

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»
кафедра Менеджмента и агробизнеса

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета менеджмента и
агробизнеса

 Сартакова О.А.

« 14 »  2019 г.



рабочая программа дисциплины (модуля)

Б1.В.ДВ.03.02 Разработка управленческих решений

Учебный план

z38.03.02-19ЭМ.plx

Направление 38.03.02 Менеджмент Профиль Производственный
менеджмент АПК

Квалификация

бакалавр

Форма обучения

заочная

Общая трудоемкость

4 ЗЕТ

Часов по учебному плану

144

Виды контроля на курсах:

в том числе:

экзамен - 5

контактная работа

25,5

самостоятельная работа

118,5

часы на контроль

9

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	5		Итого	
	уп	рп		
Лекции	8	8	8	8
Семинарские занятия	8	8	8	8
Консультации	0,25	0,25	0,25	0,25
Промежуточная аттестация	0,25	0,25	0,25	0,25
Итого ауд.	16,25	16,25	16,25	16,25
Контактная работа	16,5	16,5	16,5	16,5
Сам. работа	118,5	118,5	118,5	118,5
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	144	144	144	144

Кемерово 2019 г.

Программу составил(и):

канд. техн. наук, доцент, Латкова Е.В.; канд. экон. наук, Сартакова О.А.



Рабочая программа дисциплины

Разработка управленческих решений

разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.01.2016г. №7)


составлена на основании учебного плана:

Направление 38.03.02 Менеджмент Профиль Производственный менеджмент АПК
утвержденного учёным советом вуза от 23.05.2019 протокол № 9.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры
менеджмента и агробизнеса


Протокол №11 от 11 июня 2019 г.

Срок действия программы: 2019-2024 уч.г.

Зав. кафедрой  Дорofеева Т.П.

Рабочая программа одобрена и утверждена методической
комиссией факультета менеджмента и агробизнеса

Протокол № 8 от 13 июня 2019 г.

Председатель методической комиссии  Сартакова О.А.

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 20__-20__ учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

Протокол №____ от ____ 20__ г.

Зав. кафедрой менеджмента и агробизнеса

подпись

расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 20__-20__ учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

Протокол №____ от ____ 20__ г.

Зав. кафедрой менеджмента и агробизнеса

подпись

расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 20__-20__ учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

Протокол №____ от ____ 20__ г.

Зав. кафедрой менеджмента и агробизнеса

подпись

расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 20__-20__ учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

Протокол №____ от ____ 20__ г.

Зав. кафедрой менеджмента и агробизнеса

подпись

расшифровка

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель: Развитие у студентов способности находить организационно-управленческие, владеть методами принятия решений и готовности нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений.

Задачи:

- формирование способности находить организационно-управленческие решения и готовности нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;
- формирование способности владения методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;
- формирование способности участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА

Цикл (раздел) ОП:

2.1 Входной уровень знаний:

- | | |
|-------|---|
| 2.1.1 | Экономика предприятия |
| 2.1.2 | Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности |
| 2.1.3 | Управление проектами |
| 2.1.4 | Учет и анализ |

2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

- | | |
|-------|------------------------|
| 2.2.1 | Преддипломная практика |
|-------|------------------------|

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОПК-2: способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

Знать:

Уровень 1	Основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия организационно-управленческих решений 31
Уровень 2	
Уровень 3	

Уметь:

Уровень 1	Анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на процесс принятия организационно-управленческих решений У1
Уровень 2	
Уровень 3	

Владеть:

Уровень 1	Навыками принятия организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной деятельности;
Уровень 2	
Уровень 3	

ОПК-6: владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций

Знать:

Уровень 1	основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия решений;
Уровень 2	основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия управленческих решений;
Уровень 3	основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации.

Уметь:

Уровень 1	обосновывать выбор принимаемых решений, анализировать принимаемые решения;
Уровень 2	обосновывать выбор принимаемых управленческих решений, анализировать принимаемые управленческие решения;
Уровень 3	обосновывать выбор принимаемых решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций, анализировать принимаемые решения;

Владеть:

Уровень 1	методами и технологиями принятия управленческих решений;
-----------	--

Уровень 2	навыками принятия управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной деятельности;
Уровень 3	методами и технологиями принятия решений в области принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.

ПК-6: способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	
Знать:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	Расчет показателей по методике оценки эффективности реализации проектов инновационного и инвестиционного характера;
Уметь:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	определять стратегию и тактику инновационного поведения, позволяющего получить и сохранить конкурентные преимущества предприятия, проводить необходимые расчеты эффективности и делать их обоснование, в том числе организаций финансового сектора
Владеть:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	навыками принятия управленческих стратегических решений по инновационному развитию предприятия (организации), в том числе организациях финансового сектора;

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	- классификацию управленческих решений;
3.1.2	- требования, предъявляемые к качеству управленческих решений;
3.1.3	- принципы принятия и реализации управленческих решений;
3.1.4	- теоретические концепции управленческих решений;
3.1.5	- методологические основы разработки, принятия и реализации управленческих решений в условиях нестабильной, изменяющейся среды;
3.1.6	- руководство работой по планированию деятельности структурного подразделения организации, направленному на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявление и использование резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации
3.2	Уметь:
3.2.1	- выявлять проблемы при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты;
3.2.2	- систематизировать и обобщать информацию, необходимую для принятия управленческих решений;
3.2.3	- использовать основные и специальные методы разработки управленческих решений информации в сфере профессиональной деятельности;
3.2.4	- разрабатывать и обосновывать варианты эффективных управленческих решений в условиях неопределенности и риска;
3.2.5	- организовывать реализацию управленческих решений;
3.2.6	- рассчитывать и оценивать показатели экономической и социальной эффективности управленческих решений;
3.2.7	- использовать передовой отечественный и зарубежный опыт управленческих решений;
3.3	Владеть:
3.3.1	- методологией разработки, принятия и реализации управленческих решений;
3.3.2	- методами выявления проблемных ситуаций в организации;
3.3.3	- методами формирования оценки и выбора альтернативных вариантов управленческих решений;
3.3.4	- практическими навыками менеджера в принятии управленческих решений в конкретных ситуациях, в различных областях деятельности.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)								
Код зан.	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Уровень сформ-ти комп.	Акт. и инт. формы обуч-я.	Литература	Формы контроля
	Раздел 1.							
1.1	Сущность и содержание управленческого решения. Роль решения в процессе управления /Лек/	5	0,5	ОПК-2	ОПК-2 31.	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	собеседование
1.2	Сущность и содержание управленческого решения. Роль решения в процессе управления /Сем зан/	5	0,5	ОПК-2	ОПК-2 У1, 31, В1	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	тест
1.3	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	12	ОПК-2	ОПК-2 У1, 31, В1		Л1.1 Л1.2Л2.2 Л3.1 Л3.2 Э1	собеседование, тест
1.4	Диагностика проблем. Виды обеспечения процесса принятия решения. Целевая ориентация решений /Лек/	5	0,5	ОПК-2 ОПК-6 ПК-6	ОПК-2 31, ОПК-6 31, 32, ПК-6 33	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	собеседование
1.5	Диагностика проблем. Виды обеспечения процесса принятия решения. Целевая ориентация решений /Сем зан/	5	0,5	ОПК-2 ОПК-6 ПК-6	ОПК-2 У1, 31, В1, ОПК-6 В1, ПК-6 В3	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	проверка решения разноуровневых заданий и задач
1.6	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	12	ОПК-2 ОПК-6 ПК-6	ОПК-2 В1, ОПК-6 В2, ПК-6 В3		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1	собеседование, тест
1.7	Процесс принятия решения: этапы, процедуры. Принятие рационального решения /Лек/	5	1	ОПК-2 ОПК-6	ОПК-2 31, ОПК-6 32, ОПК-6 33	1	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	собеседование
1.8	Процесс принятия решения: этапы, процедуры. Принятие рационального решения /Сем зан/	5	1	ОПК-2 ОПК-6	ОПК-2 У1, ОПК-6 У2	1	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	проверка решения разноуровневых заданий и задач
1.9	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	12,5	ОПК-2 ОПК-6	ОПК-2 В1, ОПК-6 В2		Л1.1 Л1.2Л2.2 Л3.1 Л3.2 Э1	собеседование, тест
1.10	Принятие решений в условиях риска и неопределенности /Лек/	5	1	ОПК-2 ОПК-6	ОПК-2 31, ОПК-6 33	1	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	собеседование
1.11	Принятие решений в условиях риска и неопределенности /Сем зан/	5	1	ОПК-2 ОПК-6	ОПК-2 У1, ОПК-6 33	1	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	проверка решения разноуровневых заданий и задач

1.12	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	12,5	ОПК-2 ОПК-6 ПК-6	ОПК-2 В1, ОПК-6 В2, ПК-6 В3		Л1.1 Л1.2Л2.2 Л3.1 Л3.2 Э1	собеседование, тест
1.13	Качество и эффективность управленческого решения, их оценка /Лек/	5	1	ОПК-6	ОПК-6 З2	1	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	собеседование
1.14	Качество и эффективность управленческого решения, их оценка /Сем зан/	5	1	ОПК-6	ОПК-6 У2	1	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	проверка решения разноуровневых заданий и задач
1.15	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	13,5	ОПК-6	ОПК-6 В2		Л1.1 Л1.2Л2.2 Л3.1 Л3.2 Э1	собеседование, тест
1.16	Социально-психологические методы разработки управленческого решения. Этические основы разработки управленческого решения /Лек/	5	1	ОПК-6	ОПК-6 З3	1	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	собеседование
1.17	Социально-психологические методы разработки управленческого решения. Этические основы разработки управленческого решения /Сем зан/	5	1	ОПК-6	ОПК-6 У3	1	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	тест
1.18	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	12,5	ОПК-6	ОПК-6 В3		Л1.1 Л1.2Л2.2 Л3.1 Л3.2 Э1	собеседование, тест
1.19	Организация и контроль выполнения управленческих решений /Лек/	5	1	ОПК-6 ПК-6	ОПК-6 З2, ПК-6 З3	1	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	собеседование
1.20	Организация и контроль выполнения управленческих решений /Сем зан/	5	1	ОПК-6 ПК-6	ОПК-6 У3, ПК-6 У3	1	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	проверка решения разноуровневых заданий и задач
1.21	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	14,5	ОПК-6	ОПК-6 В3, ПК-6 В3		Л1.1 Л1.2Л2.2 Л3.1 Л3.2 Э1	собеседование, тест
1.22	Методы оптимизации управленческих решений: экономическое обоснование, моделирование, прогнозирование /Лек/	5	1	ОПК-6	ОПК-6 З2	1	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	собеседование
1.23	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	14,5	ОПК-6	ОПК-6 З1, В1		Л1.1 Л1.2Л2.2 Л3.1 Л3.2 Э1	собеседование, тест

1.24	Методы оптимизации управленческих решений: экономическое обоснование, моделирование, прогнозирование /Сем зан/	5	1	ОПК-6	ОПК-6 У3	1	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	тест
1.25	Анализ внешней среды и ее влияние на разработку управленческого решения /Лек/	5	1	ОПК-2 ОПК-6	ОПК-2 31, ОПК-6 31	1	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	собеседование
1.26	Анализ внешней среды и ее влияние на разработку управленческого решения /Сем зан/	5	1	ОПК-2 ОПК-6	ОПК-2 У1, ОПК-6 У1	1	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1	проверка решения разноуровневых заданий и задач
1.27	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	14,5	ОПК-2 ОПК-6	ОПК-2 У1, ОПК-6 У1		Л1.1 Л1.2Л2.2 Л3.1 Л3.2 Э1	собеседование, тест
1.28	Консультации /Инд кон/	5	0,25				Л1.1 Л1.2Л2.2 Л3.1 Л3.2 Э1	
1.29	КРА /КРА/	5	0,25					
1.30	Экзамен /Экзамен/	5	9	ОПК-2 ОПК-6 ПК-6	ОПК-2 31, У1, В1, ОПК-6 31, У1, В1, ОПК-6 32, У2, В2, ОПК-6 33, У3, В3, ПК-6 33, У3, В3		Л1.1 Л1.2Л2.2 Л3.1 Л3.2 Э1	тест

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств является приложением к рабочей программе

6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

6.1 Перечень программного обеспечения

Adobe Acrobat Reader DC
Apache OpenOffice 4.1.1.
Архиватор 7-zip
Браузер Mozilla Firefox

6.2 Перечень информационных справочных систем

ЭБС "Земля знаний"

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Номер ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Вид занятия
2205	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и	столы ученические – 14 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья – 41 шт., системный блок – 18 шт., монитор -18 шт.; проектор – 1 шт.; экран 200*200 см. – 1 шт.; аудиокolonки – 1 шт.; доска меловая – 1 шт.	

	промежуточной аттестации		
2207	Помещение для самостоятельной работы с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА	столы ученические – 15 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 22 шт., системный блок – 11 шт., монитор -11 шт., телевизор – 1 шт., аудиокolonки – 1 шт. доска маркерная меловая комбинированная 1 шт.	
2201	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 48 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья – 98 шт., системный блок – 1 шт., монитор – 1 шт.; проектор – 1 шт.; экран 200*200 см – 1 шт.; аудиосистема – 1 шт.; доска меловая – 1 шт.	

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

8.1. Рекомендуемая литература

8.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин.	Управленческие решения: учебник	М.: Дашков и К, 2018
Л1.2	Строева Е.В., Лаврова Е.В.	Разработка управленческих решений: Учебное пособие	ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014

8.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Ивасенко А.Г., Никонова Я.И., Плотникова Е.Н.	Разработка управленческих решений: учебное пособие по спец. "Менеджмент организации"	Москва: КНОРУС, 2011
Л2.2	Литвак Б.Г.	Управленческие решения. Практикум: Учебное пособие	Московский финансово-промышленный университет "Синергия, 2012

8.1.3. Материалы, разработанные ППС кафедры

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Е.В. Латкова	Методические указания по выполнению самостоятельной работы студентов: Методические указания по дисциплине "Разработка управленческих решений"	ФГБОУ ВО Кемеровский ГСХИ, 2017
Л3.2		Разработка управленческих решений: электронные методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов направления подготовки 38.03.02 "Менеджмент"	ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА, 2019

8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	ЭБС "Земля знаний"
----	--------------------

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Разработка управленческих решений [Текст]: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы / сост. Е.В. Латкова; Кемеровский ГСХИ. – Кемерово : ИИО Кемеровского ГСХИ, 2017.

Разработка управленческих решений [Текст]: электронные методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов направления подготовки 38.03.02 "Менеджмент" / сост. О.А. Сартакова; Кузбасская ГСХА. – Кемерово, 2019 г.

