

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»
кафедра Менеджмента и агробизнеса



« 3 » 09.2020

рабочая программа дисциплины (модуля)

Б1.О.1.17

Методы разработки и принятия управленческих решений

Учебный план	V38.03.02-20-1ЭМ.plx	
Квалификация	38.03.02 Менеджмент Профиль Управление бизнесом бакалавр	
Форма обучения	очная	
Общая трудоемкость	4 ЗЕТ	
Часов по учебному плану	144	Виды контроля в семестрах:
в том числе:		экзамен - 5
контактная работа	69,25	
самостоятельная работа	74,75	
часы на контроль	18	

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	5 (3.1)		Итого	
	уп	рп	уп	рп
Неделя	13 2/6			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	24	24	24	24
Семинарские занятия	24	24	24	24
Консультации	3	3	3	3
Промежуточная аттестация	0,25	0,25	0,25	0,25
Итого ауд.	48,25	48,25	48,25	48,25
Контактная работа	51,25	51,25	51,25	51,25
Сам. работа	74,75	74,75	74,75	74,75
Часы на контроль	18	18	18	18
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):
кандидат техн. наук, Латкова Е.В.



Рабочая программа дисциплины
Методы разработки и принятия управленческих решений

разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.01.2016 г. № 7)

составлена на основании учебного плана:
38.03.02 Менеджмент Профиль Управление бизнесом
утвержденного учёным советом вуза от 28.05.2020 протокол № 9.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры
менеджмента и агробизнеса

Протокол №2 от 31 августа 2020 г.
Срок действия программы: 2020-2024 уч.г.

Зав. кафедрой  Видякин А.В.

Рабочая программа одобрена и утверждена методической
комиссией факультета технологического предпринимательства
Протокол №1 от 2 сентября 2020 г

Председатель методической комиссии  Сартакова О.А.

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись расшифровка

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись расшифровка

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
Цель: формирование у студентов системы знаний и практических умений и навыков использования современных методов принятия управленческих решений для разработки и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации	
Задачи:	
- формирование способности решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;	
- получение навыков разработки обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценки их последствия;	
- овладение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	
формирование способности участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	
- получение навыков стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	
- формирование способности анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	
- получение навыков поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	
- формирование способности проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА	
Цикл (раздел) ОП:	
2.1	Входной уровень знаний:
2.1.1	Экономика предприятия
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Преддипломная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ПК-12: Умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	
Знать:	
Уровень 1	- сущность, определение и классификацию рисков;
Уметь:	
Уровень 1	- определять и оценивать уровни рисков;
Знать:	
Уровень 2	- пути снижения рисков и методы управления рисками в инвестиционной и инновационной деятельности.
Уметь:	
Уровень 2	- осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики.
Владеть:	
Уровень 1	- навыками разработки и обоснования мероприятия по совершенствованию отдельных направлений деятельности и управленческих решений с учетом критерия эффективности, рискованности и возможных социально-экономических последствий на основании результатов расчета экономических показателей и анализа информации, содержащейся в отчетности организации;
Уровень 2	- навыком поиска информации, сбора и анализа данных, необходимых для принятия решений в области управления рисками инвестирования и финансирования, и разработки мероприятия по управлению рисками.
ПК-6: Владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	
Знать:	

Уровень 1	- роль и место планирования в системе управления предприятием, сущность основных компонентов стратегического, тактического и оперативного планирования;
Уметь:	
Уровень 1	- проводить оценочные исследования различного характера рыночных возможностей предприятия, составлять и реализовывать бизнес-планы;
Знать:	
Уровень 2	- особенности применения различных средств и методов обоснования управленческих решений в планировании.
Уметь:	
Уровень 2	- координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента.
Владеть:	
Уровень 1	- навыками определения основных принципов планирования бизнес-проектов;
Уровень 2	- навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

Знать:	
Уровень 1	- основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия организационно-управленческих решений;
Уровень 2	- общий процесс, технологии, принципы и методы принятия организационно-управленческих решений и основные критерии и ограничения выбора организационно-управленческих решений;
Уметь:	
Уровень 1	- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на процесс принятия организационно-управленческих решений;
Уровень 2	- обосновывать выбор принимаемых организационно-управленческих решений, анализировать принимаемые организационно-управленческие решения;
Владеть:	
Уровень 1	- навыками принятия организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной деятельности;
Уровень 2	- методами и технологиями принятия организационно-управленческих решений;

ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;

Знать:	
Уровень 1	- основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия решений;
Уметь:	
Уровень 1	- обосновывать выбор принимаемых решений, анализировать принимаемые решения;
Владеть:	
Уровень 1	- методами и технологиями принятия управленческих решений;

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	- сущность, определение и классификацию рисков;
3.1.2	- пути снижения рисков и методы управления рисками в инвестиционной и инновационной деятельности.
3.1.3	- роль и место планирования в системе управления предприятием, сущность основных компонентов стратегического, тактического и оперативного планирования;
3.1.4	- особенности применения различных средств и методов обоснования управленческих решений в планировании
3.1.5	- основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия организационно-управленческих решений;
3.1.6	- общий процесс, технологии, принципы и методы принятия организационно-управленческих решений и основные критерии и ограничения выбора организационно-управленческих решений;
3.1.7	- основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия решений;
3.1.8	
3.2	Уметь:

3.2.1	- определять и оценивать уровни рисков;
3.2.2	- осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики.
3.2.3	- проводить оценочные исследования различного характера рыночных возможностей предприятия, составлять и реализовывать бизнес-планы;
3.2.4	- координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмент
3.2.5	- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на процесс принятия организационно-управленческих решений;
3.2.6	- обосновывать выбор принимаемых организационно-управленческих решений, анализировать принимаемые организационно-управленческие решения;
3.2.7	- обосновывать выбор принимаемых решений, анализировать принимаемые решения;
3.2.8	
3.3	Владеть:
3.3.1	- навыками разработки и обоснования мероприятия по совершенствованию отдельных направлений деятельности и управленческих решений с учетом критерия эффективности, рискованности и возможных социально-экономических последствий на основании результатов расчета экономических показателей и анализа информации, содержащейся в отчетности организации;
3.3.2	- навыком поиска информации, сбора и анализа данных, необходимых для принятия решений в области управления рисками инвестирования и финансирования, и разработки мероприятия по управлению рисками
3.3.3	- навыками определения основных принципов планирования бизнес-проектов;
3.3.4	- навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
3.3.5	- навыками принятия организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной деятельности;
3.3.6	- методами и технологиями принятия организационно-управленческих решений;
3.3.7	- методами и технологиями принятия решений в области принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.
3.3.8	

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код зан.	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Уровень сформ-ти комп.	Акт. и инт. формы обуч-я.	Литература	Формы контроля
	Раздел 1.							
1.1	Сущность и характерные особенности процесса принятия управленческих решений /Лек/	5	4	ПК-1	ПК-1 31, 32, 33	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.2	Сущность и характерные особенности процесса принятия управленческих решений /Сем зан/	5	4	ПК-1	ПК-1 У1, У2, У3	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.3	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	18	ПК-1	ПК-1 В1, В2, В3		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.4	Методы выявления проблем и целевая ориентация управленческих решений /Лек/	5	4	ОПК-1 ПК-2	ОПК-1 31, ПК-2 31	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.5	Методы выявления проблем и целевая ориентация управленческих решений /Сем зан/	5	4	ОПК-1 ПК-2	ОПК-1 У1, ПК-2 У1	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест

1.6	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	7	ОПК-1 ПК-2	ОПК-1 В1, ПК-2 В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.7	Экспертные методы разработки управленческих решений /Лек/	5	4	ПК-4	ПК-4 31,32	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.8	Экспертные методы разработки управленческих решений /Сем зан/	5	4	ПК-4	ПК-4 У1,У2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.9	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	8,75	ПК-4	ПК-4 В1,В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.10	Количественные методы разработки управленческих решений /Лек/	5	4	ПК-6	ПК-6 31, 32	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.11	Количественные методы разработки управленческих решений /Сем зан/	5	4	ПК-6	ПК-6 31, 32	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.12	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	8	ПК-6	ПК-6 В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.13	Методы оценки и выбора альтернатив /Лек/	5	4	ПК-12	ПК-12 31, 32	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.14	Методы оценки и выбора альтернатив /Сем зан/	5	4	ПК-12	ПК-12 У1, У2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.15	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	8	ПК-12	ПК-12 В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.16	Методы реализации управленческих решений /Лек/	5	2	ПК-6	ПК-6, У1, У2	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.17	Методы реализации управленческих решений /Сем зан/	5	2	ПК-6	ПК-6 31, 32	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.18	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	8	ПК-6	ПК-6 В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест

1.19	Методы оценки эффективности управленческих решений /Лек/	5	2	ОПК-3	ОПК - 3, 31, 32	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.20	Методы оценки эффективности управленческих решений /Сем зан/	5	2	ОПК-3	ОПК - 3 У1, У2	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.21	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	17	ОПК-3	ОПК-3 В1, В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.22	/Конс/	5	3					
1.23	/КРА/	5	0,25					
1.24	Экзамен /Экзамен/	5	18	ОПК-1 ОПК-3 ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-6 ПК-12			Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств является приложением к рабочей программе

6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

6.1 Перечень программного обеспечения

Adobe Acrobat Reader DC
Apache OpenOffice 4.1.1.
Архиватор 7-zip
Браузер Mozilla Firefox

6.2 Перечень информационных справочных систем

"Консультант Плюс" - законодательство РФ
ЭБС "Земля знаний"

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Номер ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Вид занятия
2205	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 49 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 98 шт., тумбочка – 1 шт. ПК Системный блок GIGABYTE – 1 шт., монитор LG 19" – 1 шт., проектор NEC – 1 шт., экран 200*200 см – 1 шт., доска меловая – 1 шт., инсталляционная акустическая система – 4 шт., учебно-наглядные пособия.	Семинарские занятия
2207	Помещение для самостоятельной работы с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА	столы ученические – 14 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 19 шт. ПК Системный блок Kraftway – 11 шт.	Самостоятельная работа
2201	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и	столы ученические – 49 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 98 шт., тумбочка – 1 шт. системный блок – 1 шт., монитор – 1 шт.; проектор – 1 шт.; экран 200*200 см – 1 шт.; аудиосистема – 1 шт.; доска меловая – 1 шт., учебно-наглядные пособия.	Лекции

	индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации		
--	---	--	--

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

8.1. Рекомендуемая литература

8.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	В.Л. Сендеров, Т.И. Юрченко, Ю.В. Воронцова, Е.Ю. Бровцина.	Методы принятия управленческих решений: учебное пособие	М.: ИНФРА-М, 2017
Л1.2	Кузнецова Н.В.	Методы принятия управленческих решений: учебное пособие	ИНФРА-М., 2017

8.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Бережная Е.В., Бережной В.И.	Методы и модели принятия управленческих решений: учебное пособие	М.: ИНФРА-М, 2017
Л2.2	Юкаева В. С., Зубарева Е. В., Чувикова В. В.	Принятие управленческих решений: Учебник	Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2016

8.1.3. Материалы, разработанные ППС кафедры

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Е.В. Латкова	методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы	, 2017

8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	ЭБС "Земля знаний"		
Э2	"Консультант Плюс" - законодательство РФ		

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методы принятия управленческих решений [Текст]: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы / сост. Е.В. Латкова; Кемеровский ГСХИ. – Кемерово : ИИО Кемеровского ГСХИ, 2017.

Методы принятия управленческих решений [Текст]: электронные методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов направления подготовки 38.03.02 "Менеджмент" / сост. О.А. Сартакова; Кузбасская ГСХА. – Кемерово, 2019 г.

