

# МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»  
кафедра Менеджмента и агробизнеса

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета технологического  
предпринимательства

  
Сартакова О.А.

« 22 » 03 2022 г.

рабочая программа дисциплины (модуля)

## Б1.О.1.21 Методы разработки и принятия управленческих решений

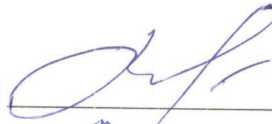
|                         |   |                            |
|-------------------------|---|----------------------------|
| Учебный план            | V38.03.02-22-1ТМ.plx  |                            |
| Квалификация            | 38.03.02 Менеджмент Профиль Управление бизнесом<br>бакалавр |                            |
| Форма обучения          | очная   |                            |
| Общая трудоемкость      | 4 ЗЕТ   |                            |
| Часов по учебному плану | 144   | Виды контроля в семестрах: |
| в том числе:            |   | зачеты с оценкой - 5       |
| контактная работа       | 50  |                            |
| самостоятельная работа  | 94  |                            |
| часы на контроль        |   |                            |

### Распределение часов дисциплины по семестрам


| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр на<br>курсе>) | 5 (3.1) |     | Итого |     |
|---|---------|-----|-------|-----|
|   | уп      | рп  | уп    | рп  |
| Неделя                                    | 16 5/6  |     |       |     |
| Вид занятий                               | уп      | рп  | уп    | рп  |
| Лекции                                    | 16      | 16  | 16    | 16  |
| Семинарские занятия                       | 32      | 32  | 32    | 32  |
| Консультации                              | 2       | 2   | 2     | 2   |
| Итого ауд.                                | 48      | 48  | 48    | 48  |
| Контактная работа                         | 50      | 50  | 50    | 50  |
| Сам. работа                               | 94      | 94  | 94    | 94  |
| Итого                                     | 144     | 144 | 144   | 144 |

Кемерово 2022 г.

Программу составил(и):  
канд.тех.наук, доц., Латкова Елена Владимировна



Филимонов А.Л.



Рабочая программа дисциплины

**Методы разработки и принятия управленческих решений**

разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент Профиль Управление бизнесом

утвержденного учёным советом вуза от 23.06.2022 протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры  
**менеджмента и агробизнеса**

Протокол №1 от 31 августа 2022 г.

Срок действия программы: 2022-2026 уч.г.

Зав. кафедрой  Видякин А.В.

Рабочая программа одобрена и утверждена методической комиссией факультета технологического предпринимательства  
Протокол № 2 от 22 сентября 2022 г.

Председатель методической комиссии  Сартакова О.А.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

| <b>1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>  |  |
|--|--|
| Цель: формирование у студентов системы знаний и практических умений и навыков использования современных методов принятия управленческих решений для разработки и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации |  |
| Задачи:  |  |
| - формирование способности находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;   |  |
| - получение навыков владения методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;   |  |
| - формирование способности участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.   |  |

| <b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА</b> |  |
|---|--|
| Цикл (раздел) ОП:                                     |  |
| <b>2.1</b>  | <b>Входной уровень знаний:</b>   |
| 2.1.1   | Теория управления  |
| <b>2.2</b>  | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1   | Геополитика  |
| 2.2.2   | Стратегический менеджмент  |

| <b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b> |  |
|---|--|
| <b>ОПК-3.1: Описывает и проводит объективный анализ проблемной ситуации</b>               |  |
| <b>Знать:</b>   |  |
| Уровень 1   | сущностные признаки проблемной ситуации и управленческого решения, классификацию управленческих решений, этапы и специфику процесса принятия управленческого решения;                                  |
| Уровень 2   | технологии, принципы и методы разработки организационно-управленческих решений, основные критерии и ограничения выбора организационно-управленческих решений;  |
| <b>Уметь:</b>   |  |
| Уровень 1   | анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять граничные условия и критериальные требования к принимаемому решению;  |
| Уровень 2   | анализировать требования заинтересованных сторон, осуществлять обоснование и объективную оценку множества альтернативных вариантов решения, принимать решение в его проектной полноте;                 |
| <b>Владеть:</b>   |  |
| Уровень 1   | навыками описания и анализа сущности проблемной ситуации, требований к принятию управленческого решения;   |
| Уровень 2   | методами обоснования и оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью с учетом требований заинтересованных сторон; |

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

|            |  |
|------------|--|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>  |
| 3.1.1      | - сущностные признаки проблемной ситуации и управленческого решения, классификацию управленческих решений, этапы и специфику процесса принятия управленческого решения;                                  |
| 3.1.2      | - технологии, принципы и методы разработки организационно-управленческих решений, основные критерии и ограничения выбора организационно-управленческих решений;  |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>  |
| 3.2.1      | - анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять граничные условия и критериальные требования к принимаемому решению;  |
| 3.2.2      | - анализировать требования заинтересованных сторон, осуществлять обоснование и объективную оценку множества альтернативных вариантов решения, принимать решение в его проектной полноте;                 |
| <b>3.3</b> | <b>Владеть:</b>  |
| 3.3.1      | - навыками описания и анализа сущности проблемной ситуации, требований к принятию управленческого решения;   |
| 3.3.2      | - методами обоснования и оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью с учетом требований заинтересованных сторон; |

| 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |  |                |       |             |                         |                           |                                       |                     |
|---|--|----------------|-------|-------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------------------|---------------------|
| Код зан.                                      | Наименование разделов и тем /вид занятия/  | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Уровень сформ-ти комп.  | Акт. и инт. формы обуч-я. | Литература                            | Формы контроля      |
|   | <b>Раздел 1.</b>   |                |       |             |                         |                           |                                       |                     |
| 1.1   | Сущность и содержание управленческого решения, роль решения в процессе управления /Лек/        | 5              | 2     | ОПК-3.1     | 31, У1, В1              | 1                         | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | собеседование       |
| 1.2   | Сущность и содержание управленческого решения, роль решения в процессе управления /Сем зан/    | 5              | 4     | ОПК-3.1     | 31, У1, В1              | 2                         | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | тест                |
| 1.3   | работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/ | 5              | 10    | ОПК-3.1     | 31, У1, В1              |                           | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | собеседование, тест |
| 1.4   | Специфика решений в системе государственного управления /Лек/                                  | 5              | 2     | ОПК-3.1     | 31, У1, В1              | 1                         | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | собеседование       |
| 1.5   | Специфика решений в системе государственного управления /Сем зан/                              | 5              | 4     | ОПК-3.1     | 31, У1, В1              | 2                         | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | тест                |
| 1.6   | работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/ | 5              | 10    | ОПК-3.1     | 31, У1, В1              |                           | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | собеседование, тест |
| 1.7   | Классификация управленческих решений /Лек/   | 5              | 2     | ОПК-3.1     | 31, 32,У1,<br>У2, В1,В2 | 1                         | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | собеседование       |
| 1.8   | Классификация управленческих решений /Сем зан/   | 5              | 4     | ОПК-3.1     | 31, 32,У1,<br>У2, В1,В2 | 2                         | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | тест                |
| 1.9   | работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/ | 5              | 10    | ОПК-3.1     | 31, 32,У1,<br>У2, В1,В2 |                           | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | собеседование, тест |

|      |  |   |    |                    |                                    |     |                                       |                     |
|------|--|---|----|--------------------|------------------------------------|-----|---------------------------------------|---------------------|
| 1.10 | Формы разработки и реализации управленческих решений /Лек/                                     | 5 | 2  | ОПК-3.2            | 31, 32, У1, У2, В1, В2             | 1   | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | собеседование       |
| 1.11 | Формы разработки и реализации управленческих решений /Сем зан/                                 | 5 | 2  | ОПК-3.2            | 31, 32, У1, У2, В1, В2             | 2   | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | тест                |
| 1.12 | работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/ | 5 | 11 | ОПК-3.1<br>ОПК-3.2 | 31, 32, У1, У2, В1, В2             |     | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | собеседование, тест |
| 1.13 | Основные этапы процесса разработки и принятия управленческого решения /Лек/                    | 5 | 2  | ОПК-3.1<br>ОПК-3.2 | 31, 32, У1, У2, В1, В2             | 1   | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | собеседование       |
| 1.14 | Основные этапы процесса разработки и принятия управленческого решения /Сем зан/                | 5 | 6  | ОПК-3.1<br>ОПК-3.2 | 31, 32, У1, У2, В1, В2             | 1   | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | тест                |
| 1.15 | работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/ | 5 | 12 | ОПК-3.1<br>ОПК-3.2 | 31, 32, У1, У2, В1, В2             |     | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | собеседование, тест |
| 1.16 | Анализ проблем и целевая ориентация решений /Лек/  | 5 | 2  | ОПК-3.2            | 31, 32, У1, У2, В1, В2             | 0,5 | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | собеседование       |
| 1.17 | Анализ проблем и целевая ориентация решений /Сем зан/  | 5 | 6  | ОПК-3.2            | 31, 32, У1, У2, В1, В2             | 0,5 | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | тест                |
| 1.18 | работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/ | 5 | 11 | ОПК-3.2            | 31, 32, 33, У1, У2, У3, В1, В2, В3 |     | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | собеседование, тест |
| 1.19 | Теории и модели принятия решений /Лек/   | 5 | 4  | ОПК-3.2            | 31, 32, У1, У2, В1, В2             | 0,5 | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | собеседование       |
| 1.20 | Теории и модели принятия решений /Сем зан/   | 5 | 6  | ОПК-3.2            | 31, 32, У1, У2, В1, В2             | 0,5 | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | тест                |

|      |  |   |    |                    |                        |  |                                       |                     |
|------|--|---|----|--------------------|------------------------|--|---------------------------------------|---------------------|
| 1.21 | работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/ | 5 | 12 | ОПК-3.2            | З1, З2, У1, У2, В1, В2 |  | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | собеседование, тест |
| 1.22 | Консультации /Конс/  | 5 | 2  | ОПК-3.1<br>ОПК-3.2 | З1, З2, У1, У2, В1, В2 |  | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1          | собеседование       |
| 1.23 | Зачет с Оц /ЗачётСОц/  | 5 | 18 | ОПК-3.1<br>ОПК-3.2 | З1, З2, У1, У2, В1, В2 |  | Л1.2<br>Л1.1Л2.2<br>Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | тест                |

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств является приложением к рабочей программе

#### 6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

##### 6.1 Перечень программного обеспечения

Adobe Acrobat Reader DC  
Apache OpenOffice 4.1.1.  
Архиватор 7-zip  
Браузер Mozilla Firefox

##### 6.2 Перечень информационных справочных систем

"Консультант Плюс" - законодательство РФ  
ЭБС "Земля знаний"

#### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Номер ауд. | Назначение  | Оборудование и ПО   | Вид занятия                 |
|------------|---|---|-----------------------------|
| 2205       | Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации | столы ученические – 49 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 98 шт., тумбочка – 1 шт.<br>ПК Системный блок GIGABYTE – 1 шт., монитор LG 19" – 1 шт., проектор NEC – 1 шт., экран 200*200 см – 1 шт., доска меловая – 1 шт., инсталляционная акустическая система – 4 шт., учебно-наглядные пособия. | Лекция, семинарские занятия |
| 2207       | Помещение для самостоятельной работы с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА  | столы ученические – 14 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 19 шт.<br>ПК Системный блок Kraftway – 11 шт.  | Самостоятельная работа      |

#### 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

##### 8.1. Рекомендуемая литература

##### 8.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители | Заглавие   | Издательство, год                                     |
|------|---------------------|--|---|
| Л1.1 | Кузнецова Н. В.     | Методы принятия управленческих решений v922: Учебное пособие | Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 |

|  | Авторы, составители                                | Заглавие  | Издательство, год                                     |
|--|--|---|---|
| Л1.2   | Сендеров В.Л.,<br>Юрченко Т.И.                     | Методы принятия управленческих решенийv922: Учебное пособие   | Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 |
| <b>8.1.2. Дополнительная литература</b>                                |  |   |   |
|  | Авторы, составители                                | Заглавие  | Издательство, год                                     |
| Л2.1   | Е. В. Бережная, В. И. Бережной.                    | Методы и модели принятия управленческих решений: учебное пособие  | Москва : ИНФРА-М, 2022                                |
| Л2.2   | Юкаева В. С.,<br>Зубарева Е. В.,<br>Чувикова В. В. | Принятие управленческих решений: Учебник  | Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2016    |
| <b>8.1.3. Материалы, разработанные ППС кафедры</b>                     |  |   |   |
|  | Авторы, составители                                | Заглавие  | Издательство, год                                     |
| Л3.1   | Е.В. Латкова                                       | методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов:<br>методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы | , 2017  |
| <b>8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b> |  |   |   |
| Э1   | ЭБС "Земля знаний"                                 |   |   |
| Э2   | "Консультант Плюс" - законодательство РФ           |   |   |

### **9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Методы принятия управленческих решений [Текст]: электронные методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов/ сост. О.А. Сартакова; Кузбасская ГСХА. – Кемерово, 2019 г.



