

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»
кафедра Агроколледж



рабочая программа дисциплины (модуля)

**МДК 04.01 УПРАВЛЕНИЕ
РАБОТАМИ ПО
ПРОИЗВОДСТВУ И
ПЕРЕРАБОТКЕ
ПРОДУКЦИИ**

Учебный план

z36.02.02-23-11-1СЗ.plx
36.02.02 ЗООТЕХНИЯ

Квалификация

Зоотехник

Форма

заочная

Общая

0 ЗЕТ

Часов по учебному

311

Виды контроля на курсах:

в том

контактная работа

36

самостоятельная


275

часы на

Распределение часов дисциплины по курсам				
Курс	4		Курс	
	уп	Вид занятий	уп	Курс
Лекции	18	Лекции	18	Лекции
Практические	18	Практические	18	Практические
Итого ауд.	36	Итого ауд.	36	Итого ауд.
Контактная	36	Контактная	36	Контактная
Сам. работа	27	Сам. работа	27	Сам. работа
Итого	31	Итого	31	Итого

Кемерово 2023 г.

Программу составил(и):

Преп., Кузьмина Ю.К. _____  _____

Рабочая программа дисциплины

Управление структурным подразделением организации

разработана в соответствии с требованиями ФГОС СПО:

Федеральный государственный образовательный стандарт среднего профессионального образования - по специальности 36.02.02 ЗООТЕХНИЯ (приказ Минобрнауки России от 12.05.2014 г. № 505)

составлена на основании учебного плана:

36.02.02 ЗООТЕХНИЯ

утвержденного учёным советом вуза от 20.04.2023 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании

агроколледжа

Протокол №1 от 31 августа 2023 г.

Срок действия программы: 2023-2027 уч.г.

Директор _____ ина Татьяна Борисовна

Рабочая программа одобрена и утверждена методической комиссией _____ Агроколледжа

Протокол №1 от 31 августа 2023г

Председатель методической комиссии _____ цкая Н.В

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году
на заседании кафедры агроколледж

подпись расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году
на заседании кафедры агроколледж

подпись расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году
на заседании кафедры агроколледж

подпись расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027-2028 учебном году
на заседании кафедры агроколледж

подпись расшифровка

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель: приобретение студентами теоретических знаний, умений и практических навыков управления структурным подразделением организации.

Задачи:

- изучение и применение на практике основных функций и методов управления;
- изучение и применение принципов делового общения в процессе осуществления деятельности;
- принятие оперативных управленческих решений;
- определение необходимых ресурсов и источников их обеспечения;
- создание эффективной организационной структуры;
- стимулирование работы персонала, мотивация персонала.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА

Цикл (раздел) ОП:

2.1 Входной уровень знаний:

- | | |
|-------|--|
| 2.1.1 | Безопасность жизнедеятельности |
| 2.1.2 | Основы философии |
| 2.1.3 | Математика |
| 2.1.4 | Основы экономики, менеджмента и маркетинга |
| 2.1.5 | Выполнение работ по одной или нескольким профессиям рабочих, должностям служащих |
| 2.1.6 | Рабочая профессия "Оператор машинного доения" |
| 2.1.7 | Выполнение работ по одной или нескольким профессиям рабочих, должностям служащих |
| 2.1.8 | Экологические основы природопользования |
| 2.1.9 | Русский язык и культура речи |

2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

- | | |
|-------|---|
| 2.2.1 | Дисциплина не определяет входные знания, умения и опыт деятельности последующих дисциплин и практик |
|-------|---|

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОК 1: Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.

Знать:

- | | |
|-----------|--|
| Уровень 1 | |
| Уровень 2 | |
| Уровень 3 | |

Уметь:

- | | |
|-----------|--|
| Уровень 1 | |
| Уровень 2 | |
| Уровень 3 | |

Владеть:

- | | |
|-----------|--|
| Уровень 1 | |
| Уровень 2 | |
| Уровень 3 | |

ОК 2: Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.

Знать:

- | | |
|-----------|--|
| Уровень 1 | |
| Уровень 2 | |
| Уровень 3 | |

Уметь:

- | | |
|-----------|--|
| Уровень 1 | |
| Уровень 2 | |
| Уровень 3 | |

Владеть:

Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

ОК 3: Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.

Знать:

Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

Уметь:

Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

Владеть:

Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

ОК 4: Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.

Знать:

Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

Уметь:

Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

Владеть:

Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

ОК 5: Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.

Знать:

Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

Уметь:

Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

Владеть:

Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

ОК 6: Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.

Знать:

Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

Уметь:

Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

Владеть:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

ОК 7: Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), за результат выполнения заданий.

Знать:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

Уметь:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

Владеть:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

ОК 8: Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.

Знать:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

Уметь:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

Владеть:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

ОК 9: Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.

Знать:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

Уметь:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

Владеть:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

ПК 4.1: Участвовать в планировании основных показателей производства продукции и оказания услуг в области профессиональной деятельности в структурном подразделении предприятия отрасли.

Знать:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

Уметь:	
Уровень 1	

Уровень 2	
Уровень 3	
Владеть:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

ПК 4.2: Планировать и организовывать выполнение работ и оказание услуг в области профессиональной деятельности в структурном подразделении предприятия отрасли исполнителями.	
Знать:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	
Уметь:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	
Владеть:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

ПК 4.3: Осуществлять контроль и оценку хода и результатов выполнения работ и оказания услуг в области профессиональной деятельности в структурном подразделении предприятия отрасли исполнителями.	
Знать:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	
Уметь:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	
Владеть:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

ПК 4.4: Вести утвержденную учетно-отчетную документацию структурного подразделения предприятия отрасли.	
Знать:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	
Уметь:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	
Владеть:	
Уровень 1	
Уровень 2	
Уровень 3	

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	- основы организации производства и переработки продукции растениеводства;
3.1.2	- структуру организации и руководимого подразделения;

3.1.3	- характер взаимодействия с другими подразделениями;
3.1.4	- функциональные обязанности работников и руководителей;
3.1.5	- основные производственные показатели работы организации отрасли и его структурных подразделений;
3.1.6	- методы планирования, контроля и оценки работ исполнителей;
3.1.7	- виды, формы и методы мотивации персонала, в том числе материальное и нематериальное стимулирование работников;
3.1.8	- методы оценивания качества выполняемых работ;
3.1.9	- правила первичного документооборота, учета и отчетности.
3.2	Уметь:
3.2.1	- рассчитывать по принятой методике основные производственные показатели в области растениеводства;
3.2.2	- планировать работу исполнителей;
3.2.3	- инструктировать и контролировать исполнителей на всех стадиях работ;
3.2.4	- подбирать и осуществлять мероприятия по мотивации и стимулированию персонала;
3.2.5	- оценивать качество выполняемых работ.
3.3	Владеть:
3.3.1	- участия в планировании и анализе производственных показателей организации растениеводства;
3.3.2	- участия в управлении первичным трудовым коллективом;
3.3.3	- ведения документации установленного образца.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код зан.	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Уровень сформ-ти комп.	Акт. и инт. формы обуч-я.	Литература	Формы контроля
Раздел 1.								
1.1	1. Сущность, цели и задачи управления. Организация, её сущность, виды и функции /Ср/	4	6		ОК 5 ОК 8 ОК 9	6	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.2	1. Сущность, цели и задачи управления. Организация, её сущность, виды и функции /Пр/	4	6		ОК 5 ОК 8 ОК 9	4	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест
1.3	1. Сущность, цели и задачи управления. Организация, её сущность, виды и функции /Ср/	4	6		ОК 2 ОК 5 ОК 8 ОК 9		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.4	2. Стили и методы управления в организации /Лек/	4	10		ОК 2 ОК 3 ОК 8 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК 4.4	6	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.5	2. Стили и методы управления в организации /Пр/	4	4		ОК 1 ОК 4 ОК 8 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК 4.3	4	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест
1.6	2. Стили и методы управления в организации /Ср/	4	10		ОК 1 ОК 2 ОК 3 ОК 5 ОК 8 ПК 4.2 ПК 4.4		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.7	3. Построение организационных структур /Лек/	4	8		ОК 1 ОК 2 ОК 5 ОК 7 ОК 9 ПК 4.4	6	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.8	3. Построение организационных структур /Пр/	4	8		ОК 1 ОК 6 ОК 9 ПК 4.3 ПК 4.4	6	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест
1.9	3. Построение организационных структур /Ср/	4	10		ОК 2 ОК 4 ОК 6 ОК 9 ПК 4.2 ПК 4.4		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.10	4. Управление конфликтами в организации /Ср/	4	10		ОК 1 ОК 4 ОК 8 ПК 4.2 ПК 4.4	6	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест

1.11	4. Управление конфликтами в организации /Ср/	4	10		ОК 2 ОК 3 ОК 4 ОК 8 ОК 9 ПК 4.1 ПК 4.4		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.12	5. Система планирования в организации /Ср/	4	10		ОК 1 ОК 3 ОК 5 ОК 8 ПК 4.2 ПК 4.3	8	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест
1.13	5. Система планирования в организации /Ср/	4	10		ОК 1 ОК 2 ОК 4 ОК 8 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК 4.3	1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.14	6. Технология принятия управленческих решений /Ср/	4	8		ОК 1 ОК 3 ОК 5 ОК 9	8	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест
1.15	6. Технология принятия управленческих решений /Ср/	4	10		ОК 1 ОК 2 ОК 4 ОК 6 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК 4.4		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.16	7. Коммуникационные процессы в управлении /Ср/	4	4		ОК 2 ОК 5 ОК 9 ПК 4.1	4	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест
1.17	7. Коммуникационные процессы в управлении /Ср/	4	10		ОК 2 ОК 4 ОК 5 ОК 6 ОК 8 ПК 4.1 ПК 4.3		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.18	8. Основные понятия и сущность управления персоналом /Ср/	4	10		ОК 4 ОК 5 ОК 7 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК 4.3 ПК 4.4	4	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест
1.19	8. Основные понятия и сущность управления персоналом /Ср/	4	10		ОК 2 ОК 5 ОК 7 ОК 9 ПК 4.2 ПК 4.3		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.20	9. Трудовые ресурсы организации /Ср/	4	10		ОК 4 ОК 5 ОК 9	2	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест
1.21	9. Трудовые ресурсы организации /Ср/	4	10		ОК 2 ОК 4 ОК 5 ОК 9		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.22	10. Организация коллектива исполнителей /Ср/	4	10		ОК 2 ОК 3 ОК 4 ОК 5 ОК 6 ОК 7 ОК 9 ПК 4.3	8	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест
1.23	10. Организация коллектива исполнителей /Ср/	4	10		ОК 2 ОК 3 ОК 4 ОК 5 ОК 6 ОК 7 ОК 9 ПК 4.3		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.24	11. Мотивация деятельности исполнителей /Ср/	4	10		ОК 3 ОК 4 ОК 5 ОК 6 ОК 7 ПК 4.3 ПК 4.4	8	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест
1.25	11. Мотивация деятельности исполнителей /Ср/	4	10		ОК 2 ОК 3 ОК 4 ОК 5 ОК 6 ОК 7 ПК 4.3 ПК 4.4		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.26	12. Управленческое и деловое общение /Ср/	4	10		ОК 4 ОК 5 ОК 6	10	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест

1.27	12. Управленческое и деловое общение /Ср/	4	10		ОК 2 ОК 4 ОК 5 ОК 6		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.28	13. Понятие и этапы контроля /Ср/	4	10		ОК 4 ПК 4.2 ПК 4.4.	10	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест
1.29	13. Понятие и этапы контроля /Ср/	4	8		ОК 2 ОК 4 ПК 4.2 ПК 4.4		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.30	14. Ресурсы, имущество и капитал предприятия. Основные и оборотные средства. /Ср/	4	10		ОК 5 ОК 9 ПК 4.1 ПК 4.5	10	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест
1.31	14. Ресурсы, имущество и капитал предприятия. Основные и оборотные средства. /Ср/	4	8		ОК 2 ОК 5 ОК 9 ПК 4.1 ПК 4.5		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.32	15. Издержки производства и реализации. Цена, её виды и ценообразование. /Ср/	4	10		ОК 3 ОК 9 ПК 4.1 ПК 4.5	10	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест
1.33	15. Издержки производства и реализации. Цена, её виды и ценообразование. /Ср/	4	8		ОК 2 ОК 3 ОК 5 ОК 9 ПК 4.1 ПК 4.5		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.34	16. Показатели эффективности коммерческой организации. Доходы, прибыль и рентабельность организации /Ср/	4	10		ОК 5 ПК 4.1 ПК 4.4 ПК 4.5	10	Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Тест
1.35	16. Показатели эффективности коммерческой организации. Доходы, прибыль и рентабельность организации /Ср/	4	7		ОК 2 ОК 5 ПК 4.1 ПК 4.4 ПК 4.5		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	Собеседование
1.36	/ЗачётСОц/	4	0		ОК 1 ОК 2 ОК 3 ОК 4 ОК 5 ОК 6 ОК 7 ОК 8 ОК 9 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК 4.3 ПК 4.4 ПК 4.5	6	Л1.1Л2.1 Л2.2	Собеседование

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Вопросы к зачёту:

1. Понятие менеджмента. Составляющие менеджмента. Виды и принципы менеджмента.
2. Этапы развития менеджмента. Современные подходы в менеджменте.
3. Организация как объект управления. Организационно-правовые формы и виды организаций.
4. Производственный процесс и принципы его организации.
5. Типы производств и их характеристика. Производственная структура предприятия.
6. Внешняя и внутренняя среда организации.
7. Составляющие цикла менеджмента, их характеристика.
8. Планирование, его стадии и виды. Стратегическое и тактическое планирование.
9. Планирование рабочего времени менеджера. Делегирование полномочий. 10. Организационная структура. Принципы построения. Типы организационных структур.
11. Структурное подразделение организации.
12. Составляющие мотивации. Критерии мотивации. Теории мотивации.
13. Понятие, этапы, виды и принципы контроля. Технология и правила проведения контроля.
14. Сущность управления персоналом. Характеристика персонала с/х предприятия.
15. Система управления персоналом. Кадровая политика.
16. Оценка персонала. Методы отбора персонала.
17. Сущность методов управления. Методы воздействия. Общенаучные методы управления.
18. Руководство в организации. Имидж (образ) менеджера.
19. Сущность и виды стилей управления. Выбор стиля управления.
20. Типы решений и требования, предъявляемые к ним. Этапы принятия решения.
21. Методы и уровни принятия решения.
22. Информация в менеджменте, ее виды. Коммуникации. Процесс, виды, барьеры коммуникаций.
23. Управленческое общение.
24. Деловое общение, его фазы. Правила ведения деловых бесед, совещаний переговоров.
25. Конфликты, их сущность. Виды конфликтов. Причины возникновения и стадии развития конфликта.
26. Методы управления конфликтами. Последствия конфликтов. Стресс.
27. Планирование деятельности предприятия. Содержание планов. Методы планирования.
28. Бизнес-план организации.
29. Экономические ресурсы предприятия.
30. Классификация имущества предприятия. Классификация капитала предприятия.
31. Основной капитал: понятие, состав, оценка и износ.
32. Показатели состояния и движения основных фондов. Показатели использования основных средств.
33. Оборотный капитал: состав, структура. Материальные ресурсы и показатели их использования.
34. Определение потребности в оборотных средствах. Показатели использования оборотных средств.
35. Персонал организации и его структура. Показатели, характеризующие трудовой потенциал организации.
36. Учет рабочего времени. Организация и нормирование труда. Производительность труда.
37. Формы и системы оплаты труда.
38. Понятие и классификация издержек производства и реализации продукции.
39. Себестоимость продукции. Смета затрат на производство. Калькуляция себестоимости. Управление расходами на предприятии.
40. Цена и ее функции. Виды цен и их классификация.
41. Ценообразование. Принципы ценообразования. Методы ценообразования.
42. Прибыль организации: сущность, формирование и использование. Рентабельность организации.
43. Показатели эффективности коммерческой деятельности.

Фонд оценочных средств представлен в приложении к рабочей программе

6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

6.1 Перечень программного обеспечения

Adobe Acrobat Reader DC
Офисный пакет LibreOffice

6.2 Перечень информационных справочных систем

ЭБС "Земля знаний"

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Номер ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Вид занятия
2205	Кабинет социально-экономических дисциплин	Специализированная мебель: столы ученические – 14 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья – 41 шт.	

		Технические средства обучения: системный блок GIGABYTE – 18 шт., монитор – 18 шт., проектор NEC – 1 шт., экран 200*200 см – 1 шт., доска меловая – 1 шт., колонки – 1 шт., учебно-наглядные пособия.	
--	--	--	--

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

8.1. Рекомендуемая литература

8.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Оплетаева Н.А.	Управление структурным подразделением организации: Учебное пособие	Омск: Омский ГАУ, 2019

8.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Кочиш И.И., Виноградов П.Н., Пеньшина Е.Ю.	Управление структурным подразделением организации (предприятия) и малым предприятием: учебное пособие	Москва:МГАВМиБ им. К.И. Скрябина, 2021
Л2.2	Котлярова Л.Д., Наянова Е.А.	Управление структурным подразделением организации (предприятия) и малым предприятием: Учебное пособие	пос.Караваяво:КГСХА, 2017

8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	ЭБС znanium.com		
----	-----------------	--	--

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы

Институт сферы обслуживания и предпринимательства (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Донской государственный
технический университет» в г. Шахты Ростовской области
(ИСОиП (филиал) ДГТУ в г. Шахты)

УТВЕРЖДАЮ

Директор

_____ С.Г. Страданченко

_____ 2023 г.

**УПРАВЛЕНИЕ РАБОТАМИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ И
ПЕРЕРАБОТКЕ ПРОДУКЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА**
Управление структурным подразделением
организации

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Агроколледж		
Учебный план	z36.02.02-23-11-1СЗ.plx 36.02.02 ЗООТЕХНИЯ		
Квалификация	Зоотехник		
Форма обучения	заочная		
Общая трудоемкость	0 ЗЕТ		
Часов по учебному плану		311	Виды контроля на курсах:
в том числе:			
аудиторные занятия		36	
самостоятельная работа		275	
контактная работа во время промежуточной аттестации (ИКР)		0	

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	4		Итого	
	уп	рп		
Лекции	18	18	18	18
Практические	18	18	18	18
Итого ауд.	36	36	36	36
Контактная работа	36	36	36	36
Сам. работа	275	275	275	275
Итого	311	311	311	311

Программу составил(и):

Преп., Кузьмина Ю.К _____

Рецензент(ы):

Рабочая программа дисциплины

Управление структурным подразделением организации

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт среднего профессионального образования - по специальности 36.02.02 ЗООТЕХНИЯ (приказ Минобрнауки России от 12.05.2014 г. № 505)

составлена на основании учебного плана:

36.02.02 ЗООТЕХНИЯ

утвержденного учёным советом вуза от 20.04.2023 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Агроколледж

Протокол от 31.08.2023 г. № 1

Зав. кафедрой Шайдулина Татьяна Борисовна

Согласовано с представителями работодателей на заседании НМС УГН(С), протокол №__ от __ _____ 20__ г.

Председатель НМС УГН(С)

__ _____ 2023 г.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1.1	Цель: приобретение студентами теоретических знаний, умений и практических навыков управления структурным подразделением организации.
1.2	Задачи:
1.3	- изучение и применение на практике основных функций и методов управления;
1.4	- изучение и применение принципов делового общения в процессе осуществления деятельности;
1.5	- принятие оперативных управленческих решений;
1.6	- определение необходимых ресурсов и источников их обеспечения;
1.7	- создание эффективной организационной структуры;
1.8	- стимулирование работы персонала, мотивация персонала.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП:	МДК.04
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Безопасность жизнедеятельности
2.1.2	Основы философии
2.1.3	Математика
2.1.4	Основы экономики, менеджмента и маркетинга
2.1.5	Выполнение работ по одной или нескольким профессиям рабочих, должностям служащих
2.1.6	Рабочая профессия "Оператор машинного доения"
2.1.7	Выполнение работ по одной или нескольким профессиям рабочих, должностям служащих
2.1.8	Экологические основы природопользования
2.1.9	Русский язык и культура речи
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Дисциплина не определяет входные знания, умения и опыт деятельности последующих дисциплин и практик

3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

ОК 1: Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.

:

ОК 2: Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.

:

ОК 3: Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.

:

ОК 4: Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.

:

ОК 5: Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.

:

ОК 6: Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.

:

ОК 7: Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), за результат выполнения заданий.

:

ОК 8: Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.

:

ОК 9: Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.

:
ПК 4.1: Участвовать в планировании основных показателей производства продукции и оказания услуг в области профессиональной деятельности в структурном подразделении предприятия отрасли.
:
ПК 4.2: Планировать и организовывать выполнение работ и оказание услуг в области профессиональной деятельности в структурном подразделении предприятия отрасли исполнителями.
:
ПК 4.3: Осуществлять контроль и оценку хода и результатов выполнения работ и оказания услуг в области профессиональной деятельности в структурном подразделении предприятия отрасли исполнителями.
:
ПК 4.4: Вести утвержденную учетно-отчетную документацию структурного подразделения предприятия отрасли.
:

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Инте ракт.	Примечание
	Раздел 1.						
1.1	1. Сущность, цели и задачи управления. Организация, её сущность, виды и функции /Ср/	4	6		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.2	1. Сущность, цели и задачи управления. Организация, её сущность, виды и функции /Пр/	4	6		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест
1.3	1. Сущность, цели и задачи управления. Организация, её сущность, виды и функции /Ср/	4	6		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.4	2. Стили и методы управления в организации /Лек/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.5	2. Стили и методы управления в организации /Пр/	4	4		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест
1.6	2. Стили и методы управления в организации /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.7	3. Построение организационных структур /Лек/	4	8		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.8	3. Построение организационных структур /Пр/	4	8		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест
1.9	3. Построение организационных структур /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.10	4. Управление конфликтами в организации /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест
1.11	4. Управление конфликтами в организации /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.12	5. Система планирования в организации /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест
1.13	5. Система планирования в организации /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование

1.14	6. Технология принятия управленческих решений /Ср/	4	8		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест
1.15	6. Технология принятия управленческих решений /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.16	7. Коммуникационные процессы в управлении /Ср/	4	4		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест
1.17	7. Коммуникационные процессы в управлении /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.18	8. Основные понятия и сущность управления персоналом /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест
1.19	8. Основные понятия и сущность управления персоналом /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.20	9. Трудовые ресурсы организации /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест
1.21	9. Трудовые ресурсы организации /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.22	10. Организация коллектива исполнителей /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест
1.23	10. Организация коллектива исполнителей /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.24	11. Мотивация деятельности исполнителей /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест
1.25	11. Мотивация деятельности исполнителей /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.26	12. Управленческое и деловое общение /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест
1.27	12. Управленческое и деловое общение /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.28	13. Понятие и этапы контроля /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест
1.29	13. Понятие и этапы контроля /Ср/	4	8		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.30	14. Ресурсы, имущество и капитал предприятия. Основные и оборотные средства. /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест
1.31	14. Ресурсы, имущество и капитал предприятия. Основные и оборотные средства. /Ср/	4	8		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.32	15. Издержки производства и реализации. Цена, её виды и ценообразование. /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест
1.33	15. Издержки производства и реализации. Цена, её виды и ценообразование. /Ср/	4	8		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.34	16. Показатели эффективности коммерческой организации. Доходы, прибыль и рентабельность организации /Ср/	4	10		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Тест

1.35	16. Показатели эффективности коммерческой организации. Доходы, прибыль и рентабельность организации /Ср/	4	7		Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1		Собеседование
1.36	/Зачёт/СОц/	4	0		Л1.1Л2.1 Л2.2		Собеседование

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы к зачёту:

1. Понятие менеджмента. Составляющие менеджмента. Виды и принципы менеджмента.
2. Этапы развития менеджмента. Современные подходы в менеджменте.
3. Организация как объект управления. Организационно-правовые формы и виды организаций.
4. Производственный процесс и принципы его организации.
5. Типы производств и их характеристика. Производственная структура предприятия.
6. Внешняя и внутренняя среда организации.
7. Составляющие цикла менеджмента, их характеристика.
8. Планирование, его стадии и виды. Стратегическое и тактическое планирование.
9. Планирование рабочего времени менеджера. Делегирование полномочий. 10. Организационная структура. Принципы построения. Типы организационных структур.
11. Структурное подразделение организации.
12. Составляющие мотивации. Критерии мотивации. Теории мотивации.
13. Понятие, этапы, виды и принципы контроля. Технология и правила проведения контроля.
14. Сущность управления персоналом. Характеристика персонала с/х предприятия.
15. Система управления персоналом. Кадровая политика.
16. Оценка персонала. Методы отбора персонала.
17. Сущность методов управления. Методы воздействия. Общенаучные методы управления.
18. Руководство в организации. Имидж (образ) менеджера.
19. Сущность и виды стилей управления. Выбор стиля управления.
20. Типы решений и требования, предъявляемые к ним. Этапы принятия решения.
21. Методы и уровни принятия решения.
22. Информация в менеджменте, ее виды. Коммуникации. Процесс, виды, барьеры коммуникаций.
23. Управленческое общение.
24. Деловое общение, его фазы. Правила ведения деловых бесед, совещаний переговоров.
25. Конфликты, их сущность. Виды конфликтов. Причины возникновения и стадии развития конфликта.
26. Методы управления конфликтами. Последствия конфликтов. Стресс.
27. Планирование деятельности предприятия. Содержание планов. Методы планирования.
28. Бизнес-план организации.
29. Экономические ресурсы предприятия.
30. Классификация имущества предприятия. Классификация капитала предприятия.
31. Основной капитал: понятие, состав, оценка и износ.
32. Показатели состояния и движения основных фондов. Показатели использования основных средств.
33. Оборотный капитал: состав, структура. Материальные ресурсы и показатели их использования.
34. Определение потребности в оборотных средствах. Показатели использования оборотных средств.
35. Персонал организации и его структура. Показатели, характеризующие трудовой потенциал организации.
36. Учет рабочего времени. Организация и нормирование труда. Производительность труда.
37. Формы и системы оплаты труда.
38. Понятие и классификация издержек производства и реализации продукции.
39. Себестоимость продукции. Смета затрат на производство. Калькуляция себестоимости. Управление расходами на предприятии.
40. Цена и ее функции. Виды цен и их классификация.
41. Ценообразование. Принципы ценообразования. Методы ценообразования.
42. Прибыль организации: сущность, формирование и использование. Рентабельность организации.
43. Показатели эффективности коммерческой деятельности.

Фонд оценочных средств представлен в приложении к рабочей программе

5.2. Темы письменных работ

5.3. Фонд оценочных средств

5.4. Перечень видов оценочных средств

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)			
6.1. Рекомендуемая литература			
6.1.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Оплетаева Н.А.	Управление структурным подразделением организации: Учебное пособие	Омск: Омский ГАУ, 2019
6.1.2. Дополнительная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Кочиш И.И., Виноградов П.Н., Пеньшина Е.Ю.	Управление структурным подразделением организации (предприятия) и малым предприятием: учебное пособие	Москва:МГАВМиБ им. К.И. Скрябина, 2021
Л2.2	Котлярова Л.Д., Наянова Е.А.	Управление структурным подразделением организации (предприятия) и малым предприятием: Учебное пособие	пос.Каравеево:КГСХА, 2017
6.2. Электронные учебные издания и электронные образовательные ресурсы			
Э1	ЭБС znanium.com		
6.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства			
6.3.1.1	Adobe Acrobat Reader DC		
6.3.1.2	Офисный пакет LibreOffice		
6.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем			
6.3.2.1	ЭБС "Земля знаний"		
7. МТО (оборудование и технические средства обучения)			
8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)			
Методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы			