Э2	"Консультант Плюс" - законодательство РФ		

### 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методы принятия управленческих решений [Текст]: электронные методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов/ сост. О.А. Сартакова; Кузбасская ГСХА. – Кемерово, 2019 г.

