

# МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия»  
кафедра Менеджмента и агробизнеса

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета Технологического  
предпринимательства  
Сартакова О.А.  
08 2023 г.



рабочая программа дисциплины (модуля)

## **Б1.О.1.35 Методы разработки и принятия управленческих решений**

Учебный план В38.03.04-23-1ТГ.plx  
38.03.04 Государственное и муниципальное управление  
Квалификация **бакалавр**  
Форма обучения **очная**  
Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**  
Часов по учебному плану 144  
Виды контроля в семестрах:  
зачеты с оценкой - 5  
в том числе:  
контактная работа 50  
самостоятельная работа 94  
часы на контроль

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	5 (3.1)		Итого	
	уп	рп	уп	рп
Неделя	16 5/6			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	24	24	24	24
Семинарские занятия	24	24	24	24
Консультации	2	2	2	2
Итого ауд.	48	48	48	48
Контактная работа	50	50	50	50
Сам. работа	94	94	94	94
Итого	144	144	144	144

Кемерово 2023 г.

Программу составил(и):  
канд. техн. наук, Латкова Е.В.



Рабочая программа дисциплины  
**Методы разработки и принятия управленческих решений**

разработана в соответствии с требованиями ФГОС

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1016)

составлена на основании учебного плана:  
38.03.04 Государственное и муниципальное управление  
утвержденного учёным советом вуза от 27.04.2023 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры  
**менеджмента и агробизнеса**

Протокол №1 от 28 августа 2023 г.  
Срок действия программы: 2023-2027 уч.г.

Зав. кафедрой  Видякин А.В.

Рабочая программа одобрена и утверждена методической  
комиссией факультета технологического предпринимательства  
Протокол №1 от 28 августа 2023 г.

Председатель методической комиссии  Сартакова О.А.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры менеджмента и агробизнеса

подпись      расшифровка

### 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель: формирование у студентов системы знаний и практических умений и навыков использования современных методов принятия управленческих решений для разработки и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации

Задачи:

- овладеть навыками описания и оценки сущности социально-экономического процесса, требований к принятию управленческого решения;
- овладеть навыками применения норм конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности, навыками разработки проектов нормативно-правовых актов;
- Обучить студента описывать и проводить объективный анализ проблемной ситуации, обосновывать и оценивать эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью с учетом требований заинтересованных сторон.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ УЧЕБНОГО ПЛАНА

Цикл (раздел) ОП:	
<b>2.1</b>	<b>Входной уровень знаний:</b>
2.1.1	Технологическая практика
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Стратегический менеджмент

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### ОПК-3.1: Знает и умеет применять нормы конституционного права в профессиональной деятельности

**Знать:**

Уровень 1	- базовые правовые категории государственного и муниципального управления;
-----------	--

**Уметь:**

Уровень 1	- оперировать методами и формами разработки и реализации управленческих решений и мер регулирующего воздействия в области государственного и муниципального управления;
-----------	---

**Владеть:**

Уровень 1	- навыками описания и анализа сущности проблемной ситуации, требований к принятию управленческого решения, оценки социально-экономических процессов как на государственном, так и на муниципальном уровнях;
-----------	---

#### ОПК-3.2: Знает и умеет применять нормы административного права в профессиональной деятельности

**Знать:**

Уровень 1	- систему конституционного, административного и служебного права, виды административно-правовых норм и административных нарушений;
-----------	--

**Уметь:**

Уровень 1	- осуществлять оценку результатов и последствий принятого управленческого решения с учетом анализа социально-экономических процессов;
-----------	---

**Владеть:**

Уровень 1	- методами обоснования и оценки эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью с учетом требований заинтересованных сторон, навыками разработки государственных и муниципальных программ;
-----------	--

#### ОПК-2.1: Описывать и оценивать социально экономические процессы с целью подготовки, принятия и реализации управленческих решений

**Знать:**

Уровень 1	- сущностные признаки проблемной ситуации и управленческого решения, классификацию управленческих решений, этапы и специфику процесса принятия управленческого решения
-----------	--

**Уметь:**

Уровень 1	- оперировать методами и формами разработки и реализации управленческих решений и мер регулирующего воздействия в области государственного и муниципального управления;
-----------	---

**Владеть:**

Уровень 1	- навыками описания и анализа сущности проблемной ситуации, требований к принятию управленческого решения, оценки социально-экономических процессов как на государственном, так и на муниципальном уровнях;
-----------	---

#### ПК-2.1: Описывает и проводит объективный анализ проблемной ситуации

<b>Знать:</b>	
Уровень 1	- существенные признаки проблемной ситуации и управленческого решения, классификацию управленческих решений, этапы и специфику процесса принятия управленческого решения;
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять граничные условия и критериальные требования к принимаемому решению;
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	- методами обоснования и оценки эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью с учетом требований заинтересованных сторон;
<b>ПК-2.2: Обосновывает и оценивает эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью с учетом требований заинтересованных сторон</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	- технологии, принципы и методы разработки управленческих решений, основные критерии и ограничения выбора управленческих решений;
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	- анализировать требования заинтересованных сторон, осуществлять обоснование и объективную оценку множества альтернативных вариантов решения, принимать решение в его проектной полноте;
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	- навыками организации коммуникации с заинтересованными сторонами при принятии и реализации решения, определения факторов, влияющих на эффективность реализации принятого решения.

### В результате освоения дисциплины обучающийся должен

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	- существенные признаки проблемной ситуации и управленческого решения, классификацию управленческих решений, этапы и специфику процесса принятия управленческого решения
3.1.2	- базовые правовые категории государственного и муниципального управления;
3.1.3	- систему конституционного, административного и служебного права, виды административно-правовых норм и административных нарушений;
3.1.4	- существенные признаки проблемной ситуации и управленческого решения, классификацию управленческих решений, этапы и специфику процесса принятия управленческого решения;
3.1.5	- технологии, принципы и методы разработки управленческих решений, основные критерии и ограничения выбора управленческих решений;
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	- оперировать методами и формами разработки и реализации управленческих решений и мер регулирующего воздействия в области государственного и муниципального управления;
3.2.2	- оперировать методами и формами разработки и реализации управленческих решений и мер регулирующего воздействия в области государственного и муниципального управления;
3.2.3	- осуществлять оценку результатов и последствий принятого управленческого решения с учетом анализа социально-экономических процессов;
3.2.4	- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять граничные условия и критериальные требования к принимаемому решению;
3.2.5	- анализировать требования заинтересованных сторон, осуществлять обоснование и объективную оценку множества альтернативных вариантов решения, принимать решение в его проектной полноте;
3.2.6	
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	- навыками описания и анализа сущности проблемной ситуации, требований к принятию управленческого решения, оценки социально-экономических процессов как на государственном, так и на муниципальном уровнях;
3.3.2	- навыками описания и анализа сущности проблемной ситуации, требований к принятию управленческого решения, оценки социально-экономических процессов как на государственном, так и на муниципальном уровнях;
3.3.3	- методами обоснования и оценки эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью с учетом требований заинтересованных сторон, навыками разработки государственных и муниципальных программ;
3.3.4	- методами обоснования и оценки эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью с учетом требований заинтересованных сторон;
3.3.5	- навыками организации коммуникации с заинтересованными сторонами при принятии и реализации решения, определения факторов, влияющих на эффективность реализации принятого решения.

3.3.6

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код зан.	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Уровень сформ-ти комп.	Акт. и инт. формы обуч-я.	Литература	Формы контроля
	<b>Раздел 1.</b>							
1.1	Сущность и характерные особенности процесса принятия управленческих решений /Лек/	5	2	ОПК-2.1	ОПК-2.1 31	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.2	Сущность и характерные особенности процесса принятия управленческих решений /Сем зан/	5	2	ОПК-2.1	ОПК-2.1 У1	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.3	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	10	ОПК-2.1	ОПК 2.1 В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.4	Методы выявления проблем и целевая ориентация управленческих решений /Лек/	5	6	ПК-2.2	ПК-2.2 32	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.5	Методы выявления проблем и целевая ориентация управленческих решений /Сем зан/	5	6	ПК-2.2	ПК-2.2 У2	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.6	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	10	ПК-2.2	ПК-2.2 В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.7	Экспертные методы разработки управленческих решений /Лек/	5	4	ОПК-3.1	ОПК-3.1 31	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.8	Экспертные методы разработки управленческих решений /Сем зан/	5	4	ОПК-3.1	ОПК-3.1 У1	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.9	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	14	ОПК-3.1	ОПК-3.1 В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.10	Количественные методы разработки управленческих решений /Лек/	5	2	ПК-2.1	ПК-2.1 31	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.11	Количественные методы разработки управленческих решений /Сем зан/	5	2	ПК-2.1	ПК-2.1 У1	2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.12	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	10	ПК-2.1	ПК-2.1 В1		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест

1.13	Методы оценки и выбора альтернатив /Лек/	5	4	ОПК-3.2	ОПК-3.1 32	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.14	Методы оценки и выбора альтернатив /Сем зан/	5	4	ОПК-3.2	ОПК-3.2 У2	1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.15	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	10	ОПК-3.2	ОПК-3.2 В2		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.16	Методы реализации управленческих решений /Лек/	5	4	ОПК-3.2	ОПК-3.2 32	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.17	Методы реализации управленческих решений /Сем зан/	5	2		ОПК-3.2 У2	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.18	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	10	ОПК-3.2	ОПК-3.3 В3		Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.19	Методы оценки эффективности управленческих решений /Лек/	5	2	ОПК-3.2	ОПК-3.2 32	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	собеседование
1.20	Методы оценки эффективности управленческих решений /Сем зан/	5	4	ПК-2.2	ПК-2.2 У2	0,5	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест
1.21	работа с основной и дополнительной литературой, подготовка к собеседованию и тестированию /Ср/	5	12	ПК-2.2			Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2	собеседование, тест
1.22	Консультации /Конс/	5	2	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-2.1 ПК-2.1 ПК-2.2			Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2	
1.23	Зачет /ЗачётСОц/	5	18	ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-2.1 ПК-2.1 ПК-2.2			Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2	тест

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств является приложением к рабочей программе

## 6. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

### 6.1 Перечень программного обеспечения

Adobe Acrobat Reader DC  
Apache OpenOffice 4.1.1.  
Архиватор 7-zip  
Браузер Mozilla Firefox

**6.2 Перечень информационных справочных систем**

ЭБС "Земля знаний"  
"Консультант Плюс" - законодательство РФ

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Номер ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Вид занятия
2201	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 49 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 98 шт., тумбочка – 1 шт. системный блок – 1 шт., монитор – 1 шт.; проектор – 1 шт.; экран 200*200 см – 1 шт.; аудиосистема – 1 шт.; доска меловая – 1 шт., учебно-наглядные пособия.	Лекция
2205	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	столы ученические – 49 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 98 шт., тумбочка – 1 шт. ПК Системный блок GIGABYTE – 1 шт., монитор LG 19" – 1 шт., проектор NEC – 1 шт., экран 200*200 см – 1 шт., доска меловая – 1 шт., инсталляционная акустическая система – 4 шт., учебно-наглядные пособия.	Семинарские занятия
2207	Помещение для самостоятельной работы с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА	столы ученические – 14 шт., стол преподавателя – 2 шт., стулья – 19 шт. ПК Системный блок Kraftway – 11 шт.	Самостоятельная работа

**8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****8.1. Рекомендуемая литература****8.1.1. Основная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Кузнецова Н. В.	Методы принятия управленческих решений	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019
Л1.2	Ганичева, А. В.	Методы принятия управленческих решений: учебное пособие	Тверская государственная сельскохозяйственная академия, 2020

**8.1.2. Дополнительная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Остаев Г. Я. , Хосиев Б. Н. , Каллагова А. Х.	Управленческий учет в АПК: методы принятия оптимальных (ключевых) решений	Горский государственный аграрный университет, 2018
Л2.2	Е. В. Строева, Е. В. Лаврова	Разработка управленческих решений: учебное пособие	Москва : ИНФРА-М, 2021

**8.1.3. Материалы, разработанные ППС кафедры**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Е.В. Латкова	методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы	, 2017

**8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

Э1	ЭБС "Земля знаний"		
----	--------------------	--	--



Э2	"Консультант Плюс" - законодательство РФ
----	--

**9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Методы принятия управленческих решений [Текст]: методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы / сост. Е.В. Латкова; Кемеровский ГСХИ. – Кемерово : ИИО Кемеровского ГСХИ, 2017.

Методы принятия управленческих решений [Текст]: электронные методические указания по изучению дисциплины и выполнению самостоятельной работы для студентов/ сост. О.А. Сартакова; Кузбасская ГСХА. – Кемерово, 2019 г.

