

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»
кафедра Менеджмента и агробизнеса

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета менеджмента и
агробизнеса

Сартакова О.А.
" 14 "  2019 г.

рабочая программа дисциплины (модуля)

Б1.В.ДВ.03.01 Методы принятия управленческих решений

Учебный план	z38.03.02-19ЭМ.plx	Направление 38.03.02 Менеджмент Профиль Производственный менеджмент АПК
Квалификация	бакалавр	
Форма обучения	заочная	
Общая трудоемкость	4 ЗЕТ	
Часов по учебному плану	144	Виды контроля на курсах:
в том числе:		экзамен - 5
контактная работа	25,5	
самостоятельная работа	118,5	
часы на контроль	9	

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	5		Итого	
	уп	рп		
Лекции	8	8	8	8
Семинарские занятия	8	8	8	8
Консультации	0,25	0,25	0,25	0,25
Промежуточная аттестация	0,25	0,25	0,25	0,25
Итого ауд.	16,25	16,25	16,25	16,25
Контактная работа	16,5	16,5	16,5	16,5
Сам. работа	118,5	118,5	118,5	118,5
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	144	144	144	144

Кемерово 2019 г.

Программу составил(и):

канд.техн.наук, доцент, Латкова Е.В.; канд. эконом. наук, Сартакова О.А.



Рабочая программа дисциплины

Методы принятия управленческих решений

разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.01.2016г. №7)

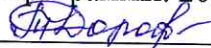
составлена на основании учебного плана:

Направление 38.03.02 Менеджмент Профиль Производственный менеджмент АПК
утвержденного учёным советом вуза от 23.05.2019 протокол № 9.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры
менеджмента и агробизнеса


Протокол №11 от 11 июня 2019 г.

Срок действия программы: 2019-2024 уч.г.

Зав. кафедрой  Дорофеева Т.П.

Рабочая программа одобрена и утверждена методической
комиссией факультета менеджмента и агробизнеса

Протокол № 8 от 13 июня 2019 г.

Председатель методической комиссии  Сартакова О.А.

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 20__-20__ учебном году
на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

Протокол № _____ от _____ 20__ г.

Зав. кафедрой менеджмента и агробизнеса

подпись

расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 20__-20__ учебном году
на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

Протокол № _____ от _____ 20__ г.

Зав. кафедрой менеджмента и агробизнеса

подпись

расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 20__-20__ учебном году
на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

Протокол № _____ от _____ 20__ г.

Зав. кафедрой менеджмента и агробизнеса

подпись

расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 20__-20__ учебном году
на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

Протокол № _____ от _____ 20__ г.

Зав. кафедрой менеджмента и агробизнеса

подпись

расшифровка

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
Цель: формирование у студентов системы знаний и практических умений и навыков использования современных методов принятия управленческих решений для разработки и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации	
Задачи:	
- формирование способности находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;	
- получение навыков владения методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;	
- формирование способности участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.	

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА	
Цикл (раздел) ОП:	
2.1	Входной уровень знаний:
2.1.1	Экономика предприятия
2.1.2	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
2.1.3	Управление проектами
2.1.4	Учет и анализ
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Преддипломная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ОПК-2: способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	
Знать:	
Уровень 1	Основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия организационно-управленческих решений 31
Уровень 2	
Уровень 3	
Уметь:	
Уровень 1	Анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на процесс принятия организационно-управленческих решений У1
Уровень 2	
Уровень 3	
Владеть:	
Уровень 1	Навыками принятия организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной деятельности;
Уровень 2	
Уровень 3	
ОПК-6: владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	
Знать:	
Уровень 1	основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия решений;
Уровень 2	основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия управленческих решений;
Уровень 3	основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации.
Уметь:	
Уровень 1	обосновывать выбор принимаемых решений, анализировать принимаемые решения;
Уровень 2	обосновывать выбор принимаемых управленческих решений, анализировать принимаемые управленческие решения;
Уровень 3	обосновывать выбор принимаемых решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций, анализировать принимаемые решения;
Владеть:	

Уровень 1	методами и технологиями принятия управленческих решений;
Уровень 2	навыками принятия управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной деятельности;
Уровень 3	методами и технологиями принятия решений в области принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.

ПК-6: способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	
Знать:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	Расчет показателей по методике оценки эффективности реализации проектов инновационного и инвестиционного характера;
Уметь:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	определять стратегию и тактику инновационного поведения, позволяющего получить и сохранить конкурентные преимущества предприятия, проводить необходимые расчеты эффективности и делать их обоснование, в том числе организаций финансового сектора
Владеть:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	навыками принятия управленческих стратегических решений по инновационному развитию предприятия (организации), в том числе организациях финансового сектора;

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	- теоретические основы процесса разработки и принятия управленческого решения;
3.1.2	- параметры, влияющие на полноту проявления ответственности при разработке и принятии управленческого решения;
3.1.3	- основные этапы разработки, принятия и реализации управленческого решения;
3.2	Уметь:
3.2.1	- применять понятийно-категориальный аппарат в процессе разработки и принятия управленческого решения;
3.2.2	- генерировать рекомендации для наиболее точного формулирования управленческих решений, правильно прогнозировать возможное развитие проблемной ситуации;
3.2.3	- использовать современные информационные технологии в процессе разработки и принятия управленческих решений;
3.2.4	- использовать разнообразные методы принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной деятельностью компании;
3.2.5	- применять типовые решения и прикладные методы по стадиям процесса разработки и принятия управленческих решений;
3.2.6	- применять методы моделирования, теоретического и экспериментального исследования при принятии и оптимизации управленческих решений.
3.3	Владеть:
3.3.1	- использования количественных и качественных методов разработки и принятия управленческих решений;
3.3.2	- применения процедур и методов контроля реализации управленческих решений с позиций их социальной значимости;
3.3.3	- применения разнообразных методов и инструментов при принятии управленческих решений.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код зан.	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Уровень сформ-ти комп.	Акт. и инт. формы обуч-я.	Литература	Формы контроля
	Раздел 1.							

1.1	Сущность и характерные особенности процесса принятия управленческих решений /Лек/	5	2	ОПК-2	ОПК-2 31	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.2	Сущность и характерные особенности процесса принятия управленческих решений /Сем зан/	5	1	ОПК-2	ОПК-2 31, У1	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.3	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	16	ОПК-2	ОПК-2 У1, В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	собеседование, тест
1.4	Методы выявления проблем и целевая ориентация управленческих решений /Лек/	5	2	ОПК-2 ОПК -6 ПК-6	ОПК-2 31, ОПК-6 31, 32, 33, ПК-6 33	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.5	Методы выявления проблем и целевая ориентация управленческих решений /Сем зан/	5	1	ОПК-2 ОПК -6 ПК-6	ОПК-2 У1, 31, ОПК-6 31, 32, 33, У1, У2, У3, ПК-6 33, У3	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.6	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	16	ОПК-2 ОПК -6 ПК-6	ОПК-2 У1, В1, ОПК-6 В1, В2, В3, У1, У2, У3, ПК-6 В3, У3		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	собеседование, тест
1.7	Экспертные методы разработки управленческих решений /Лек/	5	1	ОПК-2 ОПК -6	ОПК-2 31, ОПК-6 32, 33	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.8	Экспертные методы разработки управленческих решений /Сем зан/	5	2	ОПК-2 ОПК -6	ОПК-2 У1, ОПК-6 У2	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.9	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	16,25	ОПК-2 ОПК -6	ОПК-2 У1, В1, ОПК-6 У2, В2		Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	собеседование, тест
1.10	Количественные методы разработки управленческих решений /Лек/	5	1	ОПК-2 ОПК -6	ОПК-2 31, ОПК-6 33	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.11	Количественные методы разработки управленческих решений /Сем зан/	5	2	ОПК-2 ОПК -6	ОПК-2 У1,ОПК-6 33.	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.12	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	17,25	ОПК-2 ОПК -6 ПК-6	ОПК-2 У1, В1, ОПК-6 У2, В2, У3, В3		Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	собеседование, тест
1.13	Методы оценки и выбора альтернатив /Лек/	5	1	ОПК-6	ОПК-6 32	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.14	Методы оценки и выбора альтернатив /Сем зан/	5	1	ОПК-6	ОПК-6 У2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест

1.15	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	17	ОПК-6	ОПК-6 У2, В2		Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	собеседование, тест
1.16	Методы реализации управленческих решений /Лек/	5	0,5	ОПК-6	ОПК-6 33	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.17	Методы реализации управленческих решений /Сем зан/	5	0,5	ОПК-6	ОПК-6 У3	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.18	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	17,5	ОПК-6	ОПК-6 У3, В3		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	собеседование, тест
1.19	Методы оценки эффективности управленческих решений /Лек/	5	0,5	ОПК-6 ПК-6	ОПК-6 32, ПК-6 33	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.20	Методы оценки эффективности управленческих решений /Сем зан/	5	0,5	ОПК-6 ПК-6	ОПК-6 У2, ПК-6 У3	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.21	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	18,5	ОПК-6 ПК-6	ОПК-6 У2, В2, ПК-6 У3, В3		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	собеседование, тест
1.22	Консультации /Инд кон/	5	0,25		ОПК-2 31, У1, В1, ОПК-6 31, У1, В1, ОПК-6 32, У2, В2, ОПК-6 33, У3, В3, ПК-6 33, У3, В3		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	
1.23	КРА /КРА/	5	0,25					
1.24	Экзамен /Экзамен/	5	9	ОПК-2 ОПК-6 ПК-6	ОПК-2 31, У1, В1, ОПК-6 31, У1, В1, ОПК-6 32, У2, В2, ОПК-6 33, У3, В3, ПК-6 33, У3, В3		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств является приложением к рабочей программе

6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

6.1 Перечень программного обеспечения

Adobe Acrobat Reader DC
Apache OpenOffice 4.1.1.

Архиватор 7-zip Браузер Mozilla Firefox
6.2 Перечень информационных справочных систем
ЭБС "Земля знаний"

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)			
Номер ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Вид занятия
2205	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 14 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья – 41 шт., системный блок – 18 шт., монитор -18 шт.; проектор – 1 шт.; экран 200*200 см. – 1 шт.; аудиокolonки – 1 шт.; доска меловая – 1 шт.	
2207	Помещение для самостоятельной работы с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА	столы ученические – 15 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 22 шт., системный блок – 11 шт., монитор -11 шт., телевизор – 1 шт., аудиокolonки – 1 шт. доска маркерная меловая комбинированная 1 шт.	
2201	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 48 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья – 98 шт., системный блок – 1 шт., монитор – 1 шт.; проектор – 1 шт.; экран 200*200 см – 1 шт.; аудиосистема – 1 шт.; доска меловая – 1 шт.	

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)			
8.1. Рекомендуемая литература			
8.1.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Кузнецова Н.В.	Методы принятия управленческих решений: Учебное пособие	ИНФРА-М, 2019
Л1.2	В.Л. Сендеров, Т.И. Юрченко, Ю.В. Воронцова, Е.Ю. Бровцина	Методы принятия управленческих решений: учеб. пособие	ИНФРА-М, 2019
8.1.2. Дополнительная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Бережная Е.В., Бережной В.И.	Методы и модели принятия управленческих решений: учебное пособие	М.: ИНФРА-М, 2017
Л2.2	Юкаева В. С., Зубарева Е. В., Чувикова В. В.	Принятие управленческих решений: Учебник	Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2016
8.1.3. Материалы, разработанные ППС кафедры			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Е.В. Латкова	методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов направления подготовки 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции	ФГБОУ ВО Кемеровский ГСХИ, 2017

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
ЛЗ.2		Методы принятия управленческих решений: электронные методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов направления подготовки 38.03.02 - Менеджмент	ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА, 2019
8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"			
Э1	ЭБС "Земля знаний"		
Э2	"Консультант Плюс" - законодательство РФ		

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)			
Методы принятия управленческих решений [Текст]: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы / сост. Е.В. Латкова; Кемеровский ГСХИ. – Кемерово : ИИО Кемеровского ГСХИ, 2017.			
Методы принятия управленческих решений [Текст]: электронные методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов направления подготовки 38.03.02 "Менеджмент" / сост. О.А. Сартакова; Кузбасская ГСХА. – Кемерово, 2019 г.			

