

# МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»  
кафедра Менеджмента и агробизнеса

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета менеджмента и

агробизнеса  Сартакова О.А.

" 14 "  2019 г.

рабочая программа дисциплины (модуля)

Б1.В.20.04.01

## Стратегическое планирование на предприятии

z38.03.02-19-1ЭМ.plx

Направление 38.03.02 Менеджмент Профиль Производственный  
менеджмент АПК

**бакалавр**

Учебный план

Квалификация

Форма обучения

Общая трудоемкость

Часов по учебному плану

в том числе:

контактная работа

самостоятельная работа

часы на контроль

**заочная**

**6 ЗЕТ**

216

24,85

178,15

13

Виды контроля на курсах:

экзамен - 5


зачет - 5

### Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	5		Итого	
	уп	рп		
Лекции	8	8	8	8
Семинарские занятия	16	16	16	16
Консультации	0,5	0,5	0,5	0,5
Промежуточная	0,35	0,35	0,35	0,35
Итого ауд.	24,35	24,35	24,35	24,35
Контактная работа	24,85	24,85	24,85	24,85
Сам. работа	178,15	178,15	178,15	178,15
Часы на контроль	13	13	13	13
Итого	216	216	216	216

Кемерово 2019 г.

Программу составил(и):

канд.экон.наук, доц., Ижмулкина Е.А. 

Рабочая программа дисциплины

**Стратегическое планирование на предприятии**

разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.01.2016г. №7)


составлена на основании учебного плана:

Направление 38.03.02 Менеджмент Профиль Производственный менеджмент АПК  
утвержденного учёным советом вуза от 23.05.2019 протокол № 9.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры  
**менеджмента и агробизнеса**

Протокол №11 от 11 июня 2019 г.

Срок действия программы: 2019-2024 уч.г.

Зав. кафедрой  Дорофеева Т.П.

Рабочая программа одобрена и утверждена методической  
комиссией факультета менеджмента и агробизнеса

Протокол № 8 от 13 июня 2019 г.

Председатель методической комиссии  О. А. Сармакова

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2020-2021 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

<b>1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
Цель - формирование у студентов системы знаний и практических навыков стратегического планирования и прогнозирования деятельности организации, реализации и осуществления контроля разработанных стратегических планов для обеспечения конкурентоспособности.	
Задачи	
- формирование знаний и навыков стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	
- формирование навыков поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умения координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА</b>	
Цикл (раздел) ОП:	
<b>2.1</b>	<b>Входной уровень знаний:</b>
2.1.1	Маркетинг
2.1.2	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
2.1.3	Бизнес-планирование
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Преддипломная практика

<b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>ПК-3: владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	
Уровень 2	методы стратегического анализа, виды стратегий организации, понятие конкурентоспособности организации
Уровень 3	методологию и технику проведения стратегического анализа и разработки стратегий организации, направленных на повышение конкурентоспособности, методологию оценки конкурентоспособности
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	
Уровень 2	применять методы стратегического анализа, формировать процедуру разработки стратегий организации
Уровень 3	использовать на практике все методы и техники проведения стратегического анализа и разработки стратегий организации, направленных на повышение конкурентоспособности, оценивать конкурентоспособность организации
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	
Уровень 2	навыками разработки программы проведения стратегического анализа и процедуры разработки стратегий организации, направленных на повышение конкурентоспособности
Уровень 3	практическими навыками проведения стратегического анализа и разработки стратегий организации, направленных на повышение конкурентоспособности, оценки конкурентоспособности организации
<b>ПК-7: владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	
Уровень 2	особенности применения различных средств и методов обоснования управленческих решений в планировании
Уровень 3	
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	
Уровень 2	координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента

Уровень 3	
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	
Уровень 2	навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
Уровень 3	

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	-особенности применения различных средств и методов обоснования управленческих решений в планировании
3.1.2	- методы стратегического анализа, виды стратегий организации, понятие конкурентоспособности организации
3.1.3	- методологию и технику проведения стратегического анализа и разработки стратегий организации, направленных на повышение конкурентоспособности, методологию оценки конкурентоспособности
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	- управленческих решений в области функционального менеджмента
3.2.2	- применять методы стратегического анализа, формировать процедуру разработки стратегий организации
3.2.3	- использовать на практике все методы и техники проведения стратегического анализа и разработки стратегий организации, направленных на повышение конкурентоспособности, оценивать конкурентоспособность организации
<b>3.3 Владеть:</b>	
3.3.1	- поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
3.3.2	- разработки программы проведения стратегического анализа и процедуры разработки стратегий организации, направленных на повышение конкурентоспособности
3.3.3	- проведения стратегического анализа и разработки стратегий организации, направленных на повышение конкурентоспособности, оценки конкурентоспособности организации

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код зан.	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Уровень сформ-ти комп.	Акт. и инт. формы обуч-я.	Литература	Формы контроля
	<b>Раздел 1.</b>							
1.1	Основные понятия, значение и роль стратегического планирования для управления объектами агробизнеса /Лек/	5	0,5	ПК-7	ПК-7 32	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1	Собеседование
1.2	Основные понятия, значение и роль стратегического планирования для управления объектами агробизнеса /Сем зан/	5	1	ПК-7	ПК-7 32	2	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1	Собеседование, тест
1.3	Работа с литературой /Ср/	5	17	ПК-7	ПК-7 32		Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1	Собеседование, тест
1.4	Методы стратегического анализа /Лек/	5	1	ПК-3	ПК-3 32	0,5	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1	Собеседование

1.5	Методы стратегического анализа /Сем зан/	5	2	ПК-3	ПК-3 32	2	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э5 Э6	Собеседование, тест
1.6	Работа с литературой /Ср/	5	18	ПК-3	ПК-3 32		Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э6	Собеседование, тест
1.7	Прогнозирование как основа составления стратегического плана предприятия /Лек/	5	0,5	ПК-3	ПК-3 33	0,5	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1	Собеседование
1.8	Прогнозирование как основа составления стратегического плана предприятия /Сем зан/	5	1	ПК-3	ПК-3 33	2	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э5 Э6	Собеседование, тест
1.9	Работа с литературой /Ср/	5	18	ПК-3	ПК-3 33		Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э6	Собеседование, тест
1.10	Методы определения миссии и целей организации /Лек/	5	1	ПК-3	ПК-3 У2	1	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1	Собеседование
1.11	Методы определения миссии и целей организации /Сем зан/	5	2	ПК-3	ПК-3 У2	2	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э4	Собеседование, тест
1.12	Работа с литературой /Ср/	5	18	ПК-3	ПК-3 У2		Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э4	Собеседование, тест
1.13	Методы выбора стратегии и базовых сценариев /Лек/	5	1	ПК-3	ПК-3 У3	1	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1	Собеседование
1.14	Методы выбора стратегии и базовых сценариев /Сем зан/	5	2	ПК-3	ПК-3 У3	2	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э4 Э6	Собеседование, тест
1.15	Работа с литературой /Ср/	5	20,65	ПК-3	ПК-3 У3		Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э4 Э6	Собеседование, тест
1.16	Зачет /КРА/	5	0,1	ПК-3 ПК-7	ПК-3 ПК-7		Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1	Тест

1.17	Модели базовой стратегии /Лек/	5	1	ПК-3	ПК-3 В2	1	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1	Собеседование
1.18	Модели базовой стратегии /Сем зан/	5	2	ПК-3	ПК-3 В2	2	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1	Собеседование, тест
1.19	Работа с литературой /Ср/	5	18	ПК-3	ПК-3 В2		Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1	Собеседование, тест
1.20	Разработка стратегического плана в организации /Лек/	5	1	ПК-3	ПК-3 В2	1	Л1.2Л2.2 Л3.1 Л3.2 Э1	Собеседование
1.21	Разработка стратегического плана в организации /Сем зан/	5	2	ПК-3	ПК-3 В2	1	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э4	Собеседование, тест
1.22	Работа с литературой /Ср/	5	18	ПК-3	ПК-3 В2		Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э4	Собеседование, тест
1.23	Учет рисков в стратегическом планировании /Лек/	5	1	ПК-3	ПК-3 В3	1	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1	Собеседование
1.24	Учет рисков в стратегическом планировании /Сем зан/	5	2	ПК-3	ПК-3 В3	1	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э4 Э6	Собеседование, тест
1.25	Работа с литературой /Ср/	5	18	ПК-3	ПК-3 В3		Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э4 Э6	Собеседование, тест
1.26	Реализация стратегического плана /Лек/	5	0,5	ПК-7	ПК-7 У2	1	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1	Собеседование
1.27	Реализация стратегического плана /Сем зан/	5	1	ПК-7	ПК-7 У2	1	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э4	Собеседование, тест
1.28	Работа с литературой /Ср/	5	18	ПК-7	ПК-7 У2		Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э4	Собеседование, тест

1.29	Оценка и контроль выполнения стратегического плана /Лек/	5	0,5	ПК-7	ПК-7 В2	0,5	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1	Собеседование
1.30	Оценка и контроль выполнения стратегического плана /Сем зан/	5	1	ПК-7	ПК-7 В2	1	Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э4	Собеседование, тест
1.31	Работа с литературой /Ср/	5	14,5	ПК-7	ПК-7 В2		Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э4	Собеседование, тест
1.32	Индивидуальные консультации /Инд кон/	5	0,5	ПК-3 ПК-7			Л2.2 Э1	
1.33	Экзамен /Экзамен/	5	13	ПК-3 ПК-7			Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1	Тест
1.34	/КРА/	5	0,25					

**5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

ФОС является приложением к рабочей программе

**6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**6.1 Перечень программного обеспечения**

Adobe Acrobat Reader DC  
Apache OpenOffice 4.1.1.  
Архиватор 7-zip  
Операционная система OpenSuse Leap 15.1  
Браузер Mozilla Firefox

**6.2 Перечень информационных справочных систем**

Единая межведомственная информационно – статистическая система (ЕМИСС)  
База данных показателей муниципальных образований  
Федеральный портал малого и среднего предпринимательства  
Федеральная служба государственной статистики  
Экономическая экспертная группа  
ЭБС "Земля знаний"

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Номер ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Вид занятия
2201	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 48 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья – 98 шт., системный блок – 1 шт., монитор – 1 шт.; проектор – 1 шт.; экран 200*200 см – 1 шт.; аудиосистема – 1 шт.; доска меловая – 1 шт.	
2202	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 32 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья – 37 шт., Системный блок – 18 шт., проектор – 1 шт., экран 200*200 см, 1 шт., доска меловая 1 шт., колонки - 1 шт.	



2207	Кабинет бизнес-информатики	столы ученические – 15 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 22 шт., системный блок – 11 шт., монитор -11 шт., телевизор – 1 шт., аудиоколонки – 1 шт.доска маркерная меловая комбинированная 1 шт.	
------	----------------------------	---	--

**8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**8.1. Рекомендуемая литература**

**8.1.1. Основная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Янковская В.В.	Планирование на предприятии: учебник	М.: НИЦ Инфра-М, 2019
Л1.2	Либерман И.А	Планирование на предприятии: учебное пособие	М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016

**8.1.2. Дополнительная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Литвинова Т.Н., Морозова И.А., Попковья Е.Г.	Планирование на предприятии (в организации): учебное пособие	М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018
Л2.2	Шаляпина И.П., Анциферова О.Ю., Мягкова Е.А.	Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК: Учебник	Издательство "Лань", 2017

**8.1.3. Материалы, разработанные ППС кафедры**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Ижмулкина Е.А.	Стратегическое планирование на предприятии: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы	Кемерово: Кузбасская ГСХА, 2019
Л3.2	Ижмулкина Е.А.	Стратегическое планирование на предприятии: Электронное учебное наглядное пособие	Кемерово: Кузбасская ГСХА, 2019

**8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

Э1	электронная библиотечная система znanium
Э2	Единая межведомственная информационно – статистическая система (ЕМИСС)
Э3	База данных показателей муниципальных образований
Э4	Федеральный портал малого и среднего предпринимательства
Э5	Федеральная служба государственной статистики
Э6	Экономическая экспертная группа

**9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

1. Стратегическое планирование на предприятии: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов направления подготовки 38.03.02. «Менеджмент» [Электронный ресурс] / автор- сост. Е.А. Ижмулкина; доп. испр. 3-е изд.; Кузбасская ГСХА. – Кемерово, 2019 г.

2. Ижмулкина Е.А. Стратегическое планирование на предприятии [Электронный ресурс] : электронное учебное наглядное пособие / Ижмулкина Е. А. ; Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА. - Кемерово : Кузбасская ГСХА, 2019.

