

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»
кафедра Менеджмента и агробизнеса



рабочая программа дисциплины (модуля)

Б1.Б.27 Управление проектами

Учебный план	z38.03.02-19-1ЭМ.plx	
	Направление 38.03.02 Менеджмент Профиль Производственный менеджмент АПК	
Квалификация	бакалавр	
Форма обучения	заочная	
Общая трудоемкость	6 ЗЕТ	
Часов по учебному плану	216	Виды контроля на курсах:
в том числе:		экзамен - 4
контактная работа		зачет - 4
самостоятельная работа	37,85 178,15	
часы на контроль	13	

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	4		Итого	
	уп	рп		
Лекции	8	8	8	8
Семинарские занятия	16	16	16	16
Консультации	0,5	0,5	0,5	0,5
Промежуточная	0,35	0,35	0,35	0,35
Итого ауд.	24,35	24,35	24,35	24,35
Контактная работа	24,85	24,85	24,85	24,85
Сам. работа	178,15	178,15	178,15	178,15
Часы на контроль	13	13	13	13
Итого	216	216	216	216

Кемерово 2019 г.

Программу составил(и):

канд. техн. наук, доцент, Латкова Е.В.;  _____

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами

разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.01.2016г. №7)

составлена на основании учебного плана:

Направление 38.03.02 Менеджмент Профиль Производственный менеджмент АПК
утвержденного учёным советом вуза от 23.05.2019 протокол № 9.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры
менеджмента и агробизнеса

Протокол №11 от 11 июня 2019 г.

Срок действия программы: 2019-2024 уч.г.

Зав. кафедрой  _____ Дорофеева Т.П.

Рабочая программа одобрена и утверждена методической
комиссией факультета менеджмента и агробизнеса

Протокол № 8 от 13 июня 2019 г.

Председатель методической комиссии  _____ Сартакова О.А.

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2020-2021 учебном году
на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

Протокол № _____ от _____ 2020 г

Зав кафедрой менеджмента и агробизнеса

подпись расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2021-2022 учебном году
на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

Протокол № _____ от _____ 2021 г

Зав кафедрой менеджмента и агробизнеса

подпись расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2022-2023 учебном году
на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

Протокол № _____ от _____ 2022 г

подпись расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году
на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

Протокол № _____ от _____ 2023 г

подпись расшифровка

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
Цель: получение практических навыков разработки, реализации и оценки эффективности проектов, направленных на развитие организации, а также комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией предприятия.	
Задачи:	
- формирование способности участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	
- формирование способности владения навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА	
Цикл (раздел) ОП:	
2.1 Входной уровень знаний:	
2.1.1	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
2.2.1	Инвестиционный анализ
2.2.2	Разработка управленческих решений
2.2.3	Преддипломная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ПК-6: способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	
Знать:	
Уровень 1	принципы и методы проектного управления 31;
Уровень 2	структуру бизнес-плана по реализации инновационных и инвестиционных проектов, планов маркетинговых мероприятий по элементам маркетингового мероприятий по элементам маркетингового комплекса 32;
Уровень 3	расчет показателей по методике оценки эффективности реализации проектов инновационного и инвестиционного характера 33;
Уметь:	
Уровень 1	проводить исследование объекта (предприятия, организации) в целях оценки его инновационного и инвестиционного потенциала, выявление недостатков организационной структуры управления У1;
Уровень 2	разрабатывать этапы процесса создания и освоения новой техники, продукции, структуру бизнес-плана по реализации инновационных и инвестиционных проектов, планы маркетинговых мероприятий по элементам маркетингового комплекса У2;
Уровень 3	определять стратегию и тактику инновационного поведения, позволяющего получить и сохранить конкурентные преимущества предприятия, проводить необходимые расчеты эффективности и делать их обоснование, в том числе организаций финансового сектора У3;
Владеть:	
Уровень 1	навыками формирования документов правовой защиты объектов интеллектуальной собственности и сопроводительных документов при проектировании инновационной и инвестиционной деятельности У1;
Уровень 2	навыками инновационного и инвестиционного проектирования перспективных направлений инновационного развития организаций, разработки и реализации маркетинговых программ, в том числе организаций финансового сектора В2;
Уровень 3	принятия управленческих стратегических решений по инновационному развитию предприятия (организации) в том числе в организациях финансового сектора и их структурных подразделений В3;
ПК-16: владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	
Знать:	
Уровень 1	порядок разработки перспективных и годовых планов производственной, хозяйственной и социальной деятельности организации 31;
Уровень 2	проведения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, рационализаторских предложений и изобретений 32;
Уровень 3	
Уметь:	
Уровень 1	выбирать способы организации производства инновационного продукта в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля реализации проектов У1;

Уровень 2	выполнять технические расчеты, графические и вычислительные работы, проводить технологический аудит и обосновывать предложения по внедрению результатов исследований и разработок в производство У2;
Уровень 3	
Владеть:	
Уровень 1	навыками руководства работой по экономическому планированию деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации, направленному на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов В1;
Уровень 2	навыками выявления и использования резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации В2.
Уровень 3	

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1 Знать:	
3.1.1	современную методологию управления проектом;
3.1.2	основные принципы и методы организации, планирования и управления проектами;
3.1.3	- принципы разработки концепции и целей проекта;
3.1.4	- процедуру структуризации проекта;
3.1.5	- порядок разработки сметы проекта;
3.1.6	- руководство подготовкой проектов структурных подразделений организации по всем видам деятельности в соответствии с заказами потребителей продукции, работ (услуг), а также обоснований и расчетов к ним
3.1.7	
3.2 Уметь:	
3.2.1	- осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла;
3.2.2	- рассчитать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования;
3.2.3	- управлять взаимодействиями в проекте;
3.2.4	- обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями;
3.2.5	- выбирать способы организации производства продукта, работы, услуги в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля реализации проектов
3.3 Владеть:	
3.3.1	- методами планирования проектов;
3.3.2	- методами бюджетирования проектов;
3.3.3	- методами анализа проектов;
3.3.4	- методами контроля за ходом реализации проектов, порядок определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, рационализаторских предложений и изобретений
3.3.5	- способами подготовки предложений по конкретным направлениям изучения рынка с целью определения перспектив развития организации, осуществлением координации проведения исследований, направленных на повышение эффективности его производственно-хозяйственной деятельности
3.3.6	- порядком разработки календарных планов по повышению производительности труда, планов организации труда, заданий по снижению трудоемкости изделий

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код зан.	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Уровень сформ-ти комп.	Акт. и инт. формы обуч-я.	Литература	Формы контроля
	Раздел 1. 1							
1.1	История развития и ключевые понятия метода управления проектами /Лек/	4	1	ПК-6	ПК-6 31	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование

1.2	История развития и ключевые понятия метода управления проектами /Сем зан/	4	2	ПК-6	ПК-6 У1	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.3	История развития и ключевые понятия метода управления проектами: подготовка к лекционным занятиям, работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию /Ср/	4	16	ПК-6	ПК-6 В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.4	Основы управления проектами /Лек/	4	1	ПК-6	ПК-6 З1	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.5	Основы управления проектами /Сем зан/	4	2	ПК-6	ПК-6 У1	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.6	Основы управления проектами: подготовка к лекционным занятиям, работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию /Ср/	4	16	ПК-6	ПК-6 В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.7	Процессы управления проектами /Лек/	4	1	ПК-16	ПК-16 З1	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.8	Процессы управления проектами /Сем зан/	4	2	ПК-16	ПК-16 У1	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.9	Процессы управления проектами: подготовка к лекционным занятиям, работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию /Ср/	4	12	ПК-16	ПК-16 В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.10	Инициация, цели и задачи проекта /Лек/	4	1	ПК-6	ПК-6 З1	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.11	Инициация, цели и задачи проекта /Сем зан/	4	2	ПК-6	ПК-6 У1	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.12	Инициация, цели и задачи проекта подготовка к лекционным занятиям, работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию /Ср/	4	8	ПК-16	ПК-16 В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование

1.13	Методы оценки эффективности инвестиционного проекта /Лек/	4	1	ПК-6	ПК-6 32	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.14	Методы оценки эффективности инвестиционного проекта /Сем зан/	4	2	ПК-6	ПК-6 У2	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.15	Методы оценки эффективности инвестиционного проекта: подготовка к лекционным занятиям, работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию /Ср/	4	20	ПК-6	ПК-6 В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.16	Планирование проекта /Лек/	4	0,5	ПК-6	ПК-6 32	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.17	Планирование проекта /Сем зан/	4	1	ПК-6	ПК-6 У2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.18	Планирование проекта: подготовка к лекционным занятиям, работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию /Ср/	4	20	ПК-6	ПК-6 В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.19	Определение состава операций. Управление временными параметрами /Лек/	4	0,5	ПК-6 ПК-16	ПК-6 32, ПК-6 32	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.20	Определение состава операций. Управление временными параметрами /Сем зан/	4	1	ПК-6 ПК-16	ПК-6 У2, ПК-16 У2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.21	Определение состава операций. Управление временными параметрами: подготовка к лекционным занятиям, работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию /Ср/	4	20	ПК-6 ПК-16	ПК-6 В2, ПК-16 В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.22	Зачет /Зачёт/	4	4	ПК-6 ПК-16	ПК-6 31,У1,В1, ПК-16 32,У2, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	тест

1.23	Оценка стоимости проекта /Лек/	4	0,5	ПК-6 ПК-16	ПК-6 32, ПК-6 32	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.24	Оценка стоимости проекта /Сем зан/	4	1	ПК-6 ПК-16	ПК-6 У2, ПК-16 У2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.25	Оценка стоимости проекта: подготовка к лекционным занятиям, работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию /Ср/	4	20	ПК-6 ПК-16	ПК-6 В2, ПК-16 В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.26	Организационное планирование. Управление проектной командой /Лек/	4	0,5	ПК-6	ПК-6 32	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.27	Организационное планирование. Управление проектной командой /Сем зан/	4	1	ПК-6	ПК-6 В2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.28	Организационное планирование. Управление проектной командой: подготовка к лекционным занятиям, работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию /Ср/	4	20	ПК-6	ПК-6 У2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.29	Планирование качества проекта. Управление контрактами /Лек/	4	0,5	ПК-16	ПК-16 31	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.30	Планирование качества проекта. Управление контрактами /Сем зан/	4	1	ПК-16	ПК-16 У1	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.31	Планирование качества проекта. Управление контрактами: подготовка к лекционным занятиям, работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию /Ср/	4	17,15	ПК-16	ПК-16 В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.32	Управление коммуникациями и завершение проекта /Лек/	4	0,5	ПК-6	ПК-6 32	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование

1.33	Управление коммуникациями и завершение проекта /Сем зан/	4	1	ПК-6	ПК-6 У2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.34	Управление коммуникациями и завершение проекта /Ср/	4	9	ПК-6	ПК-6 В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	собеседование
1.35	/КРА/	4	0,35	ПК-6 ПК-16	ПК-6 В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	Собеседование
1.36	/Инд кон/	4	0,5	ПК-6 ПК-16	ПК-6 В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	Собеседование
1.37	Экзамен /Экзамен/	4	9	ПК-6 ПК-16	ПК-6 31,У1,В1, ПК- 16 32,У2, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1	Экзаменационные материалы

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств представлен в приложении к рабочей программе

6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

6.1 Перечень программного обеспечения

Adobe Acrobat Reader DC
Apache OpenOffice 4.1.1.
Архиватор 7-zip
Браузер Mozilla Firefox

6.2 Перечень информационных справочных систем

ЭБС "Земля знаний"

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Номер ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Вид занятия
2201	Кабинет документационного обеспечения управления	столы ученические – 48 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья – 98 шт., системный блок – 1 шт., монитор – 1 шт.; проектор – 1 шт.; экран 200*200 см – 1 шт.; аудиосистема – 1 шт.; доска меловая – 1 шт.	

2205	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 14 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья – 41 шт., системный блок – 18 шт., монитор -18 шт.; проектор – 1 шт.; экран 200*200 см. – 1 шт.; аудиоколонки – 1 шт.; доска меловая – 1 шт.	
2207	Помещение для самостоятельной работы с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА	столы ученические – 15 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 22 шт., системный блок – 11 шт., монитор -11 шт., телевизор – 1 шт., аудиоколонки – 1 шт. доска маркерная меловая комбинированная 1 шт.	

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

8.1. Рекомендуемая литература

8.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Тихомирова О.Г.	Управление проектами: учебное пособие	НИЦ ИНФРА-М, 2019
Л1.2	Г.А. Поташева	Управление проектами (проектный менеджмент): учеб. пособие	ИНФРА-М, 2018

8.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Островская В.Н., Воронцова Г.В., Момотова О.Н., Костюкова Е.И., Костюков К.И., Капустина Е.И.	Управление проектами: учебник	Издательство "Лань", 2019
Л2.2	под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой	Управление проектами : учебник /- : Учебник (Высшее образование: Бакалавриат).	— М. : ИНФРА-М, 2019

8.1.3. Материалы, разработанные ППС кафедры

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Е.В. Латкова	Методические указания по выполнению курсовой работы: Методические указания по дисциплине "Управление проектами"	,

8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	ЭБС Znanium.com		
----	-----------------	--	--

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Электронные методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов направления подготовки 38.03.02 – Менеджмент

